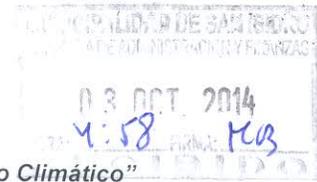




Municipalidad
de San Isidro



"Año de la Promoción de la Industria Responsable y del Compromiso Climático"

INFORME N° 953-2014-0830-SLSG-GAF/MSI

A : **MARIA ELVIRA DIAZ GARCIA**
Gerente de Administracion y Finanzas

DE : **PAUL CHRISTIAN DEL AGUILA HORNA**
Sub Gerente de Logística y Servicios Generales

ASUNTO : Evaluación del PAC a Setiembre 2014

FECHA : 03 de Octubre de 2014

Mediante el presente me dirijo a usted a fin de saludarla y a la vez remitirle el Informe de la evaluación del Plan Anual de Contrataciones correspondiente al mes de setiembre 2014.

I. INTRODUCCION

El Plan Anual de Contrataciones, es un instrumento de gestión, indispensable para que la institución pueda contratar bienes, servicios y obras, durante el año fiscal, que obedece a las necesidades de la Entidad en atención a los requerimientos de cada área usuaria para lograr el cumplimiento de las metas, conforme lo establece el artículo 8° de la Ley de Contrataciones del Estado, aprobado mediante Decreto Legislativo N° 1017 y el artículo 6° de su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 184-2008-EF. En cumplimiento de lo dispuesto en el Numeral 9 de la Directiva N°005-2009-OSCE/CD, en relación a los resultados de la evaluación realizada a la ejecución del Plan Anual de Contrataciones establece que la evaluación es Semestral. Por tanto es importante contar con un Informe de Evaluación del Plan Anual de Contrataciones en forma mensual.

II. ANTECEDENTES

El Plan Anual de Contrataciones contiene todos los procesos de selección, llámese Licitaciones Públicas, Concurso Público, Adjudicaciones Directas Públicas, Adjudicaciones Directas Selectiva y Adjudicación de Menor Cuantía programables, que la entidad va a ejecutar durante el año fiscal.

Mediante la Resolución de Gerencia Municipal N° 053-2014-0200-GM/MSI de fecha 17 de enero del 2014, se aprobó el Plan Anual de Contrataciones de la Municipalidad de San Isidro para el presente año fiscal 2014, el mismo que consideró inicialmente un total de 145 procesos de selección en sus diferentes modalidades, representando un monto de S/. 37,135,633.17

Cuadro N° 1
Programación INICIAL del PAC 2014

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | CANTIDAD PROGRAMADO | MONTO PROGRAMADO |
|--------------------------------|---------------------|----------------------|
| Adjudicación de Menor Cuantía | 41 | 2,584,975.64 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 81 | 12,782,394.66 |
| Adjudicación Directa Pública | 12 | 8,561,291.63 |
| Licitación Pública | 10 | 12,424,521.65 |
| Concurso Público | 1 | 782,449.59 |
| TOTAL | 145 | 37,135,633.17 |

El Plan Anual de Contrataciones (PAC 2014), se aprobó con 145 procesos de selección por un monto de 37,135,633.17. Esta primera versión, fue elaborada producto de la consolidación de los cuadros de necesidades de todas las áreas usuarias.

Posteriormente, con las modificaciones del Plan Anual se fueron incorporando y excluyendo diversos procesos de selección, a través de las Resoluciones emitidas por la Gerencia



“Año de la Promoción de la Industria Responsable y del Compromiso Climático”

Municipal. En cuanto al mes de setiembre de 2014 se realizó 16 modificaciones al Plan Anual de Contrataciones – PAC, de las cuales se incluyeron treinta y seis (36) procesos de selección y se excluyeron ocho (08) proceso de selección, siendo estas las siguientes:

Cuadro N° 2
Inclusiones y Exclusiones del PAC

| N° DE MODIFICACIONES DEL PAC | INCLUSIONES | | EXCLUSIONES | | FECHA DE APROBACION (RESOLUCION) | FECHA DE PUBLICACION (SEACE) |
|--|-------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------------|
| | CANTIDAD | MONTO | CANTIDAD PROGRAMAD | MONTO PROGRAMADO | | |
| 1ra Modificatoria RGM N° 195-2014 | 1 | 2,538,286.68 | | | 14/02/2014 | 14/02/2014 |
| 2da Modificatoria RGM N° 364-2014 | 1 | 58,200.30 | | | 10/03/2014 | 13/03/2014 |
| 3ra Modificatoria RGM N° 442-2014 | 3 | 309,338.52 | | | 24/03/2014 | 27/03/2014 |
| 4ta Modificatoria RGM N° 462-2014 | 1 | 57,100.00 | | | 08/04/2014 | 09/04/2014 |
| 5ta Modificatoria RGM N° 507-2014 | 1 | 104,040.00 | | | 21/04/2014 | 23/04/2014 |
| 6ta Modificatoria RGM N° 519-2014 | 4 | 627,413.33 | 1 | 190,000.00 | 28/04/2014 | 30/04/2014 |
| 7ma Modificatoria RGM N° 542-2014 | 1 | 3,238,468.18 | 1 | 100,000.00 | 12/05/2014 | 13/05/2014 |
| 8va Modificatoria RGM N° 571-2014 | 3 | 177,041.28 | 1 | 60,000.00 | 16/05/2014 | 19/05/2014 |
| 9na Modificatoria RGM N° 604-2014 | 3 | 829,292.58 | 1 | 331,644.15 | 27/05/2014 | 28/05/2014 |
| 10ma Modificatoria RGM N° 668-2014 | 5 | 4,042,163.60 | 2 | 859,791.89 | 17/06/2014 | 20/06/2014 |
| 11va Modificatoria RGM N° 719-2014 | 1 | 333,675.00 | | | 04/07/2014 | 08/07/2014 |
| 12va Modificatoria RGM N° 729-2014 | 1 | 399,926.95 | | | 09/07/2014 | 11/07/2014 |
| 13va Modificatoria RGM N° 749-2014 | 1 | 187,153.62 | | | 16/07/2014 | 18/07/2014 |
| 14va Modificatoria RGM N° 802-2014 | 7 | 1,470,866.09 | 2 | 85,490.00 | 20/08/2014 | 21/08/2014 |
| 15va Modificatoria RGM N° 830-2014 | 2 | 1,256,170.35 | | | 28/08/2014 | 29/08/2014 |
| 16va Modificatoria RGM N° 885-2014 | 1 | 70,000.00 | | | 22/09/2014 | 24/09/2014 |
| SUB TOTAL | 36 | 15,699,136.48 | 8 | 1,626,926.04 | | |
| TOTAL (Inclusiones - Exclusiones) | | | | 14,072,210.44 | | |

De la revisión de los procesos de selección del Portal SEACE se ha podido extraer información en relación a los procesos publicados al cierre de setiembre, concluyendo que se ha publicado 183 procesos de selección.

Cuadro N° 3
Estado de los Procesos Publicados

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | PROCESO PUBLICADO | | | | | | | TOTAL |
|--------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | CONVOCAD | DESIERTO | NULO | CANCELAD | ADJUDICAD | CONSENTID | CONTRATAD | |
| Adjudicación de Menor Cuantía | 5 | 6 | 0 | 0 | 0 | 4 | 91 | 106 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 9 | 3 | 2 | 0 | 2 | 8 | 31 | 55 |
| Adjudicación Directa Pública | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 5 | 10 |
| Licitación Pública | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 7 | 9 |
| Concurso Público | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 2 |
| TOTAL | 17 | 9 | 4 | 1 | 2 | 14 | 135 | 182 |

Ejecutados = adjudicados + Consentidos + Contratado

De acuerdo al artículo 32° de la Ley de Contrataciones del Estado, menciona que el supuesto que una licitación pública, concurso público ó adjudicación directa sean declaradas desiertas, se convocará a un proceso de adjudicación de menor cuantía derivado y deberá contar con las mismas formalidades del proceso principal. Cabe comunicar que siete (07) Adjudicación Directa por tener estado desierto se derivaron a Adjudicación de Menor Cuantía Derivada, y un (01) Licitación Pública en unos de sus ítems por tener estado desierto se derivaron a Adjudicación de Menor Cuantía Derivada.



Cuadro N° 4
Procesos Derivados

| ITEM | Nro REF PAC | NRO DE PROCESO DE SELECCIÓN | ESTADO | SE DERIVO A: |
|------|-------------|------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| 1 | 150 | ADS-CLASICO-5-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-70-2014-CE/MSI-1 |
| 2 | 95 | ADS-CLASICO-18-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-79-2014-CE/MSI-1 |
| 3 | 151 | ADS-CLASICO-11-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-63-2014-CE/MSI-1 |
| 4 | 71 | ADS-CLASICO-8-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-59-2014-CE/MSI-1 |
| 5 | 25 | ADP-CLASICO-4-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-92-2014-CE/MSI-1 |
| 6 | 72 | ADS-CLASICO-48-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-95-2014-CE/MSI-1 |
| 7 | 160 | ADS-CLASICO-27-2014-CE/MSI-1 | DESIERTO | AMC-CLASICO-97-2014-CE/MSI-1 |
| 8 | 93 | LP-CLASICO-4-2014-CE/MSI-1 | Contratado/DESIERTO | AMC-CLASICO-102-2014-CE/MSI-1 |

III. ANALISIS

Tal como se ha mostrado en líneas precedentes, el PAC 2014 se inició con 145 procesos de selección, sin embargo al cierre de setiembre, se incluyeron un total de 28 procesos de selección a través de 16 modificaciones aprobadas mediante Resolución de Gerencia Municipal, las mismas que han sido registradas en el SEACE. Como resultado de las modificaciones efectuadas al PAC 2014, se efectuó la inclusión y exclusión de los procesos de selección; tal como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

Cuadro N° 5
Modificaciones del PAC por Tipo de Proceso

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | PAC INICIAL | | PAC MODIFICADO | |
|--------------------------------|-------------|----------------------|----------------|----------------------|
| | CANTIDAD | MONTO | CANTIDAD | MONTO |
| Adjudicación de Menor Cuantía | 41 | 2,584,975.64 | 43 | 2,887,057.09 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 81 | 12,782,394.66 | 96 | 14,438,271.18 |
| Adjudicación Directa Pública | 12 | 8,561,291.63 | 20 | 13,755,502.31 |
| Licitación Pública | 10 | 12,424,521.65 | 10 | 12,690,454.98 |
| Concurso Público | 1 | 782,449.59 | 4 | 7,436,558.05 |
| TOTAL | 145 | 37,135,633.17 | 173 | 51,207,843.61 |

Como consecuencia de la reprogramación y aparición de nuevas necesidades que la Entidad debe satisfacer, al cierre de setiembre se ha realizado inclusiones y exclusiones, lo cual se tiene un total de 173 procesos de selección con un monto total de S/. 51,207,843.61, quedando el PAC 2014 como sigue:

Cuadro N° 6
Variación Total del PAC

| DESCRIPCION | Nro PROCESOS | % de INCREMENTO | Montos | Porcentaje de INCREMENTO |
|---------------------|--------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| PAC 2014 INICIAL | 145 | 100.00% | S/. 37,135,633.17 | 100.00% |
| PAC 2014 MODIFICADO | 173 | 119.31% | S/. 51,207,843.61 | 137.89% |
| DIFERENCIA | 28 | 19.31% | S/. 14,072,210.44 | 37.89% |

A continuación mostramos el siguiente cuadro resumen el PAC 2014



Cuadro N° 7
Avance de los Procesos Publicados Vs Adjudicados

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | PAC PROGRAMADO | | PAC PUBLICADO | | PAC ADJUDICADO | |
|--------------------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| | CANT. | MONTO | CANT. | MONTO | CANT. | MONTO |
| Adjudicación de Menor Cuantía | 43 | 2,887,057.09 | 106 | 6,465,908.66 | 95 | 4,500,481.39 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 96 | 14,438,271.18 | 55 | 9,683,339.20 | 41 | 6,989,286.54 |
| Adjudicación Directa Pública | 20 | 13,755,502.31 | 10 | 5,913,839.32 | 7 | 4,252,429.19 |
| Licitación Pública | 10 | 12,690,454.98 | 9 | 11,970,137.61 | 7 | 4,327,481.91 |
| Concurso Público | 4 | 7,436,558.05 | 2 | 7,736,745.16 | 1 | 2,451,854.90 |
| TOTALES | 173 | 51,207,843.61 | 182 | 41,769,969.95 | 151 | 22,521,533.93 |
| PORCENTAJES | 100.00% | 100.00% | 105.20% | 81.57% | 87.28% | 43.98% |

Del cuadro mostrado podemos resaltar lo siguiente:

- Al cierre de setiembre se ha publicado 182 de los 173 procesos contenidos en el PAC 2014, lo que representa un avance en la ejecución del PAC en cantidad de procesos del 105.20% y en monto del 81.57%
- De los 182 procesos publicados (programados y no programados) se han adjudicados 151 procesos, lo que representa un avance en cantidad de procesos del 87.28% y en monto del 43.98%
- El mayor avance en la ejecución de procesos del PAC 2014 se ha dado en las Adjudicación de Menor Cuantía, teniendo 106 procesos publicados, de los cuales 95 fueron adjudicados, seguido de la Adjudicación Directa Selectiva con 55 procesos publicados de los cuales 41 fueron adjudicados.

Cuadro N° 8
Avance de los Procesos Publicados Vs Procesos Programado en el PAC

| CONCEPTO | Nro de PROCESOS | % AVANCE |
|---------------------|-----------------|----------|
| PAC - PROGRAMADO | 173 | |
| PROCESOS PUBLICADOS | 182 | 105.20% |

Se declaró la CANCELACION del Concurso Público N°002-2014-CE/MSI, correspondiente a la “Contratación del Servicio de Microcanalización con Fibra Óptica – GPON con 60 cámaras CCTV de Seguridad Ciudadana”, por el importe de S/. 5'198,458.48, mediante la Resolución de Gerencia Municipal N° 654-2014-0200-GM/MSI de fecha 06 de junio 2014, donde declara haber desaparecido la necesidad.

En términos acumulado de enero-setiembre del 2014, se observa que de los 182 procesos publicados (programados y no programados) se han ejecutados (adjudicado, consentido, contratado) una cantidad de 151 procesos con un monto de S/. 22,521,533.93

Cuadro N° 9
Avance de los Procesos Ejecutados por Tipo de Proceso de Selección

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | PAC PROGRAMADO (INICIAL + MODIFICATORIA) | | PAC EJECUTADO (PROGRAMADO / NO PROGRAMADO) | |
|--------------------------------|--|----------------------|--|----------------------|
| | CANTIDAD | MONTO | CANTIDAD | MONTO |
| Adjudicación de Menor Cuantía | 43 | 2,887,057.09 | 95 | 4,500,481.39 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 96 | 14,438,271.18 | 41 | 6,989,286.54 |
| Adjudicación Directa Pública | 20 | 13,755,502.31 | 7 | 4,252,429.19 |
| Licitación Pública | 10 | 12,690,454.98 | 7 | 4,327,481.91 |
| Concurso Público | 4 | 7,436,558.05 | 1 | 2,451,854.90 |
| TOTALES | 173 | 51,207,843.61 | 151 | 22,521,533.93 |
| PORCENTAJES | 100.00% | 100.00% | 87.28% | 43.98% |





Asimismo, de los 182 procesos publicados en el seace (programado y no programado), se tiene que 106 procesos están considerados dentro de la programación del PAC.

Cuadro N° 10
Cantidad de Procesos Publicado en el SEACE

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | CANTIDAD CONVOCADO PROGRAMADO | CANTIDAD CONVOCADO NO PROGRAMADO | TOTAL PROCESO PUBLICADO |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Adjudicación de Menor Cuantía | 30 | 76 | 106 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 55 | | 55 |
| Adjudicación Directa Pública | 10 | | 10 |
| Licitación Pública | 9 | | 9 |
| Concurso Público | 2 | | 2 |
| TOTAL | 106 | 76 | 182 |

Cuadro N° 11
Avance de los Procesos Publicados Programado en el PAC

| CONCEPTO | Nro de PROCESOS | % AVANCE |
|---------------------------------|-----------------|----------|
| PAC - PROGRAMADO | 173 | |
| PROCESOS PROGRAMADOS PUBLICADOS | 106 | 61.27% |

De los 106 procesos publicados considerados en la programación del PAC, se tiene sus estados actuales respectivos.”

Cuadro N° 12
Estados de los Procesos Programado Publicados en el PAC

| ESTADO DEL PROCESO PROGRAMADO PUBLICADO | Nro de PROCESOS | MONTO |
|---|-----------------|----------------------|
| CONVOCADO | 15 | 6,558,307.11 |
| DESIERTO | 3 | 180,162.55 |
| NULO | 4 | 5,213,307.47 |
| CANCELADO | 1 | 5,198,458.48 |
| ADJUDICADO | 2 | 120,230.00 |
| CONSENTIDO | 11 | 5,099,951.16 |
| CONTRATADO | 70 | 15,302,297.99 |
| TOTAL | 106 | 37,672,714.76 |

Ejecutados = (Adjudicados + Consentido + Contratado)

De los estados de los procesos publicados y programados en el PAC, se puede deducir que solo 83 procesos se han ejecutado (adjudicado, consentido, contratado), lo cual esto representa el 47.98% de la programación del PAC.

Cuadro N° 13
Avance de los Procesos Ejecutados Programado Publicados en el PAC

| CONCEPTO | Nro de PROCESOS | % AVANCE |
|--|-----------------|----------|
| PAC - PROGRAMADO | 173 | |
| PROCESOS EJECUTADOS PROGRAMADOS PUBLICADOS | 83 | 47.98% |





“Año de la Promoción de la Industria Responsable y del Compromiso Climático”

Con respecto al monto ejecutado de los 83 procesos, se ha generado un monto de ejecución de S/. 20'522,479.15 el cual representa el 40.08% del monto programado del PAC modificado, en el cual se emitió un monto de S/.51,207,843.61.

Cuadro N° 14
Representación del Monto Ejecutado Programado

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | PAC PROGRAMADO (INICIAL + MODIFICATORIA) | | PAC PROGRAMADO EJECUTADO a: SETIEMBRE | |
|--------------------------------|--|----------------------|---------------------------------------|----------------------|
| | CANTIDAD | MONTO | CANTIDAD | MONTO |
| Adjudicación de Menor Cuantía | 43 | 2,887,057.09 | 27 | 2,501,426.61 |
| Adjudicación Directa Selectiva | 96 | 14,438,271.18 | 41 | 6,989,286.54 |
| Adjudicación Directa Pública | 20 | 13,755,502.31 | 7 | 4,252,429.19 |
| Licitación Pública | 10 | 12,690,454.98 | 7 | 4,327,481.91 |
| Concurso Público | 4 | 7,436,558.05 | 1 | 2,451,854.90 |
| TOTALES | 173 | 51,207,843.61 | 83 | 20,522,479.15 |
| PORCENTAJES | 100.00% | 100.00% | 47.98% | 40.08% |

Al cierre del mes de setiembre, se cuenta con 67 procesos pendientes programados de convocar, los cuales representan el 38.73% de los procesos programados en el PAC.

Cuadro N° 15
Porcentaje de los Proceso No Convocados considerados en el PAC

| TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN | CANTIDAD PROCESOS PROGRAMADOS | CANTIDAD PUBLICADO PROGRAMADO | CANTIDAD PENDIENTE | PORCENTAJE NO PUBLICADO |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Adjudicación de Menor Cuantía | 43 | 30 | 13 | 30.23% |
| Adjudicación Directa Selectiva | 96 | 55 | 41 | 42.71% |
| Adjudicación Directa Pública | 20 | 10 | 10 | 50.00% |
| Licitación Pública | 10 | 9 | 1 | 10.00% |
| Concurso Público | 4 | 2 | 2 | 50.00% |
| TOTAL | 173 | 106 | 67 | 38.73% |

En relación al PAC Modificado, se tiene monto total programados de S/.51,207,843.61 para la ejecución de los procesos de selección, de ello se ha ejecutado (programado y no programado) la suma de S/.22,521,533.93 el cual representa el 43.98% del monto total programado.

Cuadro N° 16
Representación del Monto Ejecutado Vs Programado

| ENTIDAD | MONTO PROGRAMADO S/. | MONTO EJECUTADO S/. | % EJECUCION |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| Municipalidad Distrital de San Isidro | 51,207,843.61 | 22,521,533.93 | 43.98% |

Respecto a los valores ejecutados, es necesario indicar que se ha obtenido un ahorro estimado de S/.1,883,626.72 en relación al valor referencial de los procesos publicados y adjudicados, representando un 7.72% de ahorro en relación a los valores adjudicados

Cuadro N° 17
Representación del Monto Ejecutado Vs Valor Referencial

| ENTIDAD | MONTO VALOR REFERENCIAL S/. | MONTO ADJUDICADO S/. | AHORRO GENERADO S/. | AHORRO GENERADO % |
|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| Municipalidad Distrital de San Isidro | 24,405,160.65 | 22,521,533.93 | 1,883,626.72 | 7.72% |



IV. CONCLUSIONES

- El Plan Anual de Contrataciones Inicial de la Municipalidad de San Isidro para el ejercicio Fiscal 2014, se aprobó con un total de 145 procesos de selección y por un monto estimado de S/. 37,135,633.17.
- Al PAC Inicial, se le ha efectuado 16 modificaciones en el transcurso del año 2014.
- Se incluyeron adicionalmente 28 procesos de selección, al término de setiembre es de 173 procesos de selección con un presupuesto de S/. 51'207,843.61.
- Respecto al número de procesos programados inicialmente en el PAC 2014 encontramos que ha habido un incremento del 19.31% al cierre de setiembre, de 145 procesos de selección a 173 procesos de selección.
- En tanto que el importe referencial estimado de los procesos programados en el PAC se incrementó en 37.89%, pasando de S/. 37'135,633.17 de valor estimado, a S/. 51'207,843.61.
- Al cierre de setiembre encontramos que de los 173 procesos programados, se han publicado en el portal SEACE 182 procesos (programados y no programados), de los cuales 106 están considerados dentro de la programación del PAC, lo que representa un avance en cantidad de procesos del 61.27% de la cantidad programada del PAC.
- De los 106 procesos publicados considerados en el PAC, se han adjudicado (ejecutado) 83 procesos, lo que representa en cantidad el 47.98% y en monto se han ejecutado un total de S/. 20,522,479.15 que representa el 40.08% del monto programado en el PAC.
- Finalmente tenemos 67 procesos programados pendiente de publicar que representa el 38.73% de la cantidad programada del PAC.

V. RECOMENDACIONES

- Son las áreas usuarias las que deben mantener un control estricto entre programado y el ejecutado para que, en caso de ser necesario, sean ellas mismas las que adopten los correctivos necesarios.
- Se recomienda que con la identificación de aquellos procesos que han sido programados en el mes previsto y que por causas exógenas no se puedan ejecutar, se debe excluir o reprogramar el mes de convocatoria, con la debida anticipación, con la finalidad de obtener resultados de gestión.
- Capacitar a los gestores logísticos de las áreas usuarias, en temas de contrataciones del estado y presupuestarios para que le den la debida importancia a la elaboración de su cuadro de necesidades y no se tenga que realizar excesivas modificaciones al Plan Anual de Contrataciones.
- Es importante las capacitaciones dirigidas a los coordinadores para mejorar las habilidades y capacidades en el proceso de elaboración de Términos de Referencia y Especificaciones Técnicas respecto del contenido mínimo de un requerimiento a cargo del área usuaria; así como de las implicaciones y responsabilidades sobre su aplicación, lo que permitirá desarrollar de una manera más eficiente el estudio de mercado en cada proceso de selección, lo cual continua siendo una falencia para el desarrollo eficiente y eficaz de los procesos de selección.
- Finalmente se recomienda que la entrega de los Términos de Referencia y/o especificaciones Técnicas, sean realizadas dentro del plazo establecido, es decir, antes de la fecha prevista de la convocatoria, lo que permitirá a los especialistas logísticos realizar un trabajo analítico y eficiente del proceso de selección.

Atentamente;


MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO
CHRISTIAN DEL AGUILA HORNA
Presidente de Legales y Servicios Generales