



Municipalidad  
de  
**San Isidro**

# MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

## INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

AL 31 DE DICIEMBRE 2010



---

**INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN  
DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO – MSI  
AL 31 DE DICIEMBRE 2010  
INDICE**

I.	PRESENTACIÓN	03
II.	EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES PAIS – MSI	03
III.	INVERSIÓN PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO	04
	3.1 Anteproyectos y Obras Privadas con Licencias	04
	3.2 Principales 30 Proyectos de Inversión Privada en San Isidro	05
	3.3 Mapa de 30 Principales Proyectos de Inversión Privada por Sectores de San Isidro	06
	3.4 Licencias de Inversiones Privadas Autorizadas por la MSI	07
	3.5 Defensa Civil	08
IV.	INGRESOS Y GASTOS MUNICIPALES	09
	4.1 Recaudación de Ingresos	09
	4.2 Estructura de Recaudación de Ingresos	10
	4.3 Cobranza Coactiva	11
	4.4 Gastos Municipales	11
	4.5 Mapa de Obras Ejecutadas y Proyectos en Fase de Inversión por Sector Distrital	12
V.	DESARROLLO URBANO	13
	5.1 Catastro	13
VI.	SERVICIOS MUNICIPALES	14
	6.1 Limpieza Pública	14
	6.2 Servicio de Parqueo	
VII.	SEGURIDAD CIUDADANA	15
	7.1 Actividades de Seguridad Ciudadana	15
VIII.	FISCALIZACIÓN	16
IX.	DESARROLLO SOCIAL	17
X.	EDUCACIÓN Y CULTURA	18
XI.	PARTICIPACIÓN VECINAL	19
XII.	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	20
XIII.	CONSIDERACIONES FINALES	22



MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Al 31 de Diciembre 2010

**I.- PRESENTACION**

El presente informe constituye un documento técnico que tiene como objetivo analizar el comportamiento de las variables e indicadores económicos, financieros y administrativos de la Municipalidad de San Isidro -MSI. Se basa en la utilización de información estadística relevante, gráficos e indicadores, además de documentación complementaria proporcionada por las diversas áreas de la Municipalidad. El informe contribuye a planificar adecuadamente el accionar de la MSI en sus diferentes funciones y facultades, y a promover una gestión más eficiente en beneficio de los vecinos y de la ciudad.

En el transcurso del año 2010 las actividades económicas del Distrito de San Isidro se muestran favorables, en especial la actividad comercial y de inversión urbanística, ante ello nuestra Municipalidad viene adecuando los procesos administrativos y operativos a la situación planteada, a la par de desplegar diversas medidas de control cercano y preventivo de las variables económicas y financieras, vinculadas en especial al monitoreo de la recaudación, las finanzas y el desarrollo de las obras públicas, buscando preservar los favorables índices de desempeño institucional, como el desarrollo creciente del distrito en materia de desarrollo urbanístico, comercial, acción social, seguridad, imagen, ornato y modernidad lograda con esfuerzo en los últimos años.

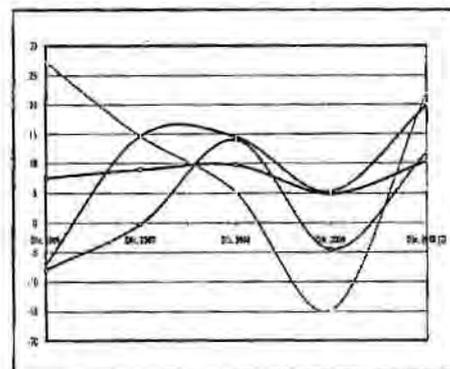
**II.- EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES PAIS – MSI**

En el año 2010, las actividades económicas del país evidencian una tendencia favorable, registrando el PBI a noviembre 2010 un crecimiento acumulado del 10.4%, superando los índices de los años anteriores, la inflación anualizada cerró en 1.9%, la recaudación acumulada de la SUNAT aumento en 22.1%, la SAT en 20.0% y la recaudación de la MSI creció en 11.8%, revirtiendo la ligera disminución del 4.5% del año 2009 alterado por el freno evidenciado en la construcción privada en el distrito y país y por los efectos de la aplicación de la Ley 29090 y su Reglamento.



EVOLUCIÓN DE INDICADORES REFERENTES (Variación Proximal Anual)						
FECHA	PBI	DEMANDA INTERNA	INFLACIÓN	RECAUDACIÓN SUNAT	RECAUDACIÓN SAT	RECAUDACIÓN MSI (1)
Dic 2003	40	37	40	12.8	56	85
Dic 2004	51	40	51	12.7	55	64
Dic 2005	67	57	67	14.3	49	65
Dic 2006	76	101	76	21.3	-7.0	-7.9
Dic 2007	90	118	90	14.6	14.8	-0.2
Dic 2008	98	81	67	5.1	14.6	14.0
Dic 2009	4.90	2.90	0.25	-14.80	5.30	-4.50
Dic 2010(2)	10.40	15.20	1.89	22.10	20.00	11.80

(1) TOPALINGOSOS PLAZO DE PLAZO ANUAL  
(2) Otras a Noviembre 2010



### III.- INVERSIÓN PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO

#### 3.1 Anteproyectos y Obras Privadas con Licencias

El distrito de San Isidro se ha consolidado como el centro financiero y empresarial del país y además como resultado del boom inmobiliario nacional de los últimos años, se ha constituido en uno de los distritos que concentra el mayor volumen de proyectos de inversión inmobiliaria, acreditando edificaciones modernas y la construcción de edificios corporativos, oficinas prime, tiendas comerciales, proyectos de vivienda residencial, hoteles y restaurantes de prestigio nacional e internacional, inversiones que en general han contribuido a elevar la imagen de desarrollo y modernidad distrital.

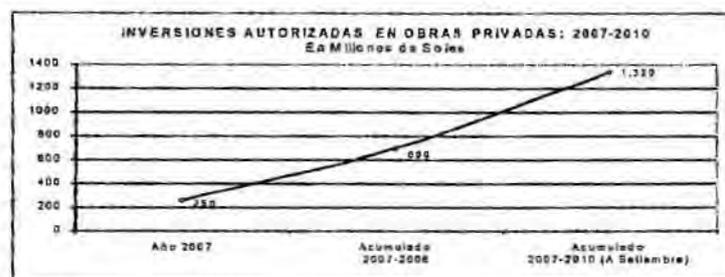
Como resultado de lo señalado, se aprecia que en el transcurso de los últimos cuatro años el número y los volúmenes de inversión, han aumentado considerablemente, así el número de Anteproyectos de inversión presentados a la MSI se elevó a 549 expedientes, numeró que en monto de inversión equivale a S/. 1,525 millones.

**INVERSIÓN PRIVADA ACUMULADA EN SAN ISIDRO**  
En Anteproyectos y Obras Privadas Ene. 2007 - Dic. 2010  
En Número y en Millones de Soles

Años	Anteproyectos (1)		Obras Privadas con Licencias (2)	
	Número	Monto S/.	Número	Monto S/.
Año 2007	146	471	443	256
Año 2008	191	474	481	434
Año 2009	112	313	424	329
Ene.Dic. 2010	100	267	435	310
<b>Acumulado 2007-2010 (a Dic.)</b>	<b>549</b>	<b>1,525</b>	<b>1,783</b>	<b>1,329</b>

(1) Considera Estudios y/o Anteproyectos presentados a GAOJ

(2) Considera: Obras nuevas, menores, ampliación, remodelación, regularización, demolición, otros



Por su parte, el número y volúmenes de inversión privada que cuentan con autorización de la MSI para la ejecución de sus proyectos, asciende a 1,783 expedientes y el monto de inversión privada bordea los S/. 1,329 millones, monto que comparado con los anteproyectos presentados a la MSI al concluir el año 2010, el 87% de ellos se encuentra con licencia de construcción, algunos ya ejecutados y otros en proceso de ejecución.

### 3.2 Principales 30 Proyectos de Inversión Privada en el Distrito

De los S/. 1,329 millones de proyectos de inversión privada acumulada entre los años 2007 y 2010, que cuentan con licencias de autorización, el 37% pertenece a 30 proyectos (con cifras mayores a siete millones de soles) que suman S/. 499 millones, en tanto que el 63% restante recae en 1,750 proyectos que ascienden a S/. 830 millones. Obras que ampliarán y mejorarán la infraestructura urbanística del distrito y con ello consolidará la ganada imagen de modernidad lograda en los últimos años.

INVERSIONES PRIVADAS EN EL DISTRITO  
-PROYECTOS CON LICENCIA DE CONSTRUCCION-  
AÑOS 2007 - DICIEMBRE 2010  
Valores de Obra en Miles de Nuevos Soles

Nº	INVERSIONISTAS / PROPIETARIOS	A DICIEMBRE 2010	ESTRUCTURA %
1	INVERSIONES INMOBILIARIAS DE TURISMO S.A.	76.101	15.2%
2	CAPITAL CENTER SAC Y OTROS	62.463	12.5%
3	HOTELERA COSTA DEL PACIFICO S.A.	32.579	6.5%
4	CONSTRUCTORES INTERAMERICANOS S.A.	30.177	6.0%
5	BANCO DE CREDITO DEL PERU	21.443	4.3%
6	INVERSIONES INMOBILIARIAS CAUCASO S.A.	17.214	3.4%
7	TM GESTION INMOBILIARIA	15.945	3.2%
8	GENERAL DE INVERSIONES Y COMERCIO S.A.	15.264	3.1%
9	EUREKA HOLDING S.A.C	15.026	3.0%
10	JJC EDIFICACIONES	13.762	2.8%
11	INVERSIONES INMOBILIARIAS AUSTRALES S.A.	13.685	2.7%
12	INMOBILIARIA JAVIER PRADO S.A.	13.636	2.7%
13	F Y P INVERSIONES S.A.	12.694	2.5%
14	INVERSIONES VEL SAC	12.565	2.5%
15	INMOBILIARIA VITRUBIO S.A.	11.887	2.3%
16	LBF TRADING SAC Y OTROS	11.546	2.3%
17	SAN MIGUEL INMOBILIARIA SAC	11.158	2.2%
18	T & C CONSTRUCTORES	11.128	2.2%
19	CP PROYECTOS S.A.C.	9.898	2.0%
20	T & C INVERSIONES INMOBILIARIA S.A.C.	9.534	1.9%
21	INVERSIONES INMOBILIARIAS DEL INDICO S.A.	9.075	1.8%
22	GERPAL SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	8.792	1.8%
23	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ABACO	8.612	1.7%
24	BRAGANINI CONSTRUCTORES SAC.	8.263	1.7%
25	DESARROLLADORA DEL PACIFICO	8.138	1.6%
26	JOSE AGUSTIN DE ALIAGA FERNANDINI Y OTROS	7.969	1.6%
27	INMOBILIARIA CANTABRIA SAC	7.873	1.6%
28	CONSTRUCTORA POLANCO S.A.C.	7.798	1.6%
29	ENERGIAS NATURALES S.A.	7.517	1.5%
30	INMOBILIARIA JAVIER PRADO S.A.	7.487	1.5%
<b>SUB TOTAL DE 30 INVERSIONISTAS</b>		<b>499.029</b>	<b>37.6%</b>
1750	<b>RESTO DE INVERSIONISTAS</b>	<b>829.770</b>	<b>62.4%</b>
1780	<b>TOTAL</b>	<b>1,328.799</b>	<b>100.0%</b>

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES Y CONTROL URBANO - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS  
NOTA: INCLUYE CONSTRUCCIONES NUEVAS, AMPLIACIONES, REMODELACIONES Y DEMOLICIONES

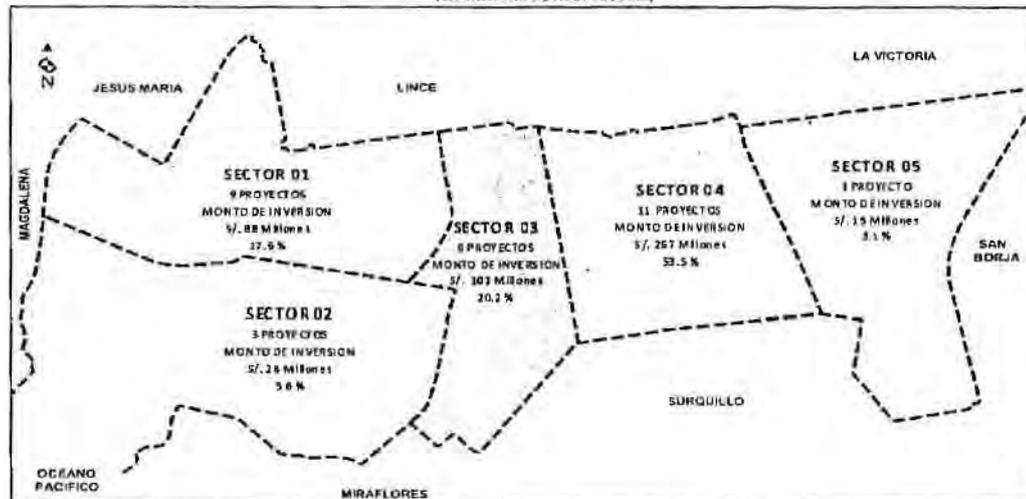
Según ranking de proyectos de inversión inmobiliaria en el Distrito de San Isidro a diciembre 2010, los tres primeros lugares corresponden a "edificios de nivel A+" destacando entre ellos: Inversiones Inmobiliarias de Turismo S.A. con S/. 76 millones destinados a la construcción del Hotel Westin de 5 Estrellas y 30 pisos (edificio más alto del país), el edificio de comercio y oficinas de 19 pisos de Capital Center con una inversión de S/. 62 millones y Hotelera Costa del Pacifico S.A. con S/. 32 millones inversión destinada a la ampliación de su actual hotel (Swissotel), el cual constará con una torre de 18 pisos, 5 sótanos y dos mezanines.



### 3.3 Mapa de 30 Principales Proyectos de Inversión Privada por Sectores Distritales.

La clasificación de los Proyectos de Inversión Privada registrados en el distrito, según sectores, muestra que de los 30 proyectos de inversión existentes que suman S/. 499 millones, la mayor participación corresponde al sector 4 – centro financiero del distrito - que recibe el 53.5% de la inversión a través de 11 proyectos por S/. 267 millones, seguido en orden decreciente por el sector 3 que recepciona el 20.2% (6 proyectos por S/. 101 millones), el sector 1 que capta el 17.6% de la inversión (9 proyectos por S/. 88 millones), el sector 2 con el 5.6% del total, que registra una inversión de S/. 28 millones y finalmente el sector 5 que recibe el 3.1% a través de 1 proyecto por S/. 15 millones.

**PROYECTOS DE INVERSIÓN PRIVADA POR SECTORES**  
CORRESPONDIENTES A 30 PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSIÓN: AÑOS 2007-2010  
MONTO TOTAL DE INVERSIÓN: S/. 499 MILLONES  
(EN MILLONES DE NUEVOS SOLES)



El sector 4, centro de las actividades económico-financieras del distrito, registra inversiones de la empresa Inversiones Inmobiliarias de Turismo SA – Hotel Westin (S/.76 millones), Capital Center (S/.62 millones), Constructores Interamericanos (S/. 30 millones) Inversiones Inmobiliarias Cáucaso (S/.17 millones), Inversiones VEL SAC (S/. 13 millones), CP PROYECTOS SAC (S/. 10 millones) y Cooperativa Ábaco (S/.9 millones), entre otros.

El sector 3, registra a Hotelera Costa del Pacifico (S/. 32 millones), Banco de Crédito del Perú (S/. 21 millones), Inversiones Australes (S/.14 millones), Gerpal Sociedad Anónima (S/.9 millones), entre otros. En el sector 1, destaca la inversión de Inmobiliaria Javier Prado (S/.14 millones), T&C Inversiones Inmobiliarias (S/. 10 millones) e Inmobiliaria del Indico (S/.9 millones).

Y el sector 2, comprende entre sus principales Inversiones a Inmobiliaria Vitrubio S.A. (S/. 12 millones) y Desarrolladora del Pacifico (S/. 8 millones).



### 3.4 Licencias de Inversiones Privadas Autorizadas por la MSI

#### Licencias de Obras en Número y Monto de Inversión

En el año 2010, la MSI concedió 1,541 certificados de parámetros, expandiéndose en 68% respecto a similar lapso del 2009, comportamiento atribuible a una mayor demanda de bienes muebles y terrenos y la recuperación de las actividades económicas del distrito y país.

LICENCIAS DE OBRA, CERTIFICADOS DE PARAMETROS Y ANTEPROYECTO  
A Diciembre / 2009-2010  
En Número y Millones de Nuevos Soles

ORD	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	A DIC. 2009		A DIC. 2010	
		Cantidad	Millones S/.	Cantidad	Millones S/.
1	CERTIFICADO DE PARAMETROS	915		1,541	
2	ANTEPROYECTOS	112	313	100	267
3	OBRA NUEVAS	96	236	88	278
4	AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN	144	85	145	18
5	OBRA MENOR	38	1	25	0
6	REGULARIZACIÓN	43	2	83	6
7	DEMOLICIÓN	99	7	91	8

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

En tal contexto, las licencias concedidas para la realización de obras nuevas si bien declinó de 96 a 88, en volumen de inversión subió de S/. 236 millones a S/. 278 millones por la mayor magnitud de obras; las ampliaciones y remodelaciones aumentaron de 144 a 145 bajando en el monto de inversión de S/. 85 a S/. 18 millones debido a la menor cuantía de obras y las licencias de regularizaciones emitidas se elevaron de 43 a 83, influyendo en este comportamiento, la amnistía que otorgó la ley 29090.

#### Número de Licencias de Funcionamiento de Comercios

Las licencias de funcionamiento de establecimientos comerciales concedidas por la MSI en el año 2010, sumaron 1,007, cifra ligeramente menor a las 1,073 otorgadas en el año anterior, contracción que obedecería a una revisión de los planes y proyectos comerciales por parte de los inversionistas en el proceso de recuperación de la economía nacional.

LICENCIAS DE FUNCIONAMIENTO Y AUTORIZACIONES DE PUBLICIDAD  
A Diciembre / 2009-2010  
NUMERO DE ATENCIONES

ORD	DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VAR. 2010/2009	
				Cantidad	%
1	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	1,073	1,007	-66	-6%
2	CESES DE LICENCIA - OFICIO	550	411	-139	-25%
3	AUTORIZACIÓN DE PUBLICIDAD DEFINITIVO	482	340	-142	-29%
4	AUTORIZACIONES TEMPORAL DE ANUNCIOS	2,486	2,843	377	15%
5	RETIRO DE ANUNCIOS (CESE)	33	20	-13	-39%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE ACCESO AL MERCADO

Los ceses de licencia otorgados disminuyeron de 550 a 411 entre diciembre 2009 y 2010 y las autorizaciones de publicidad exterior definitivas, se contrajeron en 29% al pasar de 482 a 340 en el periodo comentado, en razón a que en el mes de noviembre del 2008 se promulgó la Ordenanza N° 248-MSI que regula la publicidad exterior en el distrito buscando elevar las exigencias técnicas para los avisos publicitarios a fin de salvaguardar el nivel arquitectónico y ornato del distrito.

Los anuncios temporales aumentaron de 2,466 a 2,843 en el lapso analizado, como resultado de la sostenida demanda de avisos de tipo comercial por campañas, ofertas y promociones orientadas a la captación de compradores.

El retiro de anuncios permanentes de publicidad exterior declinó de 33 a 20, como parte de la campaña municipal de reducción de la contaminación visual, en defensa de la legalidad y el respeto a la autoridad retirando avisos publicitarios de paraderos y paletas instaladas ilegalmente en diversas calles y parques del distrito, habiéndose previamente, remitido a las empresas publicitarias comunicaciones, exhortándolos a que cumplan con efectuar los retiros de sus irregulares avisos publicitarios, al haberse vencido los convenios que se suscribieron en gestiones anteriores.

### 3.5 Defensa Civil

En el año 2010, se realizaron 586 visitas inspectivas programadas, cifra menor a las 1,373 efectuadas en similar periodo del 2009, al efectuarse una revisión y respectiva reprogramación de tales visitas respecto a años anteriores; mientras que las inspecciones técnicas básicas a solicitud aumentaron un 14.5% por una mayor demanda por parte de los administrados, paralelamente las capacitaciones de defensa civil crecieron en 39.3% por efecto de medidas preventivas del programa de defensa civil.

#### ACTIVIDADES DE DEFENSA CIVIL A Diciembre / 2009-2010 NÚMERO DE ATENCIONES

DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VAR. 2010/2009	
			Cantidad	%
VISITAS INSPECTIVAS (PROGRAMADAS)	1,373	586	-787	-57.3%
INSPECCIONES TÉCNICAS BÁSICAS (INSPECCIONES A SOLICITUD)	4,071	4,661	590	14.5%
CAPACITACIÓN DE DEFENSA CIVIL	135	188	53	39.3%
EVALUACIÓN - SIMULACRO	87	62	-25	-28.7%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUB GERENCIA DE ACCESO AL MERCADO

## IV INGRESOS Y GASTOS MUNICIPALES

### 4.1 Recaudación de Ingresos

En el mes de diciembre 2010, la recaudación municipal (ingresos totales menos saldos de balance) ascendió a S/. 7.4 millones, cifra mayor en 14.9% a los S/. 6.5 millones obtenidos en similar mes del año anterior, aunque inferior al mes de diciembre del 2008 (S/. 8.6 millones) en que la recaudación fue record.

INGRESOS MENSUALES RECAUDADOS POR LA MSI - AÑOS: 2006 - 2010  
(Miles de Nuevos Soles)

AÑO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2006	4,503	17,948	13,406	5,333	8,339	5,603	5,263	7,173	7,000	7,311	7,910	5,721	95,540
2007	5,568	25,194	9,577	6,442	10,038	5,502	8,259	9,126	6,548	7,241	8,566	7,083	109,144
2008	7,194	26,404	12,293	9,771	11,489	8,176	9,788	9,742	9,110	8,337	9,978	8,551	130,813
2009	5,006	28,467	12,579	8,221	11,132	7,626	7,040	13,304	7,687	5,866	11,061	6,462	125,051
2010	5,105	35,594	11,382	8,359	13,471	7,506	9,308	11,956	7,783	8,140	13,819	7,429	139,850

FUENTE: SAF

Al culminar el año 2010, la recaudación acumulada de la MSI ascendió a S/. 139.9 millones, cifra mayor en 11.8% a la obtenida el año anterior (S/. 125.1 millones) constituyéndose como la más alta de la presente década, al registrar durante 11 meses consecutivos niveles record de recaudación histórica, excepto el mes de enero en que lo recaudado fue menor a lo obtenido en similar mes del año precedente.

INGRESOS ACUMULADOS RECAUDADOS POR LA MSI - AÑOS: 2006 - 2010  
(Miles de Nuevos Soles)

AÑO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
2006	4,503	22,451	35,857	41,190	49,529	55,132	60,395	67,568	74,598	81,909	89,819	95,540
2007	5,568	30,762	40,339	46,781	56,819	62,321	70,580	79,706	86,254	93,485	102,051	109,144
2008	7,194	33,568	45,891	55,662	67,131	75,307	85,085	94,837	103,947	112,284	122,262	130,813
2009	5,006	34,073	46,652	54,873	65,005	73,631	80,671	93,975	101,662	107,528	118,589	125,051
2010	5,105	40,699	52,081	60,472	72,760	80,452	89,759	101,582	110,899	118,602	132,421	139,850

FUENTE: SAF

### 4.2 Estructura de la Recaudación de Ingresos

Los S/. 139.9 millones correspondientes a la recaudación obtenida por la MSI en el año 2010, provienen en un 99.3% (S/. 138.9 millones) de la captación (propia) de ingresos corrientes y en menor medida 0.7% (S/. 995 mil) a los recursos recibidos vía transferencias de la Municipalidad de Lima a través del FONCOMUN, lo que ratifica la independencia financiera de la MSI, en la captación de ingresos.

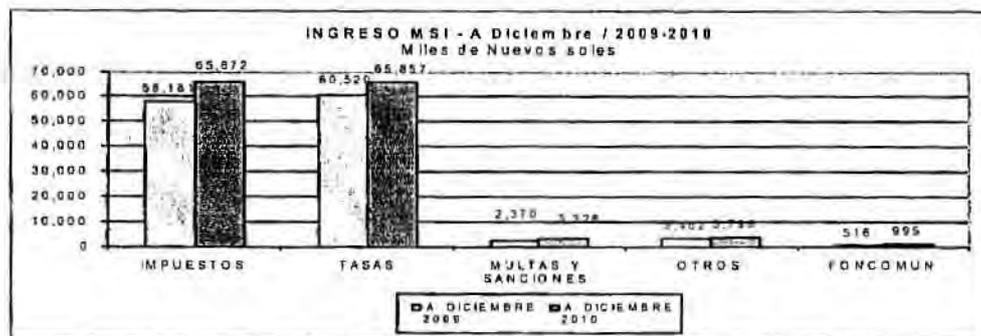


**ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS MSI  
A DICIEMBRE 2009-2010**  
Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VAR. 2010/2009	
			Cantidad	%
<b>I. INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>124,534</b>	<b>138,855</b>	<b>14,322</b>	<b>11.5%</b>
<b>1.1 IMPUESTOS</b>	<b>58,181</b>	<b>65,872</b>	<b>7,692</b>	<b>13.2%</b>
IMPUESTO PREDIAL	36,310	39,160	2,850	7.8%
ALCABALA	9,525	15,793	6,267	65.8%
A LA PRODUCCION Y CONSUMO	5,450	5,631	181	3.3%
OTROS	6,895	5,289	-1,606	-23.3%
<b>1.2 TASAS</b>	<b>60,520</b>	<b>65,857</b>	<b>5,337</b>	<b>8.8%</b>
SEGURIDAD CIUDADANA	21,326	25,358	4,032	18.9%
LIMPIEZA PUBLICA	12,528	14,396	1,869	14.9%
PARQUES Y JARDINES	12,070	13,123	1,053	8.7%
ESTAC. VEHICULAR	2,498	2,671	173	6.9%
LICENCIA DE CONSTRUCCIÓN	7,567	4,952	-2,614	-34.5%
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	231	444	214	92.7%
ANUNCIOS Y PROPAGANDA	805	705	-99	-12.3%
OTROS	3,497	4,208	711	20.3%
<b>1.3 MULTAS Y SANCIONES</b>	<b>2,370</b>	<b>3,328</b>	<b>957</b>	<b>40.4%</b>
<b>1.4 OTROS</b>	<b>3,462</b>	<b>3,798</b>	<b>336</b>	<b>9.7%</b>
<b>II. TRANSFERENCIAS</b>	<b>516</b>	<b>995</b>	<b>478</b>	<b>92.6%</b>
<b>2.1 FONCOMUN</b>	<b>516</b>	<b>995</b>	<b>478</b>	<b>92.6%</b>
<b>TOTAL RECAUDACION</b>	<b>125,050</b>	<b>139,850</b>	<b>14,800</b>	<b>11.8%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO

El importante crecimiento del 11.8% en la recaudación municipal del año 2010, descansó esencialmente en el aumento de los ingresos provenientes de alcabala (S/. 6.3 millones), seguido de las tasas de seguridad ciudadana (S/. 4.0 millones), impuesto predial (S/. 2.9 millones), limpieza pública (S/. 1.9 millones), e ingresos por tasa de parques y jardines (S/. 1.1 millones); ello como resultado de las estrategias y acciones de cobranza municipal ejecutadas, sustentada a través de operativos con los principales deudores tributarios, actividades preventivas de cobro, visitas domiciliarias, la ratificada manifiesta cultura de pago de los vecinos del distrito, la emisión oportuna de recibos, entre otras acciones de cobranza municipal.



### 4.3 Cobranza Coactiva

La gestión de cobranza coactiva permitió que a diciembre 2010, se logre captar la suma de S/. 6.9 millones, cifra mayor en 30.9% a los S/. 5.3 millones recibidos a diciembre del 2009, en razón principalmente a la mayor transferencia de Multas de Fiscalización como de Valores Tributarios de Control y Recaudación y medidas inmediatas de embargo de cobranzas coactivas.

**COBRANZA POR EJECUCION COACTIVA**  
A Diciembre / 2009 - 2010  
En Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCIÓN DE LA ACCION	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación (%) 2010/2009
TRIBUTARIA	4,037	4,520	12.0%
NO TRIBUTARIO	429	1,563	268.6%
GASTOS Y COSTAS PROCESALES	799	791	-1.0%
<b>TOTAL</b>	<b>5,266</b>	<b>6,894</b>	<b>30.9%</b>

### 4.4 Gastos Municipales

Los gastos totales efectuados por la MSI en el año 2010 sumaron S/.161.3 millones, cifra mayor en 17.5% a los egresos de igual periodo del año precedente (S/. 137.4 millones), en razón esencialmente al aumento del 44.0% de la inversiones que pasaron de S/. 31.9 millones en el año 2009 a S/. 46.0 millones en el 2010, sumado al aumento de los bienes y servicios que se incrementaron de S/. 64.9 millones a S/. 75.0 millones en el periodo comentado y las pensiones y otras prestaciones sociales que aumentaron ligeramente en 2.9%, en tanto que inversamente a ello los gastos de personal y obligaciones sociales y los otros gastos declinaron respectivamente en 0.7% y 31.9%.

**GASTO - MSI**  
A DICIEMBRE / 2009 - 2010  
Miles de Nuevos Soles

ORD	DESCRIPCIÓN DE LA ACCION	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VAR. 2010/2009	
				Cantidad	%
1	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	33,511	33,276	-235	-0.7%
2	PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	6,251	6,435	184	2.9%
3	BIENES Y SERVICIOS	64,907	75,012	10,105	15.6%
4	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	237	250	13	5.6%
5	OTROS GASTOS	453	308	-144	-31.9%
6	INVERSIONES	31,992	46,067	14,075	44.0%
<b>TOTAL</b>		<b>137,350</b>	<b>161,348</b>	<b>23,998</b>	<b>17.5%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO



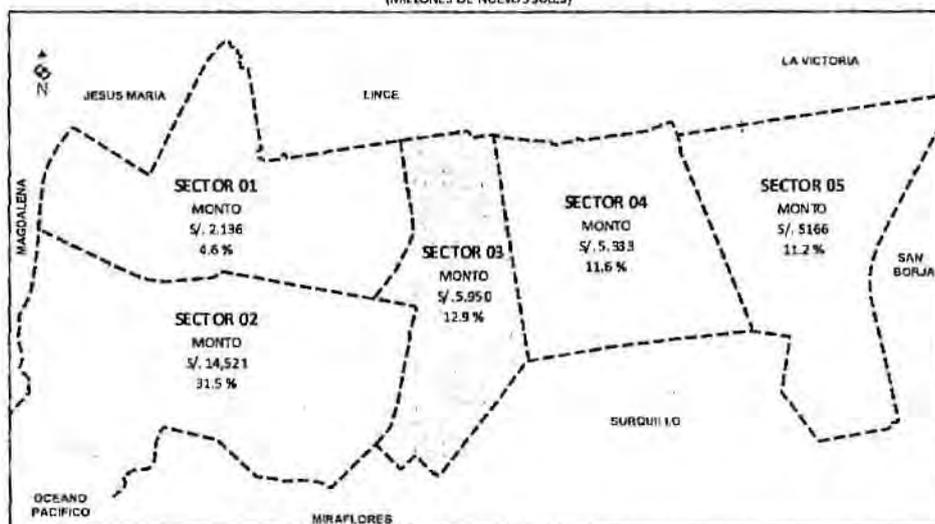
#### 4.5 Mapa de Obras Ejecutadas y Proyectos en Fase de Inversión por Sector Distrital

Las inversiones efectuadas por la MSI en los 12 meses del 2010 sumaron S/. 46,067 mil, presentando la siguiente distribución en los 5 sectores del distrito:

- Sector 1 S/. 2,136 mil que representa el 4.6%
- Sector 2 S/. 14,521 mil que representa el 31.5%
- Sector 3 S/. 5,950 mil que representa el 12.9%
- Sector 4 S/. 5,333 mil que representa el 11.6%
- Sector 5 S/. 5,165 mil que representa el 11.2%
- Sector (1-2-3-4-5) S/. 12,962 mil que representa el 28.1% (1)

#### INVERSIÓN PÚBLICA MUNICIPAL: Enero-Diciembre 2010

MONTO TOTAL DE INVERSIÓN: S/. 46.067  
(MILLONES DE NUEVOS SOLES)



Corresponde precisar que en el cuadro anterior se consignan los volúmenes de inversión efectuados por la MSI en los doce meses del 2010 en los cinco sectores del distrito de San Isidro, empero existen inversiones no graficadas, efectuadas para todos

los distritos que suman S/. 12,962 mil que representan el 28.1% de la inversión total en beneficio de la comunidad sanisidrina en general.

Por sectores, resalta el sector 2 con el 31.5% de la inversión total, seguido por el sector 3 con el 12.9%, el 4 con el 11.6%, 5 con el 11.2% y el 1 con el 4.6% restante. La inversión municipal en el distrito en el año 2010 se ha asignado en forma proporcional en todos los sectores del distrito, como resultado de una política de desconcentración de la inversión en obras de manera igualitaria en los cinco sectores del distrito de San Isidro.

## V. DESARROLLO URBANO

### Catastro

Al concluir el año 2010, la MSI registró 70,039 unidades catastrales por uso, cifra mayor en 7.3 % (4,751) a los predios empadronados a diciembre 2009 (65,288).

### ORDENAMIENTO URBANO

UNIDADES CATASTRALES POR USO

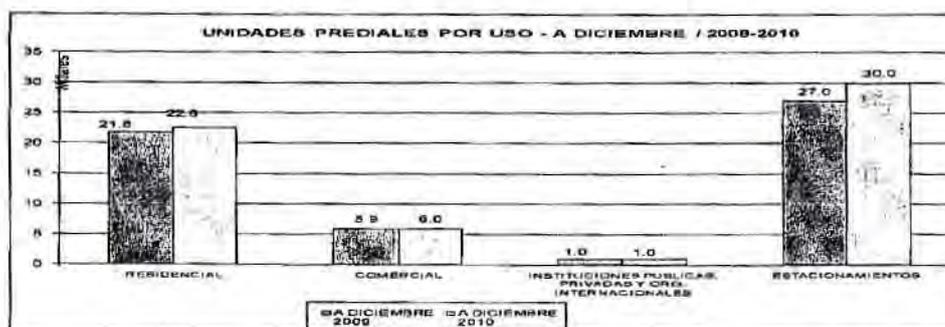
ENERO-DICIEMBRE / 2009 - 2010

Unidades

DESCRIPCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación % 2010/ 2009
RESIDENCIAL	21,805	22,616	3.7%
COMERCIAL	5,914	5,960	0.8%
INSTITUCIONES PUBLICAS, PRIVADAS Y ORG. INTERNACIONALES	960	958	-0.2%
ESTACIONAMIENTOS	26,976	29,996	11.2%
OTROS	9,633	10,509	9.1%
<b>TOTAL</b>	<b>65,288</b>	<b>70,039</b>	<b>7.3%</b>

FUENTE: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO - SUBGERENCIA DE CATASTRO INTEGRAL

OTROS: incluye azoteas, depósitos, terrenos, desocupados, bienes comunes y no definidos



Estructuralmente, el registro se concentra principalmente en tres usos: estacionamientos (29,996), residencias (22,616) y establecimientos comerciales (5,960). Al respecto comparando el número de estacionamientos con el de residencias y comercios, se aprecia la existencia de un excedente de 1,420 estacionamientos por predio residencial y comercial, frente a un déficit de 743 estacionamientos registrados a diciembre 2009.

## VI. SERVICIOS MUNICIPALES

### 6.1. Limpieza Pública

La recolección de residuos sólidos de la Municipalidad a través de RELIMA, registra un aumento del 6.4% al pasar de 32,771 Toneladas Métricas en el año 2009 a 34,854 TM en igual periodo del 2010, en razón al aumento de edificaciones multifamiliares y centros empresariales, situación que ha impulsado el crecimiento de la población vecinal y de transeúntes y respectiva mayor generación de residuos sólidos.

LIMPIEZA PÚBLICA  
SERVICIOS EJECUTADOS Y FISCALIZADOS  
Enero-Diciembre / 2009-2010

DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	UNIDAD MEDIDA	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VARIACION % 2010/2009
RECOJO DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMICILIARIOS	TM	32,771	34,854	6.4%
RECOJO DE MALEZAS	TM	3,884	3,279	-15.6%
RECOJO DE DESMONTE	TM	9,085	3,674	-59.5%
BARRIDO DE CALLES	KM/EJE	42,508	41,887	-1.5%
BARRIDOS DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	25,100,298	25,211,864	0.4%
MANTENIMIENTO LAVADO Y DESINFECCIÓN DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	2,739,951	2,567,681	-6.3%

FUENTE: GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES - SUBGERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD



Por su parte, el volumen de recojo de malezas disminuyó en 15.6% al reducirse el número de residencias con una gran extensión de área verde y la respectiva aparición de diversos edificios de oficinas y/o multifamiliares.

El recojo de desmonte se contrajo en 59.5% al disminuir las remodelaciones de viviendas por parte de los vecinos y de otra parte, por el hecho que las Obras Públicas están procediendo a eliminar directamente el desmonte que genera las obras que ejecuta. El barrido de calles, parques, y plazas como el mantenimiento y desinfección de parques y plazas, se mantiene en niveles casi invariables.



## 6.2. Servicio de Parqueo

En el año 2010, los ingresos producto de parqueo en el distrito registran distintos escenarios; así el parqueo municipal, creció en 10.3%, respecto al año 2009, en razón a la optimización del servicio, producto de una mejor atención del personal de cobradores y la reducción de quejas, entre otros factores, mientras que los ingresos de concesiones de playas decrecen en 7.6%, en razón a la reducción de los ingresos de la Playa Darteano (1.4%) y Andrés Reyes (15.4%), a diferencia de ello la Playa Ovalo Gutiérrez aumentó en 6.1%.

PARQUEO EN EL DISTRITO A Diciembre 2009-2010 En Nuevos soles			
CONCEPTO	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	VARIACION % 2010/2009
PARQUEO MUNICIPAL	2,162,810	2,385,810	10.3%
PARQUEO CONCESIONES DE PLAYA	306,628	283,345	-7.6%
- PLAYA DARTEANO	126,797	125,067	-1.4%
- PLAYA ANDRES REYES	151,554	128,271	-15.4%
- PLAYA OVALD GUTIERREZ	28,277	30,008	6.1%
<b>TOTAL</b>	<b>2,469,438</b>	<b>2,669,155</b>	<b>8.1%</b>

## VII. SEGURIDAD CIUDADANA

### 7.1 Actividades de Seguridad Ciudadana

El 2010, constituyó para la seguridad ciudadana del distrito un año difícil por cuanto se sucedieron 385 actividades delictivas, número mayor a las 347 registradas en el año 2009, situación atribuible al rebrote de la delincuencia en la capital, la libertad concedida a delincuentes de las cárceles que vienen actuando en bandas en Lima Metropolitana, no siendo el distrito inmune a la ola delincencial observada en los diferentes puntos del país, influyendo asimismo en ello el aumento de negocios en el distrito y la llegada de una mayor población laboral y de alguna manera la desactivación de la distritalización de la seguridad ciudadana implementada en el año 2008, que en el caso de San Isidro tuvo resultados positivos dada la estrecha coordinación y operativos conjuntos que se realizaron.

OCURRENCIAS DELICTIVAS A Diciembre / 2009-2010 Número de acciones			
DESCRIPCIÓN DE LA ACCION	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación (%) 2010/2009
ROBOS A PREDIOS Y COMERCIOS	147	147	0%
ROBOS DE ACCESORIOS DE VEHICULOS	66	66	-23%
ROBOS DE VEHICULOS MAYORES	39	33	-15%
ROBOS MOTOCICLETAS / BICICLETAS	8	16	100%
ROBOS A TRANSEUNTES (Tel. celular u otro.)	67	123	84%
<b>TOTAL</b>	<b>347</b>	<b>385</b>	<b>11%</b>

FUENTE: GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA



Por tipos de ocurrencias, los robos a predios y comercios se mantuvieron inalterables (147), los robos a motocicletas/bicicletas y a transeúntes aumentaron en 100% y 84% respectivamente. A diferencia de ello, el número de robos de de accesorios de vehículos y robos de vehículos mayores declinaron en 23% y 15%.

A fin de neutralizar la situación planteada; se puso en práctica "El Plan de Seguridad 2009-2010" para lo cual se desarrolló una permanente acción preventiva, a la que se han sumado operativos conjuntos entre PNP, Serenazgo y patrullaje integrado con la Policía Nacional, paralelamente se ha incrementado el número de personal de serenazgo y se puso en ejecución el proyecto de ampliación a 144 cámaras de video vigilancia lográndose recientemente por primera vez el control visual de todo el distrito.

En la labor preventiva, resultó destacable las reuniones efectuadas con los vecinos de los diferentes sectores y sub sectores del distrito, quienes con sus preocupaciones e informaciones y sugerencias resultaron buenos aliados estratégicos para optimizar las acciones de vigilancia y prevención de ocurrencias

### VIII. FISCALIZACIÓN

Las actividades de control y fiscalización de la MS<sup>1</sup> a establecimientos y locales comerciales por incumplimiento a las normas y disposiciones municipales vigentes, permitió que en el año 2010, se apliquen 2,061 papeletas de infracciones (2,856 año 2009), siendo necesario resaltar que del total de infracciones constatadas el 53% están referidas al rubro comercio, siendo las de mayor incidencia, el no contar con el certificado de defensa civil, Carecer de licencia municipal de funcionamiento y no respetar el horario establecido para la ejecución de obras privadas de construcción

#### INFRACCIONES CONSTATADAS POR POLICIA MUNICIPAL MULTAS ADMINISTRATIVAS A Diciembre / 2009-2010

DESCRIPCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación (%) 2010/2009
NÚMERO DE MULTAS IMPUESTAS	2,856	2,061	-27.8%
MONTO DE MULTAS IMPUESTAS (S/.)	5,106,661	3,828,272	-25.0%
PAGOS POR MULTAS (S/.)	1,395,693	674,584	-51.7%

GERENCIA DE FISCALIZACIÓN

Corresponde señalar que la reducción del número de multas, trajo consigo la respectiva disminución del monto de multas impuestas que descendió a S/ S/. 3.9 millones a diciembre 2010 (S/. 5.1 millones (año 2009) y también el pago de las mismas que llego a S/. 674 mil al cierre del 2010 frente a S/. 1.4 millones en el 2009, situación que se explica por la acción combinada desarrollada por el área de fiscalización al dinamizar las actividades de control de locales infractores a la ley y en especial a la adecuada sujeción de los administrados a las normas vigentes, delineadas por la administración edil.

## IX. DESARROLLO SOCIAL

### Salud Humana:

En el campo de la salud humana, entre los meses de enero y diciembre 2010 se efectuaron 768 consultas médicas a domicilio frente a 1,053 efectuadas el año anterior y las jornadas de salud disminuyeron de 4,670 a 3,071, mientras que los certificados pre - nupciales aumentaron a 384 (239 en el 2009).

### Salud Alimentaria:

A diciembre 2010, se realizaron 2,525 actividades de vigilancia alimentaria a establecimientos del distrito (2,327 año 2009), emitiéndose 11,355 carnés de sanidad (11,099 año 2009) y se efectuaron 901 ensayos de alimentos en los laboratorios de fisicoquímica y microbiología, frente a 1,191 del 2009. Asimismo, se continúa desarrollando el programa de vigilancia de agua en cisternas y tanques de los edificios multifamiliares del distrito.

### Salud Ambiental:

El servicio de control de plagas fue intenso, efectuándose en el transcurso del 2010, 8,732 servicios de saneamiento ambiental que incluyen el control de plagas (desratización, desinfección, etc.) frente a 6,550 efectuadas en el 2009, cumpliéndose con lo programado en el Plan Integral de Control de Plagas 2010, donde junto a la labor en la vía pública se viene trabajando exitosamente con una empresa de prestigio, el servicio de desratización intra domiciliario a tarifas preferenciales.

### ACTIVIDADES DE DESARROLLO SOCIAL

A Diciembre / 2009-2010

DESCRIPCIÓN	A DICIEMBRE		DESCRIPCIÓN	A DICIEMBRE	
	2009	2010		2009	2010
<b>SALUD HUMANA</b>			<b>SALUD AMBIENTAL</b>		
CERTIFICADOS PRE NUPCIALES EFECTUADO	239	384	CONTROL DE PLAGAS (DES RATIZACIÓN, DESINFECCIÓN Y DESINSECTACIÓN)	6,550	8,732
CONSULTAS MÉDICAS A DOMICILIO	1,053	768	ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN SALUD AMBIENTAL	133	163
JORNADAS DE SALUD (ATENCIÓNES)	4,670	3,071			
<b>SALUD ALIMENTARIA</b>			<b>PROGRAMAS SOCIALES</b>		
VIGILANCIA DE BÉBIDAS SANITARIAS (NÚMERO DE VISITAS)	2,327	2,525	ACTIVIDADES OMAFED	3,357	4,444
ENSAYOS MICROBIOLÓGICOS Y FÍSICO QUÍMICOS (BROMATOLOGÍA)	1,191	901	ACTIVIDADES ADULTO MAYOR	4,108	7,012
CARNÉS DE SANIDAD BÉBIDAS	11,099	11,355	PAQUETES EN EL PROGRAMA DEL VASO CELESTE	236,687	279,530
<b>SALUD VETERINARIA</b>			MINOS BENEFICIARIOS DE LA CLINICA JARDÍN MUNICIPAL PROMEDIO AMBIENTAL	69	69
REGISTRO DE ANIMALES EFECTUADOS	593	701	ATENCIÓNES DE SALUD ANIMAL	633	594
CONSULTAS Y PROCEDIMIENTOS VETERINARIOS	869	1,822	ATENCIÓNES CONSULTORIO JARDÍN	359	326
			CAPACITACIONES - PERSONAS CAPACITADAS BENEFICIARIAS	9,151	8,755



### **Programas Sociales:**

Entre enero y diciembre 2010, la OMAPED realizó 4,444 actividades (3,367 año 2009), entre las que destacan las reuniones de sensibilización al personal de serenazgo y policía municipal.

Las actividades dirigidas al Adulto Mayor (aproximadamente 23% de la población total del distrito), posibilitó la atención de 7,012 personas, cifra notablemente superior a las 4,108 efectuadas en el año 2009, sobresaliendo las sesiones de TAI CHI en 12 parques del distrito con la asistencia de adultos mayores y la realización de Talleres Ocupacionales y Productivos.

La Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA), ha realizado 594 atenciones (633 a diciembre 2009) entre conciliaciones extrajudiciales, acciones administrativas, consejería y asesoría legal. En este periodo se ha logrado obtener el registro del MIMDES lo que permite darle valor judicial a sus dictámenes.

### **X. EDUCACIÓN Y CULTURA**

Entre fines del año 2009 y el año 2010, se inició la ejecución de tres proyectos: "Mejoramiento de la Capacidad Prestadora de Servicios de la Biblioteca Municipal de San Isidro", "Acondicionamiento acústico y audiovisual de la Sala 1 y equipamiento del Auditorio" y "Acondicionamiento de una Sala de Lectura para Niños, en la Biblioteca Municipal". La culminación de tales obras posibilitó la modernización y Mejoramiento de la Biblioteca Municipal y con ello optimizar la calidad del servicio de atención a los vecinos.

**ACTIVIDADES DE CULTURA Y TURISMO**  
A Diciembre /2009-2010  
Número de atenciones

DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación (%) 2010/2009
<b>ACTIVIDADES CULTURALES</b>			
ACTIVIDADES CULTURALES	291	327	12.4%
CONCURRENTES A EVENTOS CULTURALES	24,246	29,274	20.7%
<b>BIBLIOTECA</b>			
USUARIOS DE BIBLIOTECA	11,775	28,773	144.4%
LIBROS CONSULTADOS	13,608	29,464	116.5%
CARNETS EMITIDOS	904	2,375	162.7%
<b>TALLERES</b>			
TALLERES REALIZADOS	18	57	216.7%
BENEFICIARIOS DE TALLERES	286	1,202	320.3%
<b>ACTIVIDADES TURISTICAS</b>			
VISITANTES A HUACA HUALLAMARCA	19,564	21,256	8.6%
<b>SUBGERENCIA DE CULTURA</b>			

#### **Actividades Culturales**

Como resultado de las obras de modernización efectuadas en la biblioteca municipal, el número de actividades culturales realizadas aumento considerablemente de 291 en el año 2009 a 327 en el 2010, posibilitando con ello que el número de concurrentes a dichos eventos culturales se eleve de 24,246 a 29,274 personas en el periodo reseñado.



## Biblioteca

El número de usuarios de la biblioteca municipal casi se triplicó, al pasar de 11,775 del año 2009 a 28,773 concurrentes en el año 2010, por lo que en simultáneo el número de obras consultadas se elevó de 13,608 a 29,464 en el lapso comentado y el número de carnets emitidos subió de 904 a 2,375.

## Talleres

El número de talleres realizados entre los años 2009 y 2010 creció de 18 a 57, consecuentemente el número de beneficiarios aumentó considerablemente de 286 a 1,202 (4 veces).

## Actividad Turística

El Museo de Sitio Huallamarca recibió 21,256 visitantes en el año 2010, expandiendo su número en 8.6% respecto al año precedente. Al respecto en coordinación con el Instituto Nacional de Cultura, se cambió la museografía de la Sala de Exposiciones del Museo de Sitio Huallamarca, albergando una exposición en homenaje a la vida y obra de Arturo Jiménez Borja.

## XI. PARTICIPACION VECINAL

En el año 2010, se efectuaron 4 reuniones de presupuesto participativo (10 en el 2009) mientras que las reuniones con juntas vecinales fueron intensas, llegando a 622 reuniones (175 año 2009) y las visitas de campo de sectoristas aumentaron a 591 (220 año 2009), en las cuales se evaluaron diversos temas proyectos y obras de inversión, remodelaciones, seguridad ciudadana, vialidad, tránsito, fiscalización, parques y jardines, entre otras). Labor que posibilitó mejorar las coordinaciones con las Juntas Vecinales y Vecinos por parte de Sectoristas especialmente capacitados para efectuar labores de facilitadores entre estos y las diferentes áreas de la MSI.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR PARTICIPACIÓN VECINAL  
A Diciembre 2009-2010  
NUMERO DE CASOS

DESCRIPCIÓN DE EVENTO	A DICIEMBRE 2009	A DICIEMBRE 2010	Variación (%) 2010/2009
TALLER DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	10	4	-60.0%
REUNIONES CON JUNTAS VECINALES	175	622	255.4%
VISITAS DE CAMPO SECTORISTAS / ENCUESTAS	220	591	168.6%
CALL CENTER			
- CASOS DE QUEJAS RECIBIDAS	886	6,485	631.9%
- CASOS CONSULTAS RECIBIDAS	12,911	18,566	43.8%
- CENTRAL DE LLAMADAS (DERIVADAS)	132,647	144,756	9.1%

FUENTE: OFICINA DE PARTICIPACIÓN VECINAL

Con el fin de optimizar la atención a los vecinos, en noviembre del 2008 se mejoró el sistema de Call Center-servicio telefónico a cargo de 04 operadoras, las cuales atienden las inquietudes, dudas, quejas y sugerencias de los vecinos, apoyados en un sistema informático que en tiempo real establece los datos del vecino, la situación y/o requerimiento expuesto, información que a su vez es sistematizada para su adecuada atención. Al respecto a diciembre 2010 se atendieron 6,485 casos de quejas y 18,568 casos de consultas recibidas.



## XII ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

### Evolución de los Activos del Balance General

La liquidez municipal (fondos disponibles) se ha mantenido creciente a lo largo de los años 2007 a 2010, cerrando a noviembre 2010 con S/. 54,5 millones, como resultado del sostenido aumento de la recaudación municipal y la eficiencia en la administración del gasto operacional y de inversión en obras, proyectos, mantenimiento y conservación de pistas, veredas y jardines del distrito.

A fin de preservar la seguridad de los recursos financieros de la MSI, las disponibilidades se conservan en instituciones de elevada solvencia y credibilidad y sujetas a control de la SBS, además de mantenerse diversificada la liquidez en 09 bancos, con el objeto de minimizar riesgos.

### BALANCE GENERAL

Periodo Diciembre 2007 a Noviembre 2010.

(En miles de nuevos soles)

	DIC AÑO 2007		DIC AÑO 2008		DIC AÑO 2009		NOVIEMBRE AÑO 2010	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>ACTIVO</b>								
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>								
Efectivo y Equivalente de Efectivo	40,233	36.50	63,789	47.38	69,941	37.77	54,559	29.36
Cuentas por Cobrar	16,619	16.09	13,826	10.27	19,287	12.15	20,635	12.72
Otras Cuentas por Cobrar	2,846	2.58	11,041	8.20	11,204	7.06	7,803	4.20
Existencias	985	0.89	1,613	1.20	2,486	1.57	3,437	1.85
Gastos Pagados por Anticipado	349	0.32	219	0.16	194	0.12	187	0.10
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>63,032</b>	<b>57.19</b>	<b>90,487</b>	<b>67.21</b>	<b>93,112</b>	<b>58.68</b>	<b>89,622</b>	<b>48.23</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>								
Edificios y Estructuras y Activos no Producidos (Neto)	26,129	23.71	35,062	26.04	54,574	34.39	82,916	44.82
Vehículos, Maquinarias y Otros (Neto)	19,484	17.68	8,255	6.13	10,212	6.44	12,046	6.48
Otras Cuentas del Activo (Neto)	1,579	1.43	839	0.62	784	0.49	1,245	0.67
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>47,192</b>	<b>42.81</b>	<b>44,156</b>	<b>32.79</b>	<b>65,570</b>	<b>41.32</b>	<b>96,206</b>	<b>51.77</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>110,224</b>	<b>100.00</b>	<b>134,643</b>	<b>100.00</b>	<b>158,682</b>	<b>100.00</b>	<b>185,828</b>	<b>100.00</b>

Las cuentas por cobrar, provenientes de la recaudación municipal tanto tributaria como no tributaria cerró en S/. 23.6 millones a noviembre 2010, que según cifras preliminares a diciembre 2010 habrá de ser menor a lo registrado en diciembre 2009, en contrapartida a la elevada recaudación municipal obtenida al finalizar el año 2010.

El valor de inmuebles maquinarias y equipos ha subido considerablemente, en especial entre los años 2008 y 2010, por mayores adquisiciones de activos fijos y la incorporación de parte de determinados bienes y activos fijos con vida útil de un año al rubro infraestructura pública de la MSI.

### Evolución de los Pasivos y Patrimonio del Balance General

Los pasivos (compromisos) municipales, caracterizados por las cuentas por pagar suman a noviembre 2010 S/. 3.0 millones, representando solo el 1.8% del total de pasivo y patrimonio de la MSI, lo que revela el elevado nivel cumplimiento de compromisos con terceros. En esa línea, las provisiones de beneficios sociales al trabajador ascendieron a S/. 20,3 millones suma casi invariable en los últimos años.



	DIC AÑO 2007		DIC AÑO 2008		DIC AÑO 2009		NOVIEMBRE AÑO 2010	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>								
<b>PASIVO CORRIENTE</b>								
Obligaciones Tesoro Público	6	0.01	3	0.00	0	0.00	312	0.19
Sobregiros Bancarios							602	
Cuentas por Pagar	5,040	4.57	3,071	2.28	5,703	3.59	1,918	1.15
Otras Cuentas del Pasivo	566	0.51	612	0.45	996	0.63	170	0.10
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5,612</b>	<b>5.09</b>	<b>3,685</b>	<b>2.74</b>	<b>6,699</b>	<b>4.22</b>	<b>3,002</b>	<b>1.80</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>								
Beneficios Sociales y Obligaciones Previsionales	18,867	17.12	19,090	14.18	18,158	11.44	20,272	12.16
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18,867</b>	<b>17.12</b>	<b>19,090</b>	<b>14.18</b>	<b>18,158</b>	<b>11.44</b>	<b>20,272</b>	<b>12.16</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>24,479</b>	<b>22.21</b>	<b>22,775</b>	<b>16.91</b>	<b>24,857</b>	<b>15.66</b>	<b>23,273</b>	<b>13.96</b>
<b>PATRIMONIO</b>								
Hacienda Nacional	101,638	92.21	102,421	76.07	103,015	64.92	103,015	61.80
Hacienda Nacional Adicional	783	0.71	594	0.44		0.00	0	0.00
Resultados Acumulados	-16,676	-15.13	8,654	6.58	30,811	19.42	40,991	24.23
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>85,745</b>	<b>77.79</b>	<b>111,668</b>	<b>83.09</b>	<b>133,826</b>	<b>84.34</b>	<b>143,005</b>	<b>86.04</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>110,224</b>	<b>100.00</b>	<b>134,643</b>	<b>100.00</b>	<b>158,682</b>	<b>100.00</b>	<b>166,679</b>	<b>100.00</b>

El patrimonio, evidencia un sostenido aumento especialmente en los últimos tres años, llegando a S/. 143.4 millones a noviembre 2010, comportamiento que obedece al crecimiento constante de los resultados económicos de S/. S/. 8.9 millones en el 2008, S/. 30.9 millones en el 2009 a S/. 40.4 millones a noviembre 2010 robusteciendo con ello la posición patrimonial de la corporación municipal.

### Resultados Económicos

Al mes de noviembre del 2010, los resultados económicos de la MSI, se muestran favorables cerrando con un superávit de S/. 28.7 millones, nivel superior a lo obtenido en los años precedentes, situación atribuible a la mejoría de la recaudación de ingresos tributarios como no tributarios y otros ingresos, y de otra parte por la declinación de los gastos por bienes y servicios, de personal, de pensiones y provisiones del ejercicio.

### ESTADO DE GESTION

Periodo Diciembre 2007 a Noviembre 2010  
(En miles de nuevos soles)

	DIC-AÑO 2007	%	DIC-AÑO 2008	%	DIC-AÑO 2009	%	NOV. AÑO 2010	%
<b>INGRESOS</b>								
Ingresos Tributarios Nulos	53,357	44.55	61,226	49.54	58,146	47.42	64,582	49.25
Ingresos No Tributarios	66,350	55.39	62,263	50.38	63,901	52.11	65,568	50.00
Traspasos y Remesas Recibidas	74	0.06	89	0.07	63	0.05	63	0.05
Donaciones y transferencias recibidas					516		917	0.70
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>119,781</b>	<b>100.00</b>	<b>123,579</b>	<b>100.00</b>	<b>122,627</b>	<b>99.58</b>	<b>131,132</b>	<b>100.00</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>								
Gastos en Bienes y Servicios	46,177	38.55	60,628	49.06	61,595	50.23	60,237	45.94
Gasto de Personal	29,453	24.59	31,654	25.61	32,373	26.40	31,058	23.71
Gastos por Pens. Prest. y Asistencia Social	4,675	3.90	5,251	4.26	6,251	5.10	5,525	4.21
Donaciones y Transferencias Otorgadas	250	0.21	217	0.18	237	0.19	230	0.18
Estimaciones y Provisiones del Ejercicio	18,237	15.23	13,936	11.28	13,112	10.69	6,956	5.34
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>96,792</b>	<b>82.48</b>	<b>112,685</b>	<b>91.19</b>	<b>113,567</b>	<b>92.61</b>	<b>104,085</b>	<b>79.38</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>20,990</b>	<b>17.52</b>	<b>10,893</b>	<b>8.81</b>	<b>9,060</b>	<b>7.39</b>	<b>27,046</b>	<b>20.62</b>
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>								
Ingresos Financieros	957	0.80	3,587	2.89	2,647	2.16	896	0.68
Otros Ingresos	10,258	8.56	25,748	20.84	25,004	20.39	27,150	20.70
Otros Gastos	30,042	25.08	14,162	11.46	14,753	12.03	26,363	20.10
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>-18,828</b>	<b>15.68</b>	<b>15,152</b>	<b>12.26</b>	<b>12,898</b>	<b>10.52</b>	<b>1,683</b>	<b>1.28</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO SUPERAVIT (DEFICIT)</b>	<b>2,162</b>	<b>1.81</b>	<b>26,046</b>	<b>21.08</b>	<b>21,957</b>	<b>17.91</b>	<b>28,729</b>	<b>21.91</b>

### XIII. CONSIDERACIONES FINALES

La economía nacional, registró un crecimiento anual del 10.4% al mes de noviembre 2010, especialmente por el importante crecimiento de la construcción, las finanzas y la agricultura.

En tal contexto, la recaudación municipal creció en el año 2010 en 11.8%, en comparación al año 2009, llegando a un record histórico de S/.139.9 millones - sin considerar los saldos de balance - en razón al favorable comportamiento de los ingresos obtenidos como resultado de la eficiente labor de cobranza y la buena trayectoria de pago de los vecinos del distrito, entre otros factores no menos importantes.

Lo señalado posibilitó no solo continuar atendiendo con normalidad los servicios municipales, sino también que las inversiones en obras municipales aumenten en el año 2010 en 44.0% al pasar de S/. 31.9 millones a diciembre 2009 a S/. 46.1 millones a diciembre 2010, recursos asignados especialmente a proyectos de inversión, obras de mantenimiento y adquisiciones de equipamiento

Paralelamente la inversión privada en el distrito, se reactivó en el año 2010, registrándose 1,783 proyectos en San Isidro por S/. 1,329 millones, proyectos que en buena parte vienen desarrollándose y mejorando el entorno urbanístico del distrito. En tal perspectiva, la inversión privada se ha venido concentrando en los sectores 4, 3, 1 y 2 y en menor medida en el 5, avizorándose la continuidad de dicha tendencia por las características urbanas de estas zonas.

Como parte de la política municipal de desconcentración sectorial de obras en el distrito impulsada por la actual administración edil; se viene direccionando la inversión pública de manera proporcional en los cinco sectores del distrito.

Los hechos delictivos se atenuaron en razón a una mejoría en el control delincuencia por parte del personal de serenos y de la Policía Nacional. A fin de revertir tal situación presentada se reformularon las políticas y planes de prevención. A través de la mejora en el cruce de información entre la PNP y la MSI, dación de normas de control y sanción de tránsito, reperfilamiento al Sistema de "Alerta San Isidro", local para nueva Comisaría de Oarrantia, instalación de 144 cámaras de video y la reciente implementación de las fotos papeletas, actividad que influye tanto para reducir los probables índices delictivos y de control de tránsito.

La labor de fiscalización a establecimientos y locales comerciales, desplegada en los últimos años permitió la disminución de papeletas y multas, situación atribuible a una mejor sujeción y cumplimiento de los administrados a las normas vigentes y por las intensas actividades de fiscalización realizadas por la Policía Municipal

La labor de limpieza pública, se ha incrementado en los últimos años por efecto del crecimiento de las construcciones, habitantes, transeúntes, y negocios, elevándose consecuentemente los niveles de residuos sólidos y mantenimiento de parques y jardines, que en general la MSI comparte con RELIMA, según contrato de concesión firmado en el año 2005.

---

El servicio de estacionamiento vehicular, aún conserva la rigidez de insuficiencia de espacios libres en el distrito, estacionándose diariamente inadecuadamente alrededor de 9,600 vehículos en San Isidro. Ante esta problemática, mediante Resolución de Alcaldía 214-MSI/009 se ha instalado el Comité Especial de Promoción de la Inversión Privada (CEPRI), para incentivar la búsqueda de solución a este problema.

En el campo del desarrollo social, las labores efectuadas a favor de la comunidad fueron crecientes expandiéndose los programas sociales hacia el adulto mayor en 71% y las actividades de OMAPED en 32%, entre otras variables de salud municipal.

Se intensificaron las inspecciones de verificación catastral, lo que permitió el registro de 70,039 unidades catastrales y con ello la incorporación de 4,751 nuevas unidades catastrales respecto a diciembre 2009, lo que ha permitido la profundización y/o afinamiento del detalle de la información catastral.

Adicionalmente, se logró concretizar el ansiado anhelo de adquirir un Local Central Institucional. Actualmente se encuentra en la fase de remodelación y acondicionamiento para su próximo uso.

Con la finalidad de mejorar las actividades de educación y cultura, entre los años 2009 y 2010, se procedió a la remodelación de la biblioteca municipal, contándose hoy con una infraestructura renovada que ha mejorado notablemente la calidad del servicio brindado a los vecinos.

Las actividades de participación vecinal, aumentaron significativamente en el año 2010, logrando realizar 622 reuniones con vecinos y 591 visitas de campo de sectoristas, lográndose con ello tener un mayor acercamiento y atención a los problemas y necesidades de los vecinos.

Finalmente, la liquidez municipal se muestra favorable, contándose a noviembre 2010 con S/. 55 millones de fondos disponibles en caja y bancos, mayores inversiones en activos fijos e infraestructura pública y en contrapartida un nivel patrimonial favorable que solventa las operaciones activas y pasivas y consecuentemente los resultados económicos en azul en los cuatro últimos años, presentando a noviembre del 2010 una utilidad acumulada de S/. 79 millones, una de las altas de las municipalidades de la ciudad de Lima.

En conclusión, la recaudación municipal del año 2010 resulta ser la mayor obtenida en la presente década. La liquidez se muestra holgada; la morosidad recaudadora es mínima; los estados financieros se mantienen con resultados económicos en azul manteniendo la tendencia entre los ejercicios 2007 al 2010; las inversiones en obras públicas muestran niveles de crecimiento inéditos respecto a los años precedentes manteniéndose la política de desconcentración de la inversión municipal en forma igualitaria en los cinco sectores del distrito; los proyectos de inversión privada se han reactivado a pesar de la crisis externa, la fiscalización de locales ha bajado por la sujeción de los administrados a las normas municipales vigentes y se han redoblado las acciones preventivas para frenar la ola delincencial en nuestro distrito y país.