



Municipalidad  
de  
**San Isidro**

# **MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO**

## **INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTION**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

**INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTION  
DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO – MSI  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009  
INDICE**

I.	PRESENTACION	03
II.	EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES INDICADORES PAIS – MSI	04
III	INVERSION PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO	05
	3.1 Anteproyectos y Obras Privadas con Licencias	05
	3.2 Principales 30 Proyectos de Inversión Privada en San Isidro	06
	3.3 Proyectos de Inversión Privada por Sectores del Distrito	07
	3.4 Mapa de 30 Principales Proyectos de Inversión Privada por Sectores de San Isidro	08
	3.5 Licencias de Inversiones Privadas Autorizadas por la MSI	09
	3.6 Defensa Civil	12
IV.	INGRESOS Y GASTOS MUNICIPALES	13
	4.1 Recaudación de Ingresos Mensuales	13
	4.2 Recaudación de Ingresos Acumulados	13
	4.3 Estructura de Recaudación de Ingresos	14
	4.4 Grado de Efectividad de la Cobranza	15
	4.5 30 Principales Contribuyentes	16
	4.6 Cobranza Coactiva	17
	4.7 Gastos Municipales	18
	4.5 Ejecución Presupuestal de Ingresos	19
	4.6 Ejecución Presupuestal de Gastos	19
	4.7 Obras Ejecutadas Y Proyectos en Fase de Inversión	18
	4.8 Mapa de Obras Ejecutadas y Proyectos en Fase de Inversión por Sector Distrital	19
	4.9 Obras de Mantenimiento	20
	4.10 Grado de Efectividad de la Cobranza	21
	4.11 30 Principales Contribuyentes	22
	4.12 Cobranza Coactiva	23
V	DESARROLLO URBANO	24
	5.1 Estado de Proyectos de Inversión Pública de la MSI en el SNIP	24
	5.2 Catastro	26
	5.3 Campaña de Actualización Catastral 2008-2009	27
VI	SERVICIOS MUNICIPALES	28
	6.1 Limpieza Pública	28
	6.2 Servicio de Mantenimiento de Parques y Jardines	29
	6.3 Servicio de Estacionamiento Vehicular	30
	6.4 Concesiones de Playas de Estacionamiento	31
	6.5 Consumo de Agua Potable	32
	6.6 Otras Actividades y Proyectos	33
VII	SEGURIDAD CIUDADANA	34
	7.1 Actividades de Seguridad Ciudadana	34
	7.2 Ordenamiento de Tránsito Vehicular	36
VIII	FISCALIZACION	38
IX	DESARROLLO SOCIAL	40
X	EDUCACION Y CULTURA	42
XI	PARTICIPACION VECINAL	44
XII	COMUNICACIONES E IMAGEN	45
XIII	ADMINISTRACION Y FINANZAS	46
XIV	RECURSOS HUMANOS	48
XIV	INDICADORES FINANCIEROS DE MUNICIPIOS LIMITROFES	50
XV	CONSIDERACIONES FINALES	51

---

**MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO**  
**INFORME DE ACTIVIDADES DE GESTION**

**Al 31 de Diciembre del 2009**

**I.- PRESENTACION**

El presente informe constituye un documento técnico que tiene como objetivo analizar el comportamiento de las variables e indicadores económicos, financieros y administrativos de la Municipalidad de San Isidro -MSI. Se basa en la utilización de información estadística relevante, gráficos e indicadores, además de documentación complementaria proporcionada por las diversas áreas de la Municipalidad. El informe contribuye a planificar adecuadamente el accionar de la MSI en sus diferentes funciones y facultades, y a promover una gestión más eficiente en beneficio de los vecinos y de la ciudad.

La economía nacional, después de registrar en el año 2008 notables indicadores económicos y financieros, presentó en el transcurso del año 2009 algunos efectos adversos derivados de la crisis internacional, especialmente en las actividades de exportaciones, importaciones, precios de commodities, empleo, construcción e inversión, en tal escenario el PBI después de registrar tasas de crecimiento mensual mínimas y negativas hasta junio y julio, en el mes de noviembre registra una recuperación al crecer la producción en 0.50% y según recientes pronósticos, cerraría el año con una tasa anualizada del 1.5%, constituyéndose en país líder del crecimiento productivo en América latina.

En tal contexto, en los últimos meses del 2009 las actividades económicas del Distrito de San Isidro evidenciaron una cierta mejoría en la dinámica comercial y de inversión urbanística frente a la crisis internacional imperante, habiendo ante ello nuestra Municipalidad adecuado los procesos administrativos y operativos a la situación planteada, a la par de desplegar diversas medidas de control cercano y preventivo de las variables económicas y financieras, vinculadas en especial al monitoreo de la recaudación, las finanzas y el desarrollo de las obras públicas, buscando preservar los favorables índices de desempeño institucional, como el desarrollo creciente del distrito en materia de desarrollo urbanístico, comercial, acción social, seguridad, imagen, ornato y modernidad lograda con esfuerzo en los últimos años.

## II.- EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES INDICADORES PAIS – MSI

### Producto Bruto Interno-PBI

En el transcurso del año 2009, se hicieron sentir los efectos de la crisis internacional en la economía peruana, por lo cual la producción nacional (PBI) a diferencia del crecimiento registrado en el 2008 (9.8%), logró registrar a diciembre 2009 una ligera expansión del 1.12%, después de registrar en el curso del año fluctuaciones mensuales, que fueron atenuadas por la implementación del Plan de Estímulo Fiscal que influyó favorablemente en el dinamismo de la actividad económica, a través de la ejecución de importantes proyectos de inversión pública y privada.

La inflación anualizada cerró en 0.25% a diciembre del 2009, nivel no solo más bajo de la presente década, sino también inferior al 6.7% del año anterior.

### EVOLUCION DE INDICADORES REFERENTES

(Variación Porcentual Anual)

FECHA	PBI	DEMANDA INTERNA	INFLACION	RECAUDACION SUNAT	RECAUDACION SAT	RECAUDACION MSI (1)
Dic. 2003	4.0	3.7	4.0	12.8	5.6	8.5
Dic. 2004	5.1	4.0	5.1	12.7	5.5	6.4
Dic. 2005	6.7	5.7	6.7	14.3	4.9	6.5
Dic. 2006	7.6	10.1	7.6	27.3	-7.0	-7.9
Dic. 2007	9.0	11.6	9.0	14.6	14.8	-0.2
Dic. 2008	9.8	8.1	6.7	5.1	14.6	14.0
Ene.2009	3.07	1.60	6.53	-9.50	-9.00	-22.10
Feb.2009	0.09	-2.60	5.49	-10.70	8.00	1.40
Maz.2009	2.89	-1.30	4.78	-7.00	7.50	1.70
Abr.2009	-1.87	-4.70	4.64	-17.80	7.20	-1.40
May.2009	0.73	-4.50	4.21	-2.10	9.10	-1.70
Jun.2009	-2.28	-8.10	3.06	-21.30	6.30	-2.20
Jul.2009	-1.41	-6.50	2.68	-23.50	5.60	-5.20
Ago.2009	0.20	-2.90	1.87	-16.30	4.40	-0.90
Set. 2009	0.04	-4.50	1.20	-16.60	2.90	-2.20
Oct. 2009	0.83	-4.20	0.71	-13.60	3.20	-4.30
Nov. 2009	0.50	3.30	0.29	-14.50	4.60	-3.00
Dic. 2009	1.12	2.90	0.25	-14.80	5.30	-4.50

(1): TOTAL INGRESO SIN SALDO DE BALANCE

A diciembre 2009, la recaudación de la SUNAT se contrajo en 14.8%, nivel inferior a los meses de julio (- 23.5%) y junio (- 21.3%), caída influenciada por los efectos de la crisis internacional sobre la actividad económica y la demanda interna.

La recaudación de la MSI, registró en el año 2009 una contracción del 4.5% respecto al 2008, logrando presentar 4 meses en crecimiento y 8 en decrecimiento, por efecto estos últimos de la reducción de los ingresos no tributarios (licencias de obras de proyectos de inversión, alcabala), producto del freno evidenciado en la construcción privada en el distrito y país y por los efectos de la aplicación de la Ley 29090 y su Reglamento.

### III.- INVERSION PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO

#### 3.1 Anteproyectos y Obras Privadas con Licencias

El distrito de San Isidro se ha consolidado como el centro financiero y empresarial del país y además como resultado del boom inmobiliario nacional de los últimos años, se ha constituido en uno de los distritos que concentra el mayor volumen de proyectos de inversión inmobiliaria, acreditando edificaciones modernas y la construcción de edificios corporativos, oficinas prime, tiendas comerciales, proyectos de vivienda residencial, hoteles y restaurantes de prestigio nacional e internacional, inversiones que en general han contribuido a elevar la imagen de desarrollo y modernidad distrital.

Como resultado de lo señalado, se aprecia que en el transcurso de los últimos tres años el número y los volúmenes de inversión, han aumentado considerablemente, así el número de Anteproyectos de inversión presentados a la MSI se elevó de 146 a 449 expedientes entre los años 2007 y 2009, lo que en monto de inversión representa la existencia potencial de volúmenes de inversión significativamente crecientes que van de S/. 471 millones en el 2007 a S/. 1,258 millones al culminar el año 2009.

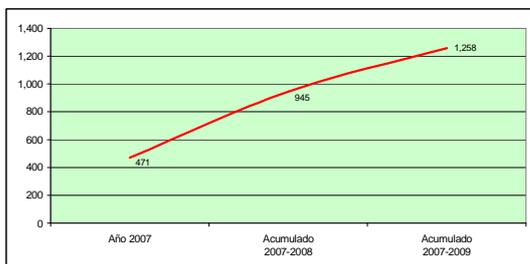
**INVERSION PRIVADA ACUMULADA EN SAN ISIDRO**  
**En Anteproyectos y Obras Privadas Periodo 2007 - 2009**  
En Número y en Millones de Soles

Años	Anteproyectos (1)		Obras Privadas con Licencias (2)	
	Número	Monto S/.	Número	Monto S/.
Año 2007	146	471	443	256
Año 2008	191	474	481	434
Año 2009	112	313	424	329
<b>Acumulado 2007-2009</b>	<b>449</b>	<b>1,258</b>	<b>1,348</b>	<b>1,019</b>

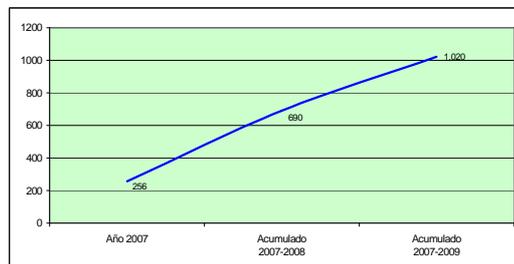
(1) Considera Estudios y/o Anteproyectos presentados a GACU

(2) Considera: Obras nuevas, menores, ampliacion, remodelacion, regularizacion, demolicion, otros

**PROYECTOS DE INVERSION EN OBRAS PRIVADAS PERIODO 2007 - 2009**  
En Millones de Soles



**INVERSION AUTORIZADA EN OBRAS PRIVADAS PERIODO 2007 - 2009**  
En Millones de Soles



El número y volúmenes de inversión privada que cuentan con autorización para la ejecución de sus proyectos por parte de la MSI durante el periodo 2007-2009 asciende a 1,348 expedientes y el monto de inversión privada es de S/. 1,019 millones en el periodo comentado.

### 3.2 30 Principales Proyectos de Inversión Privada en el Distrito

De los S/. 1,019 millones de inversión privada acumulada entre los años 2007 y 2009, que cuentan con licencias de autorización, el 43% pertenece a 30 proyectos (con cifras mayores a cinco millones de soles) que suman S/. 440 millones, en tanto que el 57% restante recae en 1,318 proyectos que ascienden a S/. 578 millones. Obras que ampliarán y mejorarán la infraestructura urbanística del distrito y con ello consolidará la ganada imagen de modernidad lograda en los últimos años.

**INVERSIONES PRIVADAS EN EL DISTRITO  
-PROYECTOS CON LICENCIA DE CONSTRUCCION-  
DESDE 2007 A DICIEMBRE 2009**

Valores de Obra en Miles de Nuevos Soles

N°	INVERSIONISTAS / PROPIETARIOS	A DICIEMBRE 2009	ESTRUCTURA %
1	INVERSIONES INMOBILIARIAS DE TURISMO S.A.	76,101	7.5%
2	CAPITAL CENTER SAC Y OTROS	62,463	6.1%
3	HOTELERA COSTA DEL PACIFICO S.A.	32,579	3.2%
4	CONSTRUCTORES INTERAMERICANOS S.A.	30,177	3.0%
5	BANCO DE CREDITO DEL PERU	21,443	2.1%
6	INVERSIONES INMOBILIARIAS CAUCASO S.A.	17,214	1.7%
7	INVERSIONES INMOBILIARIAS AUSTRALES S.A.	13,685	1.3%
8	INMOBILIARIA JAVIER PRADO S.A.	13,636	1.3%
9	INVERSIONES VEL SAC.	12,565	1.2%
10	INMOBILIARIA VITRUBIO S.A.	11,687	1.1%
11	CP PROYECTOS S.A.C.	9,898	1.0%
12	T & C INVERSIONES INMOBILIARIA S.A.C.	9,534	0.9%
13	INVERSIONES INMOBILIARIAS DEL INDICO S.A.	9,075	0.9%
14	GERPAL SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	8,792	0.9%
15	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ABACO	8,612	0.8%
16	DESARROLLADORA DEL PACIFICO	8,138	0.8%
17	JOSE AGUSTIN DE ALIAGA FERNANDINI Y OTROS	7,969	0.8%
18	INMOBILIARIA CANTABRIA SAC	7,873	0.8%
19	CONSTRUCTORA POLANCO S.A.C.	7,798	0.8%
20	INMOBILIARIA JAVIER PRADO S.A.	7,487	0.7%
21	F Y P INVERSIONES S.A.	7,456	0.7%
22	VIVIENDA DEL PERU S.A.C. E INMOBILIARIA PALOMAR	7,244	0.7%
23	INVERSIONES INMOBILIARIAS DEL BALTICO S.A.	6,786	0.7%
24	MIGUEL ANGEL TESTINO COZ E ITALA LUNA FLORES	6,654	0.7%
25	BESCO S.A.	6,332	0.6%
26	CONSTRUCTORA EL ROBLE S.A.C.	5,987	0.6%
27	INVERSIONES GRANADEROS SAC	5,969	0.6%
28	INVERSIONES EN INMUEBLES LIMA S.A.C.	5,920	0.6%
29	BRAGANINI CONSTRUCTORES SAC.	5,720	0.6%
30	CONSTRUCTORA EL ROBLE S.A.C.	5,540	0.5%
<b>SUB TOTAL DE 30 INVERSIONISTAS</b>		<b>440,334</b>	<b>43.2%</b>
<b>1318</b>	<b>RESTO DE INVERSIONISTAS</b>	<b>578,935</b>	<b>56.8%</b>
<b>1348</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1,019,270</b>	<b>100.0%</b>

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES Y CONTROL URBANO - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

NOTA: INCLUYE CONSTRUCCIONES NUEVAS, AMPLIACIONES, REMODELACIONES Y DEMOLICIONES

Según ranking de proyectos de inversión inmobiliaria en el Distrito de San Isidro a diciembre 2009, los tres primeros lugares corresponden a “edificios de nivel A+” destacando entre ellos: Inversiones Inmobiliarias de Turismo S.A. con S/. 76 millones destinados a la construcción del Hotel Westin de 5 Estrellas y 30 pisos (futuro edificio mas alto del país), el edificio de comercio y oficinas de 19 pisos de Capital Center con una inversión de S/. 62 millones y Hotelera Costa del Pacifico S.A. con S/. 32 millones inversión destinada a la ampliación de su actual hotel (Swissotel), el cual constará con una torre de 18 pisos, 5 sótanos y dos mezanines.

### 3.3 Proyectos de Inversión Privada por Sectores Distritales

La clasificación de los Proyectos de Inversión Privada registrados en el distrito, según sectores, muestra que de los 30 proyectos de inversión existentes que suman S/. 440 millones, la mayor participación corresponde al sector 4 – centro financiero del distrito - que recibe el 52.4% de la inversión a través de 9 proyectos por S/. 231 millones, seguido en orden decreciente por el sector 3 que capta el 23.1% de la inversión (8 proyectos por S/. 102 millones), el sector 1 que recepciona el 18.7% (10 proyectos por S/. 82 millones), y finalmente el sector 2 con el 5.8% del total, que registra una inversión de S/. 26 millones.

El sector 5, al no contar con inversiones individuales mayores a S/. 5 millones, no está comprendido entre los 30 principales inversiones del distrito, aunque si cuenta con inversiones inmobiliarias pero por montos inferiores.

**INVERSION PRIVADA POR SECTORES EN EL DISTRITO  
-DE 30 PRINCIPALES PROYECTOS CON LICENCIA DE CONSTRUCCION-  
A DICIEMBRE 2009**

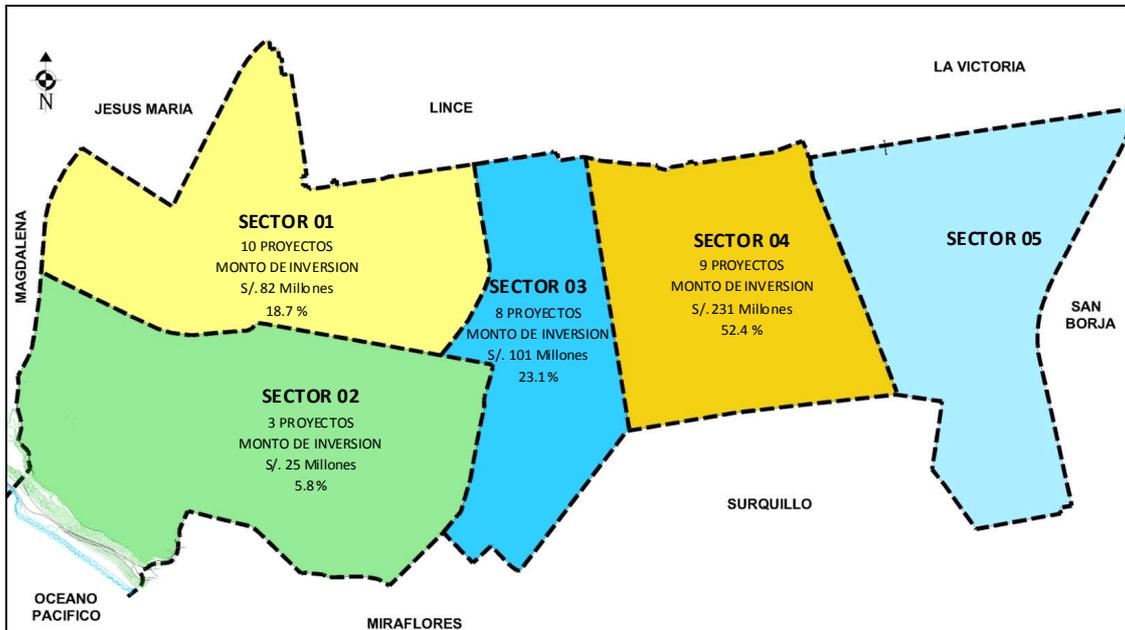
Valores de Obra en Miles de Nuevos Soles

SECTORES URBANOS	NUMERO PROYECTOS	A DICIEMBRE 2009	ESTRUCTURA %
SECTOR 1	10	82,316	18.7%
SECTOR 2	3	25,545	5.8%
SECTOR 3	8	101,583	23.1%
SECTOR 4	9	230,890	52.4%
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>440,334</b>	<b>100.0%</b>

### 3.4 Mapa de 30 Principales Proyectos de Inversión Privada por Sectores de San Isidro:

#### PROYECTOS DE INVERSION PRIVADA POR SECTORES

CORRESPONDIENTES A 30 PRINCIPALES PROYECTOS DE INVERSION  
MONTO TOTAL DE INVERSION: S/. 440 MILLONES  
(EN MILLONES DE NUEVOS SOLES)



El sector 4, centro de las actividades económico-financieras del distrito, registra inversiones de la empresa Inversiones Inmobiliarias de Turismo SA – Hotel Westin (S/.76 millones), Capital Center (S/.62 millones), Constructores Interamericanos (S/. 30 millones) Inversiones Inmobiliarias Cáucaso (S/.17 millones), Inversiones VEL SAC (S/. 13 millones), CP PROYECTOS SAC (S/. 10 millones) y Cooperativa Ábaco (S/.9 millones), entre otros.

El sector 3, registra a Hotelera Costa del Pacifico (S/. 32 millones), Banco de Crédito del Perú (S/. 21 millones), Inversiones Australes (S/.14 millones), Gerpal Sociedad Anónima (S/.9 millones), entre otros.

En el sector 1, destaca la inversión de Inmobiliaria Javier Prado (S/.14 millones), T&C Inversiones Inmobiliarias (S/. 10 millones) e Inmobiliaria del Indico (S/.9 millones).

Y el sector 2, comprende entre sus principales Inversiones a Inmobiliaria Vitrubio S.A. (S/. 12 millones) y Desarrolladora del Pacifico (S/. 8 millones).

### 3.5 Licencias de Inversiones Privadas Autorizadas por la MSI

#### Licencias de Obras en Número

Al 31 de diciembre del 2009, se concedió 915 certificados de parámetros, disminuyendo en 298 respecto a los 1,213 emitidos en el año 2008, comportamiento atribuible a una menor demanda del servicio por la contracción de la capacidad instalada de bienes muebles y terrenos y el freno de las actividades de inversión en el distrito por la desaceleración de la economía.

**LICENCIAS DE OBRA, CERTIFICADOS DE PARAMETROS Y ANTEPROYECTO  
ENERO - DICIEMBRE / 2008 - 2009  
NUMERO DE ATENCIONES**

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
				Cantidad	%
1	CERTIFICADO DE PARAMETROS	1,213	915	-298	-24.6%
2	ANTEPROYECTOS	191	112	-79	-41.4%
3	OBRAS NUEVAS	110	96	-14	-12.7%
4	AMPLIACION Y REMODELACION	94	144	50	53.2%
5	OBRA MENOR	70	38	-32	-45.7%
6	REGULARIZACION	20	43	23	115.0%
7	DEMOLICION	131	99	-32	-24.4%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

Los factores señalados incidirían asimismo, en la simultánea reducción de la presentación de anteproyectos ante la MSI, llegando a 112 al culminar el año 2009 (191 a igual fecha del 2008), asimismo las obras nuevas autorizadas por la MSI, bajaron a 96 (110 a Dic.08), las obras menores llegaron a 38 (70 en periodo anterior) y las demoliciones declinaron a 99, frente a 131 registradas a diciembre 2008.

Inversamente, las ampliaciones y remodelaciones aumentaron de 94 a 144 entre 2008 y 2009 y simultáneamente las licencias de regularizaciones emitidas se elevaron de 20 a 43, influyendo en este comportamiento, la amnistía que otorgó la ley 29090.

En lo concerniente a las edificaciones de playas de estacionamiento en el distrito, corresponde precisar que se encuentra en elaboración la norma legal que facilite el trámite administrativo para la obtención de la licencia de obra en predios privados, bajo la modalidad de licencia automática, disposición que busca promover e incentivar a los propietarios a invertir en estos proyectos a fin de solucionar en parte, el déficit de espacios de estacionamiento existente en el distrito.

#### Licencias de Obras en Monto

Como resultado del menor número de obras privadas, los volúmenes de inversión retrocedieron, así los anteproyectos bajaron en 30.0% en el periodo antes comentado, las obras nuevas bajaron en 41.9%, las obras menores en 34.3% y las demoliciones en 43.3%.

**LICENCIAS DE OBRA, CERTIFICADOS DE PARAMETROS Y ANTEPROYECTO  
ENERO - DICIEMBRE / 2008 - 2009  
MILES DE NUEVOS SOLES**

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
				Monto S/.	%
2	ANTEPROYECTOS	473,898	312,878	-161,020	-34.0%
3	OBRAS NUEVAS	405,361	235,525	-169,837	-41.9%
4	AMPLIACION Y REMODELACION	14,703	84,535	69,832	475.0%
5	OBRA MENOR	820	539	-281	-34.3%
7	REGULARIZACION	815	2,129	1,314	161.3%
7	DEMOLICION	11,802	6,692	-5,110	-43.3%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

Marcó diferencia, el aumento de inversión de las licencias de ampliación y remodelación al pasar de S/. 14.7 millones registrados a diciembre 2008 a S/ 84.5 millones a diciembre 2009, asimismo las licencias concedidas para regularizaciones subieron de S/. 815 mil a S/. 2.1 millones en el mismo periodo.

A fin de optimizar los procedimientos de licencia de obra, en junio último se replanteó el TUPA de la Subgerencia de Obras Privadas aprobado por ordenanza N° 263-MSI del 2008, atendiendo las observaciones realizadas por el SAT. Dentro del plazo establecido se emitió la ordenanza N° 273-MSI del 03.07.2009 que deja sin efecto la anteriormente aprobada. Los derechos de trámite se redujeron en los procedimientos de la modalidad C y D,

A fin de cumplir con la Ley 29090 y sus reglamentos respecto a la supervisión de obra, se ha implementado el área de control de obras con 3 supervisores de obra externos que se suman a los supervisores de planta. Los designados por los colegios profesionales siguen realizando la supervisión de obras de expedientes bajo la ley 27157.

### **Número de Licencias de Funcionamiento de Comercios**

En el transcurso del 2009 la MSI concedió 1,073 licencias de funcionamiento de establecimientos comerciales, número inferior a las 1,210 otorgadas a diciembre 2008, contracción que obedecería a una revisión de los planes y proyectos por parte de los inversionistas ante la coyuntura económica mundial. Apreciándose que entre las licencias que evidencian mayor demanda por inversionistas destacan las concedidas a oficinas administrativas contables y de abogados, comercios menores de ropa, calzados, entre otras. Inversamente, los ceses de licencia otorgados aumentaron un 86% de 295 a 550 entre 2008 y 2009.

Las autorizaciones de publicidad exterior definitivas, se contrajeron en 39% al pasar de 794 a 482 en el periodo comentado, en razón a que en el mes de noviembre del 2008 se promulgó la Ordenanza N° 248-MSI que regula la publicidad exterior en el distrito buscando elevar las exigencias técnicas para los avisos publicitarios a fin de salvaguardar el nivel arquitectónico y ornato del distrito.

Los anuncios temporales aumentaron de 2,094 a 2,466 en el lapso analizado, como resultado de la sostenida demanda de avisos de tipo comercial por campañas, ofertas y promociones orientadas a la captación de compradores.

El retiro de anuncios permanentes de publicidad exterior aumentó de 01 a 33 entre diciembre 2008 y el mismo mes del 2009.

La MSI, continuando con la campaña contra la contaminación visual, en defensa de la legalidad y el respeto a la autoridad retiró 278 avisos publicitarios, de los cuales 157 corresponde a paraderos y 121 a paletas instaladas, ilegalmente en diversas calles y parques del distrito, habiendo previamente a ello remitido a las empresas publicitarias comunicaciones, exhortándolos a que cumplan con efectuar los retiros de sus irregulares avisos publicitarios, al haberse vencido los convenios que se suscribieron en gestiones anteriores.

**LICENCIAS DE FUNCIONAMIENTO Y AUTORIZACIONES DE PUBLICIDAD  
ENERO - DICIEMBRE / 2008 - 2009  
NUMERO DE ATENCIONES**

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
				Cantidad	%
1	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	1,210	1,073	-137	-11.3%
2	CESES DE LICENCIA - OFICIO	295	550	255	86.4%
3	AUTORIZACION DE PUBLICIDAD DEFINITIVO	794	482	-312	-39.3%
4	AUTORIZACIONES TEMPORAL DE ANUNCIOS	2,094	2,466	372	17.8%
5	RETIRO DE ANUNCIOS (CESE)	1	33	32	3200.0%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE ACCESO AL MERCADO

Con la finalidad de orientar adecuadamente las actividades de acceso al mercado por parte de los administrados en los 12 meses del 2009, se dictó las siguientes normas:

- Ordenanza N° 253-MSI: Establece modificaciones al requerimiento de estacionamientos, orientada a mejorar el déficit de estacionamientos en el distrito.
- Ordenanza N° 254-MSI: Norma que modifica la Ordenanza N° 180-MSI que declaró en reordenamiento el comercio en la vía pública.
- Decreto de Alcaldía N° 006-ALC/MSI: Aprueba los lineamientos aplicables a los Convenios para la instalación de los anuncios de elementos de publicidad exterior tipo vallas, que regula los criterios y parámetros que necesariamente deben observar los anuncios ubicados en las vallas.
- Resolución de Gerencia Municipal N° 785-2009-0200-GM/MSI, que aprueba la Directiva de regula el Proceso de Revocatoria de Licencias de Funcionamiento.

Adicionalmente se promulgó los siguientes proyectos normativos:

- Revisión de normatividad de comercio en la vía pública.
- Elaboración del Nuevo Reglamento de Licencias de Funcionamiento.

### 3.6 Defensa Civil

En el año 2009, se realizaron 1,373 visitas inspectivas (programadas), cifra menor a las 3,801 efectuadas en el año 2008, y las inspecciones técnicas básicas a solicitud bajaron en 25%, en razón a una menor demanda de los administrados, derivada del freno de los proyectos de inversión privada en el distrito, lo que conlleva a una correlativa disminución de las inspecciones de defensa civil, influyendo también la reprogramación de las visitas inspectivas y las disposiciones del INDECI relacionados a la vigencia (2 años) del Certificado de Seguridad de Defensa Civil (DS 066-2007-PCM), además el programa de prevención de Defensa Civil es tomado en cuenta como registro previo para cualquier actividad comercial.

**ACTIVIDADES DE DEFENSA CIVIL  
ENERO - DICIEMBRE / 2008 - 2009  
NUMERO DE ATENCIONES**

DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
			Cantidad	%
VISITAS INSPECTIVAS (PROGRAMADAS)	3,801	1,373	-2,428	-63.9%
INSPECCIONES TECNICAS BASICAS (INSPECCIONES A SOLICITUD)	5,427	4,071	-1,356	-25.0%
CAPACITACION DE DEFENSA CIVIL	202	135	-67	-33.2%
EVALUCION - SIMULACRO	126	87	-39	-31.0%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE ACCESO AL MERCADO

La capacitación de defensa civil y evaluaciones de simulacro declinaron en 33.2% y 31.0% respectivamente, en razón a que las empresas comerciales ya cuentan con asesoría en el ámbito de seguridad por parte de instituciones especializadas (Bomberos, INDECI) y consultoras.

Como parte de las medidas de prevención de ocurrencias desplegadas por defensa civil, en las fiestas navideñas 2009, se monto el Plan Navidad Segura, en el cual participo personal de seguridad ciudadana, defensa civil y fiscalización, entre otras de la MSI, así como miembros de la PNP. Plan que se inicio el 20 de diciembre hasta el 10 de enero, cubriendo dicho personal las 24 horas del día realizando operativos para garantizar la seguridad de los vecinos como las personas que concurrieron a nuestro distrito. Destaca asimismo, el evento de Navidad del Niño Sanisidro 2009 desarrollado en el Complejo Deportivo Municipal, con la presencia de Brigadistas de Defensa Civil; la capacitación a vecinos en medidas de seguridad, identificación de las zonas de riesgo, y acciones a seguir en casos de emergencia.

## IV INGRESOS Y GASTOS MUNICIPALES

### 4.1 Recaudación de Ingresos

En el mes de diciembre 2009, la recaudación municipal (ingresos totales menos saldos de balance) ascendió a S/. 6.3 millones, cifra menor a los S/. 8.5 millones obtenidos en similar mes del año anterior, esta situación se ha venido presentando indistintamente en ocho meses del año, excepto en los meses de febrero (S/. 28 millones), marzo (S/.13 millones), agosto (S/. 13 millones) y noviembre (S/. 11 millones) en que lo recaudado superó a lo percibido en iguales meses del 2008.

#### INGRESO RECAUDADO MENSUAL: 2006 - 2009

Miles de Nuevos Soles

	2006	2007	2008	2009
ENERO	4,503	5,568	7,194	5,606
FEBRERO	17,948	25,194	26,404	28,467
MARZO	13,406	9,577	12,293	12,579
ABRIL	5,333	6,442	9,771	8,221
MAYO	8,339	10,038	11,469	11,130
JUNIO	5,603	5,502	8,176	7,625
JULIO	5,263	8,259	9,788	7,041
AGOSTO	7,173	9,126	9,742	13,304
SETIEMBRE	7,030	6,548	9,110	7,688
OCTUBRE	7,311	7,241	8,337	5,863
NOVIEMBRE	7,910	8,566	9,978	11,064
DICIEMBRE	5,657	7,001	8,478	6,296
<b>TOTAL</b>	<b>95,476</b>	<b>109,062</b>	<b>130,740</b>	<b>124,884</b>

FUENTE: SISTEMA INTEGRAL DE ADMINISTRACION FINANCIERA (SIAF)

En términos acumulados, al concluir el año 2009, la recaudación (ingresos totales menos saldos de balance) cifró S/. 124.9 millones, monto ligeramente inferior en 4.5% (S/. 5.8 millones) a los S/. 130.7 millones captados en el año 2008, sin embargo comparándola con lo obtenido en el año 2007 (S/. 109.1 millones), lo captado en el 2009 fue mayor.

#### INGRESO RECAUDADO ACUMULADO: 2006 - 2009

Miles de Nuevos Soles

	2006	2007	2008	2009
ENERO	4,503	5,568	7,194	5,606
FEBRERO	22,451	30,762	33,598	34,073
MARZO	35,857	40,339	45,891	46,652
ABRIL	41,190	46,781	55,662	54,873
MAYO	49,529	56,819	67,131	66,003
JUNIO	55,132	62,321	75,307	73,628
JULIO	60,395	70,580	85,095	80,669
AGOSTO	67,568	79,706	94,837	93,973
SETIEMBRE	74,598	86,254	103,947	101,661
OCTUBRE	81,909	93,495	112,284	107,524
NOVIEMBRE	89,819	102,061	122,262	118,588
DICIEMBRE	95,476	109,062	130,740	124,884

FUENTE: SISTEMA INTEGRAL DE ADMINISTRACION FINANCIERA (SIAF)

## 4.2 Estructura de la Recaudación de Ingresos

En el siguiente cuadro, que muestra información al detalle, de los principales componentes del ingreso por concepto de recaudación municipal, se aprecia que los ingresos totales de la MSI (incluyendo saldos de balance) alcanzaron a sumar S/. 186.4 millones al culminar diciembre 2009, cifra superior en 12.6% a lo obtenido a diciembre 2008 (S/. 165.5 millones), proviniendo dichos fondos principalmente de la captación (propia) de ingresos corrientes (S/. 124.4 millones), seguido de los saldos de balance (S/. 61.5 millones), y en menor medida (S/. 516 mil) los recursos recibidos vía transferencias de la Municipalidad de Lima a través del FONCOMUN, lo que ratifica la independencia financiera de la MSI, en la captación de ingresos.

INGRESO TOTAL MSI  
A DICIEMBRE / 2008 - 2009  
Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
			Cantidad	%
<b>I. INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>130,224</b>	<b>124,368</b>	<b>-5,857</b>	<b>-4.5%</b>
<b>1.1 IMPUESTOS</b>	<b>54,507</b>	<b>58,181</b>	<b>3,673</b>	<b>6.7%</b>
IMPUESTO PREDIAL	31,800	36,310	4,510	14.2%
ALCABALA	12,682	9,525	-3,157	-24.9%
A LA PRODUCCION Y CONSUMO	7,481	5,450	-2,031	-27.1%
OTROS	2,544	6,895	4,351	171.0%
<b>1.2 TASAS</b>	<b>63,994</b>	<b>60,520</b>	<b>-3,473</b>	<b>-5.4%</b>
SEGURIDAD CIUDADANA	21,840	21,326	-514	-2.4%
LIMPIEZA PUBLICA	12,568	12,528	-40	-0.3%
PARQUES Y JARDINES	11,563	12,070	508	4.4%
ESTAC. VEHICULAR	2,136	2,498	362	17.0%
LICENCIA DE CONSTRUCCION	13,058	7,567	-5,491	-42.1%
REGISTRO CIVIL	162	119	-43	-26.8%
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	229	231	2	0.7%
ANUNCIOS Y PROPAGANDA	1,955	805	-1,150	-58.8%
OTROS	484	3,378	2,894	598.5%
<b>1.3 MULTAS Y SANCIONES</b>	<b>5,724</b>	<b>2,370</b>	<b>-3,353</b>	<b>-58.6%</b>
<b>1.4 OTROS</b>	<b>6,000</b>	<b>3,296</b>	<b>-2,704</b>	<b>-45.1%</b>
<b>II. TRANSFERENCIAS</b>	<b>516</b>	<b>516</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1. FONCOMUN	516	516	0	0.0%
<b>TOTAL RECAUDACION</b>	<b>130,740</b>	<b>124,884</b>	<b>-5,857</b>	<b>-4.5%</b>
<b>III. SALDO DE BALANCE</b>	<b>34,812</b>	<b>61,528</b>	<b>26,715</b>	<b>76.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>165,553</b>	<b>186,411</b>	<b>20,858</b>	<b>12.6%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO

La señalada ligera caída de la recaudación registrada en el 2009, estuvo influenciada especialmente por el freno de las inversiones en el distrito producto de la crisis internacional, situación que influyó adversamente en la recaudación no tributaria al contraerse los ingresos de licencias de construcción en S/. 5.5 millones), de alcabala (S/. 3.2 millones) y a la producción y consumo (S/. 2.0 millones), comportamiento que sin embargo fue atenuado por la expansión de los ingresos por recaudación tributaria, destacando el desempeño de los ingresos provenientes del impuesto predial (S/. 4.5 millones), tasas de parques y jardines (S/. 508 mil), estacionamiento vehicular (S/. 362 mil) y diversos conceptos en otros impuestos corrientes (S/. 4.4 millones) y otras tasas de servicio municipal (S/. 2.9 millones).

El aludido favorable crecimiento de la recaudación tributaria – a diferencia de la no tributaria (licencias de obras entre otras), obedeció a la ratificada manifiesta cultura de pago de los vecinos del distrito, implementación del programa VPSI, las estrategias y acciones de cobranza municipal, sustentada en operativos con los principales deudores tributarios, actividades preventivas de cobro, visitas domiciliarias, emisión oportuna de recibos, entre otras actividades.

#### 4.10 Grado de Efectividad de la Cobranza

La Municipalidad de San Isidro presenta al mes de diciembre del 2009, un favorable índice del 89% de efectividad de la cobranza de impuestos y arbitrios (relaciona los ingresos por recaudación de impuesto predial y arbitrios respecto a la emisión), respecto al ratio del 84% de efectividad registrado al culminar diciembre del 2008.

El importante índice de efectividad de cobranza municipal, supera las predicciones de cobro por la crisis internacional, apreciándose que la secuela de la crisis afectó la cobranza no tributaria (asociada a las inversiones inmobiliarias y negocios) más no la recaudación tributaria (impuesto predial y arbitrios). Además se ha logrado obtener una significativa baja de las deudas pendientes (morosidad) del 16% al 11%.

**RATIOS DE EFECTIVIDAD DE LA RECAUDACION  
(IMPUESTOS + ARBITRIOS) VS. EMISION  
A Diciembre / 2008 - 2009  
Miles de Nuevos Soles**

DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008 Monto	A DIC.2009 Monto	VARIACION 2009/2008	
			Monto	%
EMISION (1)	81,433	83,220	1,787	2.2%
RECAUDACION (2)	68,645	74,215	5,570	8.1%
EFFECTIVIDAD (2/1)	84%	89%		5.8%
SALDO PENDIENTE (3)	12,788	9,006	-3,782	-29.6%
MOROSIDAD (3/1)	16%	11%		-31.1%

FUENTE: GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA

NOTA: LA RECAUDACION COMPRENDE SOLO IMPUESTO PREDIAL Y ARBITRIOS

La mejora de la gestión de cobranza en la recaudación tributaria del año 2009, descansó en la puesta en marcha de estrategias y acciones técnicas de sensibilidad al pago, desplegada por la Administración Tributaria, tales como la implementación del sistema de cobranza preventiva de inducción de pago oportuno a través de avisos de vencimiento de deuda, visitas de cobranza a domicilio por parte de los sectoristas tributarios, la emisión oportuna de los valores de cobranza, el estímulo al pago oportuno de deudas (Programa VPSI), así como por la incorporación a la base tributaria de las nuevas unidades inmobiliarias (predios) que han sido construidas por la inversión privada y el buen desempeño de las actividades económicas especialmente del año 2008.

Es importante señalar que la recaudación que proviene de los arbitrios, son recursos destinados exclusivamente para cubrir los costos de los servicios municipales para los que fueron creados, es decir limpieza pública, mantenimiento de parques y jardines y seguridad ciudadana.

#### 4.11 Principales 30 Contribuyentes

Seguidamente se presenta un Ranking de los 30 principales contribuyentes del Distrito de San Isidro al 31 de diciembre del 2009, en él se aprecia que lo recaudado de dichos 30 contribuyentes representa el 95.5% de la emisión anual determinada para los mismos 30 PRICOS quedando un reducido 4.5% de deuda pendiente; mientras que con respecto a la recaudación total de impuestos y arbitrios de la MSI (S/. 74.2 millones) los 30 principales participan con el 30.7% y con relación a la emisión total (S/. 83.2 millones) infieren el 27.4%.

**RANKING DE LOS 30 PRINCIPALES CONTRIBUYENTES DE MSI  
A DICIEMBRE 2009  
En nuevos soles**

PRINCIPALES CONTRIBUYENTES	EMISION 2009 (1)	RECAUDACION Ene.-Set. (2)	SALDO DE RECAUDACION (1)-(2)	AVANCE DE RECAUDACION (2)/(1)
SCOTTIABANK PERU S.A.A	2,886,889	2,867,176	19,712	99.3%
BANCO CONTINENTAL	2,421,503	2,392,073	29,431	98.8%
BANCO DE CREDITO DEL PERU	1,944,415	1,888,311	56,105	97.1%
URBANIZADORA JARDIN S.A.	1,495,652	1,495,652	0	100.0%
INVERSIONES CENTENARIO S.A.A	1,273,604	1,245,228	28,376	97.8%
SAGA FALABELLA S.A.	1,202,493	1,202,493	0	100.0%
BANCO DE LA NACION	908,262	905,439	2,823	99.7%
TIENDAS POR DEPARTAMENTO RIPLEY S.A.	885,126	885,126	0	100.0%
BANCO INTERNACIONAL DEL PERU S.A.	882,850	787,719	95,131	89.2%
PETROLEOS DEL PERU S.A.	804,714	803,586	1,128	99.9%
INVERSIONES BRECA S.A.	799,516	789,989	9,528	98.8%
CAJA DE PENSIONES MILITAR POLICIAL	773,367	757,101	16,267	97.9%
INVERDES S.A.	609,507	609,507	0	100.0%
HOTELERA COSTA DEL PACIFICO S.A.	573,970	384,357	189,613	67.0%
CORPORACION EL GOLF S.A.	556,466	506,077	50,389	90.9%
CREDITO LEASING S.A.	547,288	417,460	129,828	76.3%
PRIMA AFP S.A.	522,036	412,405	109,631	79.0%
CITIBANK DEL PERU S.A.	511,536	511,536	0	100.0%
INMOBILIARIA MILENIA S.A.	448,023	441,030	6,993	98.4%
BANCO DE COMERCIO	441,949	441,949	0	100.0%
ADMINISTRADORA CLINICA RICARDO PALMA S.A	421,712	390,466	31,246	92.6%
SUPERMERCADOS PERUANOS S.A.	390,736	390,735	0	100.0%
ASOCIACION REAL CLUB DE LIMA	353,013	192,709	160,305	54.6%
BANCO INTERAMERICANO DE FINANZAS	352,623	347,610	5,013	98.6%
INMTA SEGUROS DE VIDA	350,081	349,876	204	99.9%
CIA URBANA MONTEVIDEO S.A.	322,435	322,435	0	100.0%
INMOBILIARIA DE TURISMO S.A.	319,322	319,322	0	100.0%
CORPORACION HOTELERA METOR S.A.	312,561	184,421	128,140	59.0%
FONDO DE INVERSION MULTIRENTA INMOBILIAF	302,468	302,468	0	100.0%
EL PACIFICO -PERUANO SUIZA CIA. DE SEGURO	295,242	278,048	17,194	94.2%
<b>TOTAL</b>	<b>23,909,358</b>	<b>22,822,303</b>	<b>1,087,055</b>	<b>95.5%</b>

FUENTE: GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA - GERENCIA DE TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN

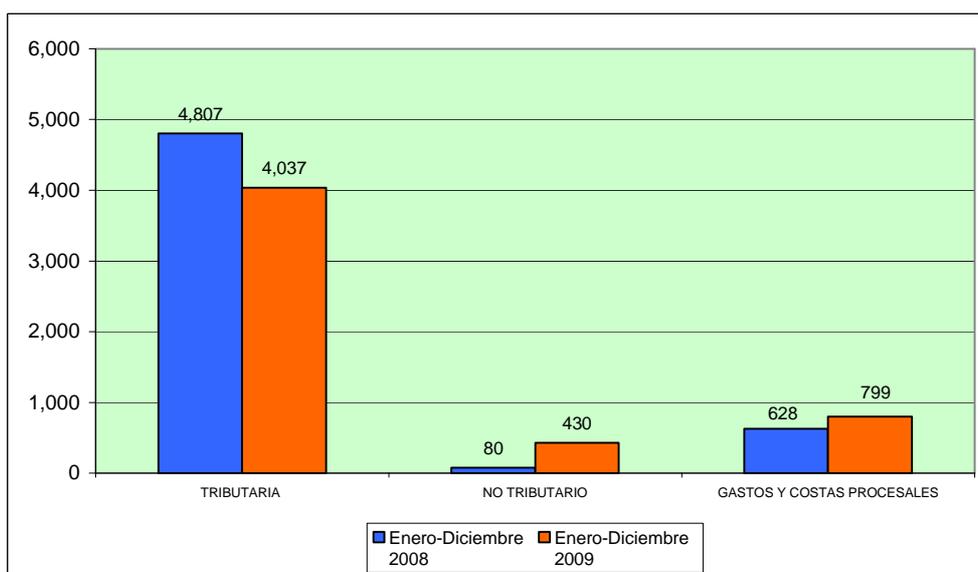
#### 4.12 Cobranza Coactiva

La cobranza coactiva del año 2009, posibilitó la captación de S/. 5.3 millones, cifra ligeramente inferior en 4.5% a los S/. 5.5 millones recibidos en el año 2008, por efecto de una contracción del 16% en la cobranza tributaria coactiva, que fue casi neutralizada con el importante alza del 437.6% de la cobranza coactiva no tributaria y la recaudación por ejecución coactiva proveniente de gastos y costas procesales derivados de las acciones de cobranza administrativa coactiva.

**COBRANZA POR EJECUCION COACTIVA**  
A Diciembre / 2008 - 2009  
En Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
TRIBUTARIA	4,807	4,037	-16.0%
NO TRIBUTARIO	80	430	437.6%
GASTOS Y COSTAS PROCESALES	628	799	27.2%
<b>TOTAL</b>	<b>5,515</b>	<b>5,266</b>	<b>-4.5%</b>

**COBRANZA POR EJECUCION COACTIVA**  
A DICIEMBRE / 2008-2009  
En Miles de Nuevos Soles



#### 4.4 Gastos Municipales

En el año 2009, los gastos totales efectuados por la MSI, sumaron S/.134.1 millones, cifra mayor en S/. 25.8 millones a los egresos de igual periodo del año precedente (S/. 108.3 millones), en razón esencialmente al aumento de las inversiones en S/. 15.6 millones, seguida de los gastos de bienes y servicios en S/. 10.3 millones, de personal en S/. 2.3 millones y los gastos de pensiones y prestaciones sociales en S/. 0.5 millones de soles, dado que las donaciones - transferencias y otros gastos acusaron ligeras disminuciones.

**EGRESO TOTAL MSI**  
**A DICIEMBRE / 2008 - 2009**  
Miles de Nuevos Soles

ORD	DESCRIPCION DE LA ACCION	A DIC.2008	A DIC.2009	VAR. DIC. 2009/2008	
				Cantidad	%
1	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	31,215	33,509	2,294	7.3%
2	PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	5,774	6,251	477	8.3%
3	BIENES Y SERVICIOS	51,790	62,070	10,280	19.8%
4	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	1,787	237	-1,550	-86.8%
5	OTROS GASTOS	1,691	453	-1,238	-73.2%
6	INVERSIONES	15,994	31,574	15,580	97.4%
<b>TOTAL</b>		<b>108,251</b>	<b>134,093</b>	<b>25,842</b>	<b>23.9%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO

El principal componente de gasto, fué las inversiones que alcanzaron a sumar S/. 31.6 millones al mes de diciembre 2009, al expandirse en 97.4% (S/. 15.6 millones), respecto a similar periodo del 2008, aumento que descansó especialmente en la ejecución de proyectos de inversión, realización de diversas obras de mantenimiento y los gastos de equipamiento. Cabe destacar, que el total de la inversión, fue ejecutada con recursos propios de la MSI.

En el caso de los gastos de personal y obligaciones sociales, el aumento del 7.3% (S/.2.3 millones) registrado en el periodo enero – diciembre 2009/2008, comprende los gastos de personal en planilla de la MSI, que incluye a profesionales, personal técnico, auxiliar y obrero.

El aumento del 19.8% de los egresos por bienes y servicios se debió a una mayor dinámica de egresos operacionales como los gastos de servicios profesionales y técnicos que incluye los pagos a RELIMA, entre otros servicios y los gastos del personal Régimen de Contratación Administrativa de Servicios (RECAS) contratado, a quienes de acuerdo a las normas establecidas por el Gobierno Central a partir de octubre del 2008, se dispuso que perciban el derecho de contribución al Seguro Social (por cuenta de la MSI) y a Afiliarse a las AFP's.

#### 4.5 Ejecución Presupuestal de Ingresos

Al concluir el año 2009 el grado de recaudación presupuestal de ingresos alcanzó el 106.3%, índice que superó lo proyectado para dicho periodo de tiempo, en razón a que los ingresos recaudados crecieron en S/. 20.9 millones respecto al 2008, no obstante haber proyectado para el 2009 un PIM Municipal mayor al año precedente en que el efecto estadístico expansivo fue notable por el boom inmobiliario distrital y la efectividad de la cobranza municipal.

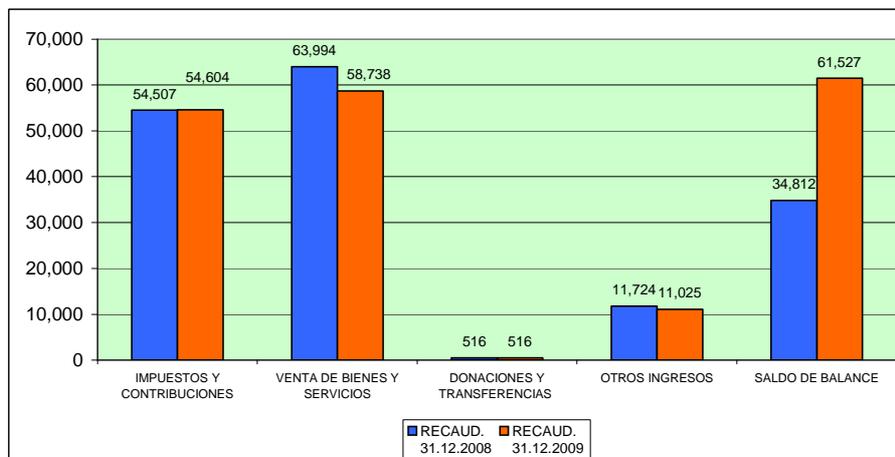
De la evolución de los 2 principales componentes de ingresos entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) vs. el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), se desprende que los volúmenes de recaudación de impuestos y contribuciones representaron el 111.3% de la recaudación estimada para todo el año 2009 y los ingresos por venta de bienes y servicios llegaron al 101.2%, coeficientes de recaudación elevados en comparación a los registrados en el año precedente en que la recaudación creció significativamente por la estrategia preventiva y cercana de cobranza, entre otras razones.

#### EJECUCIÓN DE INGRESOS POR GENERICA A Diciembre/2008 - 2009 En Miles de Nuevos Soles

GENERICA	AÑO 2008 PIM	RECAUDACION 31.12.2008	% de RECAUD.	AÑO 2009 PIM	RECAUDACION. 31.12.2009	% de RECAUD.
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	45,955	54,507	118.6%	49,052	54,604	111.3%
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	50,147	63,994	127.6%	58,051	58,738	101.2%
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	516	516	100.0%	516	516	100.0%
OTROS INGRESOS	4,509	11,724	260.0%	5,998	11,025	183.8%
SALDO DE BALANCE	34,919	34,812	99.7%	61,702	61,527	99.7%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>136,046</b>	<b>165,553</b>	<b>121.7%</b>	<b>175,319</b>	<b>186,410</b>	<b>106.3%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO - SUBGERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

#### EJECUCION DE INGRESOS POR GENERICA A DICIEMBRE / 2008-2009 En Miles de Nuevos Soles



#### 4.6 Ejecución Presupuestal de Gastos

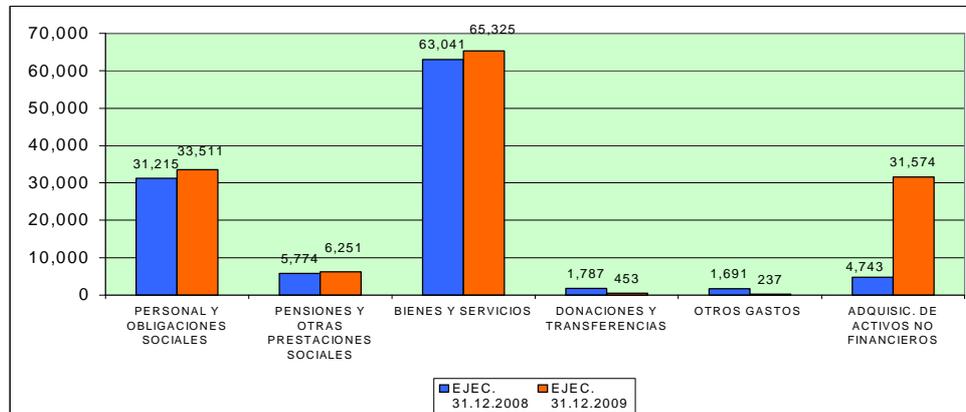
El grado de ejecución de gastos del año 2009, fue del 76.4% del PIM anual proyectado, porcentaje que resultó inferior al 79.5% registrado a diciembre 2008, en razón a una valla mayor del PIM en algunas partidas de bienes y servicios, gastos de personal e inversiones, dado que los gastos totales ejecutados aumentaron en S/. 25.8 millones (23.9%).

#### EJECUCION DE EGRESOS POR GENERICA A Diciembre / 2008 - 2009 En Miles de Nuevos Soles

GENERICA	AÑO 2008 PIM	EJEC. 31.12.2008	% de EJEC.	AÑO 2009 PIM	EJEC. 31.12.2009	% de EJEC.
PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	33,011	31,215	94.6%	36,522	33,509	91.7%
PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	5,780	5,774	99.9%	6,342	6,251	98.6%
BIENES Y SERVICIOS	69,526	51,790	74.5%	92,339	62,070	67.2%
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	2,141	1,787	83.5%	1,061	237	22.3%
OTROS GASTOS	1,969	1,691	85.9%	239	453	189.2%
ADQUISIC. DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	23,687	15,994	67.5%	38,927	31,574	81.1%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>136,115</b>	<b>108,251</b>	<b>79.5%</b>	<b>175,430</b>	<b>134,093</b>	<b>76.4%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO - SUBGERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

#### EJECUCION DE EGRESOS POR GENERICA A DICIEMBRE / 2008-2009 En Miles de Nuevos Soles



Por su parte las adquisiciones de activos no financieros, representados por las inversiones en obras municipales elevaron notablemente la ejecución de S/. 16.0 millones en el año 2008 a S/. 31.6 millones en el año 2009 (81.1% de ejecución), por efecto de la adopción de estrategias de política y acción municipal, orientadas a optimizar la ejecución de proyectos en beneficio del distrito y la comunidad.

#### 4.7 Obras Ejecutadas y Proyectos en Fase de Inversión

De los S/. 31.6 millones de inversiones efectuadas por la MSI en los primeros 12 meses del 2009, S/. 5.2 millones corresponden a la Ampliación del Servicio de Serenazgo, S/. 1.2 millones a Mejoramiento de Parques, S/. 10.9 millones al Mejoramiento de Vías Urbanas, S/. 786 mil al Mejoramiento y Fomento de la Cultura - obras efectuadas en la Biblioteca Municipal, y S/. 11.6 millones en el acondicionamiento de la nueva sede institucional y la construcción de la botica municipal en el sector 4, sub sector 4 -1 y el acondicionamiento de la Sala de Usos Múltiples para atender al adulto mayor del sector 2.

**INVERSIONES EN OBRAS PUBLICAS EJECUTADAS EL AÑO 2009**  
Nuevos soles

ORD	DESCRIPCION DE LA OBRA	MONTO DE CONTRATO S/.
<b>AMPLIACION DEL SERVICIO DE SERENAZGO</b>		<b>5,176,182</b>
1	*AMPLIACION DEL CIRCUITO DE SEGURIDAD CIUDADANA (MODULO DE SERENAZGO) EN EL SUBSECTOR 2-7.	68,116
2	AMPLIACIÓN DEL CIRCUITO CERRADO DE CCTV E INTEGRACIÓN DE MÓDULOS DE SERENAZGO DE SEGURIDAD CIUDADANA (OBRAS CIVILES)	103,555
3	AMPLIACIÓN DEL CIRCUITO CERRADO DE CCTV E INTEGRACIÓN DE MÓDULOS DE SERENAZGO DE SEGURIDAD CIUDADANA (B. S y Eq.)	2,577,993
4	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA, MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO DE LA COMISARÍA DE ORRANTIA	2,426,518
<b>MEJORAMIENTO DE PARQUES</b>		<b>1,163,956</b>
5	ACONDICIONAMIENTO URBANO DE LA PLAZA CORONEL LEONCIO PRADO EN EL SUBSECTOR 1-5	108,446
6	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE CANALIZACION SUBTERRÁNEA DEL CANAL DE REGADIO DE LA AV. JAVIER PRADO OESTE-PRIMER TRAMO	84,647
7	MEJORAMIENTO DEL PARQUE ACOSTA EN EL SUBSECTOR 2-1,	425,291
8	MEJORAMIENTO DEL PARQUE CORONEL EDUARDO DOGNY EN EL SUBSECTOR 5-2	890
9	MEJORAMIENTO DEL PARQUE JUAN BAUTISTA BERNINZONI EN EL SUBSECTOR 5-4	73,964
10	MANTENIMIENTO DEL PARQUE FRAY MELCHOR DE TALAMANTES, SECTOR 5	161,382
11	MEJORAMIENTO DEL PARQUE JUAN PABLO II EN EL SUBSECTOR 5-1	122,330
12	MEJORAMIENTO PAISAJISTA DE LA INTERSECCIÓN DE LA AV. PARQUE SUR Y LA AV. GALVEZ BARRENECHEA EN EL SUBSECTOR 5-4	104,618
13	MEJORAMIENTO DEL PARQUE DEL TRABAJADOR MUNICIPAL EN EL SUBSECTOR 5-3	71,827
14	MEJORAMIENTO DEL PARQUE MELLIZOS EN EL SUBSECTOR 5-2	10,561
<b>MEJORAMIENTO DE VIAS URBANAS</b>		<b>10,934,213</b>
15	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CA. LOS ALAMOS CDRAS. 3 A LA 5	403,091
16	ACONDICIONAMIENTO URBANO DE INTERSECCIONES VIALES DE LOS SUBSECTORES 1-4 Y 1-5,	483,663
17	MEJORAMIENTO DE LOS SEMAFOROS EN LAS INTERSECCIONES (DIVERSOS PUNTOS)	2,245,222
18	REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CALLE ROMA CUADRAS 01 A LA 04 Y LAS PLAZUELAS AUGUSTO DURAND Y CUCHA GALINDO DOIG EN EL SUBSECTOR 1-1	645,794
19	MEJORAMIENTO VIAL DEL ACCESO VEHICULAR UBICADO EN EL SEPARADOR CENTRAL DE LA AVENIDA JAVIER PRADO OESTE ENTRE LAS CUADRAS 11 - 12, EN EL SECTOR 1	16,530
20	MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD URBANA EN LOS SUBSECTORES 1-3 Y 2-1 Y SUS LÍMITES	1,879,913
21	MEJORAMIENTO URBANISTICO DEL MALECON LUIS BERNALES GARCIA	742,088
22	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA AV. PEZET, DESDE LA AV. SALAVERRY HASTA LA AV. CORONEL PORTILLO,	1,751,950
23	MEJORAMIENTO DE LAS AVENIDAS JORGE BASADRE GROHMAN, CUADRAS 3 -15 Y VICTOR ANDRES BELAUNDE.	1,762,297
24	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CALLE CHINCHON CUADRAS 8 Y 9 DEL SECTOR 4	459,091
25	INSTALACION DE SEMAFORIZACION DE LA INTERSECCION DE LA AV. ARAMBURU - CALLE ALS PERDICES	295,656
26	*CONSTRUCCION PISTA PARA CAMINATA AV. DEL PARQUE SUR, SUBSECTOR 5-4	239,360
27	ACONDICIONAMIENTO URBANO DE INTERSECCIONES DE EJES VIALES SECTOR 1	9,558
<b>MEJORAMIENTO AL FOMENTO DE LA CULTURA</b>		<b>786,175</b>
28	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE LA BIBLIOTECA MUNICIPAL - SECTOR 2	432,017
29	ACONDICIONAMIENTO DE UNA SALA PARA NIÑOS EN LA BIBLIOTECA MUNICIPAL DE SAN ISIDRO	172,319
30	ACONDICIONAMIENTO ACUSTICO Y AUDIOVISUALES DE LA SALA 1 Y EQUIPAMIENTO PARA GRABACION E ILUMINACION EN EL AUDITORIO DE LA BIBLIOTECA MUNICIPAL	181,840
<b>ADMINISTRACION INSTITUCIONAL</b>		<b>11,623,679</b>
31	ACONDICIONAMIENTO DE LA NUEVA SEDE INSTITUCIONAL	11,596,200
32	CONSTRUCCION DE LA BOTICA MUNICIPAL EN EL SECTOR 4, SUBSECTOR 4-1	23,135
33	ACONDICIONAMIENTO SALA DE USOS MULTIPLES PARA ATENDER AL ADULTO MAYOR - SECTOR 2	4,344
<b>TOTAL PROYECTOS DE INVERSION</b>		<b>29,684,206</b>
<b>EQUIPAMIENTO NO PIP</b>		<b>1,889,324</b>
<b>TOTAL INVERSION EN OBRAS PUBLICAS</b>		<b>31,573,530</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO - SUBGERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

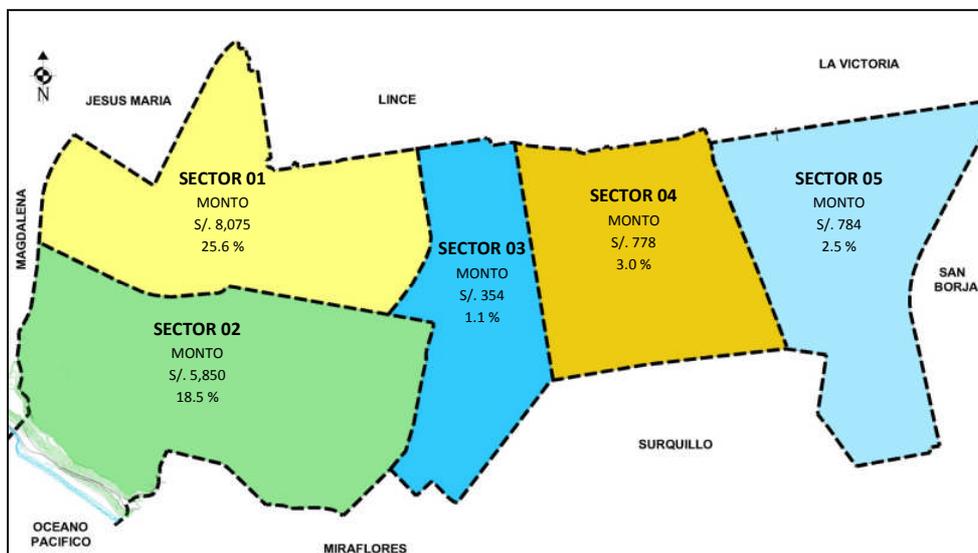
#### 4.8 Mapa de Obras Ejecutadas y Proyectos en Fase de Inversión por Sector Distrital

Las inversiones efectuadas en los doce meses del 2009 que suman S/. 31.573 mil, presenta a nivel de sectores la siguiente distribución:

- Sector 1 S/. 8.075 mil que representa el 26%
- Sector 2 S/. 5.850 mil que representa el 19%
- Sector 3 S/. 354 mil que representa el 1%
- Sector 4 S/. 778 mil que representa el 3%
- Sector 5 S/. 785 mil que representa el 3%.
- Sector (1-2-3-4-5) S/. 15,731mil que representa el 50% (1)

##### OBRAS EJECUTADAS Y PROYECTOS EN FASE DE INVERSION PUBLICA

MONTO TOTAL DE INVERSION: S/. 31,573  
EN MILES DE NUEVOS SOLES



Corresponde precisar que en el cuadro anterior se consignan los volúmenes de inversión efectuados por la MSI en el año 2009 en los cinco sectores del distrito de San Isidro, empero existen inversiones no graficadas, efectuadas para todos los distritos que suman S/. 15.8 millones y representan el 50% de la inversión total en beneficio de la comunidad sanisidrina en general, en donde destaca la relacionada al inmueble adquirido por la municipalidad para la nueva sede institucional.

Por su parte, las cifras de inversión pública municipal en los sectores 1, 2 se sustentan en el hecho que estos sectores tenían proyectos pendientes por ejecutar de presupuestos participativos de años anteriores y por las demoras que implica la elaboración de los respectivos perfiles y expedientes según las normas del SNIP.

Al respecto según estrategia de política municipal de la actual gestión, para el 2010 se tiene previsto incrementar el nivel de inversiones en los sectores 3, 4 y 5, con el claro propósito de alcanzar una mejor distribución de los fondos invertidos por la MSI.

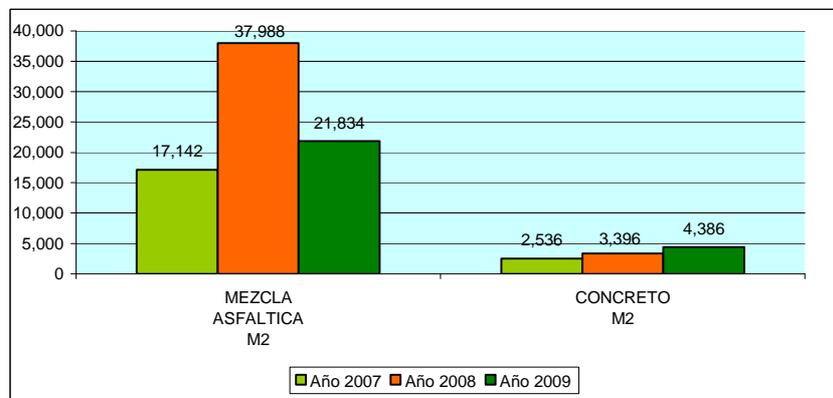
Asimismo, corresponde precisar que en el periodo de análisis, se han efectuado diversas obras por S/. 4.1 millones, que abarcan a todos los sectores del distrito, inversión no comprendida en la sectorización del cuadro arriba consignado.

#### 4.9 Obras de Mantenimiento

En el año 2009, las obras de mantenimiento de pistas del distrito cubrieron 21,065 m<sup>2</sup> superando en 23% el total realizado en el año 2007. Al respecto, no se coteja las cifras reflejadas en el año 2008 en razón a que estas incluyen la inversión realizada con motivo de las Cumbres Internacionales, por parte del Gobierno Central a cargo de la MML en zonas de San Isidro que se encuentran bajo jurisdicción del Distrito de Lima.

Por su parte, el metrado de concreto cubrió 4,386 m<sup>2</sup> del Distrito de San Isidro, superando también en 72% el metraje de concreto del 2007.

**MANTENIMIENTO DE PISTAS CON ASFALTO Y CONCRETO**  
Años 2007- 2008 y 2009(Ene-Dic.)  
Metros Cuadrados (M<sup>2</sup>)



Las obras de mantenimiento en veredas alcanzaron los 8,150 m<sup>2</sup>, cifra superior a los 6,360 m<sup>2</sup> atendidos en el año 2007; a nivel de bermas se atendió 3,582 m<sup>2</sup> y en sardineles se cubrió 2,943 Metros Lineales.

**MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EN METRADO DE OBRAS**  
A Diciembre 2007- 2008 y 2009

PERIODO	METRADOS DE CALZADA		METRADOS DE CONCRETO		
	MEZCLA ASFALTICA M <sup>2</sup>	CONCRETO M <sup>2</sup>	VEREDAS M <sup>2</sup>	BERMAS M <sup>2</sup>	SARDINELES ML
<b>Año 2007</b>	17,142	2,536	6,360	2,945	4,855
<b>Año 2008</b>	37,988	3,396	9,801	1,050	3,995
<b>Año 2009</b>					
Enero	1,742	170	1,083	318	185
Febrero	1,934	202	1,165	421	402
Marzo	1,809	353	967	392	538
Abril	2,033	425	640	15	453
Mayo	1,887	492	1,444	0	184
Junio	1,931	91	444	59	149
Julio	2,046	87	418	91	238
Agosto	851	61	351	45	90
Setiembre	2,158	323	415	135	244
Octubre	2,251	683	212	582	156
Noviembre	1,843	758	392	972	175
Diciembre	1,349	741	619	552	130
<b>2009 (Ene-Dic)</b>	<b>21,834</b>	<b>4,386</b>	<b>8,150</b>	<b>3,582</b>	<b>2,943</b>

FUENTE: SUBGERENCIA DE OBRAS MUNICIPALES

## V. DESARROLLO URBANO

### 5.1. Estado de Proyectos de Inversión Pública de la MSI en el SNIP

Al culminar el año 2009, las gerencias Desarrollo Urbano, Obras y Servicios Municipales, Desarrollo Social y la de Seguridad Ciudadana han registrado en el Banco de Proyectos del Sistema Nacional de Inversión Pública – SNIP un total de 84 Proyectos de Inversión Pública que ascienden a S/. 111.8 Millones, de los cuales 75 proyectos cuentan con la Declaratoria de Viabilidad, es decir, están listos para proseguir con la fase de inversión, que considera la elaboración de los Estudios Definitivos y la Ejecución del Proyecto por parte de la unidad ejecutora de la MSI y 09 proyectos se encuentran en evaluación o en formulación, cabe precisar que estos proyectos han sido registrados durante los ejercicios de los años 2007, 2008 y 2009.

Por otro lado, la Municipalidad, ya ejecutó y está ejecutando algunos de los proyectos indicados, lo que se ha visto reflejado en la inversión en obras municipales del año 2009 (S/. 31.6 millones), año 2008 (S/. 16.0 millones) y del año 2007 (S/. 1.0 millón), quedando pendiente de ejecución proyectos por alrededor de S/. 63.2 millones a ser ejecutados en el 2010, sin considerar los proyectos en evaluación o en formulación.

Según el tipo de proyectos con aprobación de ejecución, 07 proyectos corresponden al Servicio de Serenazgo y representan una inversión de S/. 7.8 millones, 27 para el Mejoramiento de Parques y Jardines por S/. 19.4 millones, 36 para proyectos del mejoramiento de las principales vías del distrito (accesibilidad para las personas con discapacidad, mejora de la geometría vial, rehabilitación de los pavimentos de las calzadas, veredas y bermas, sistema de semáforos led's) que suman S/. 49.9 millones, 5 para el mejoramiento al fomento de la cultura por S/. 1.3 millones y 09 proyectos de administración institucional por S/. 33.5 millones.

PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA REGISTRADOS  
AÑOS 2007-2009  
Miles de Nuevos Soles

CONCEPTOS	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO DE INVERSION	ESTRUCTURA %
SERVICIO DE SERENAZGO	7	7,763	6.9%
MEJORAMIENTO DE PARQUES	27	19,385	17.3%
MEJORAMIENTO DE VIAS URBANAS	36	49,872	44.6%
MEJORAMIENTO AL FOMENTO DE LA CULTURA	5	1,286	1.2%
ADMINISTRACION MUNICIPAL	9	33,477	29.9%
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>111,783</b>	<b>100.0%</b>

FUENTE: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO

De los proyectos indicados, 15 cuentan con la Declaratoria de Viabilidad y se están desarrollando los Expedientes Técnicos de Obra para proceder a su ejecución (S/. 25.0 millones), mientras que 08 proyectos se encuentran en proceso de levantamiento de las observaciones formuladas por la Oficina de Programación e Inversiones (OPI-MSI) para obtener la viabilidad respectiva (S/. 6.6 millones).

Resulta importante precisar que, durante el primer trimestre del presente año, la Gerencia de Desarrollo Urbano desarrolló el Estudio de Preinversión a nivel de Factibilidad del Proyecto de Inversión Pública: “Acondicionamiento de la Nueva Sede Institucional de la Municipalidad de San Isidro” por un monto de inversión ascendente a la suma de S/. 24.5 millones, actualmente este proyecto se encuentra en la fase de inversión y se ha ejecutado el primer componente que corresponde a la Adquisición de un inmueble tipo oficina.

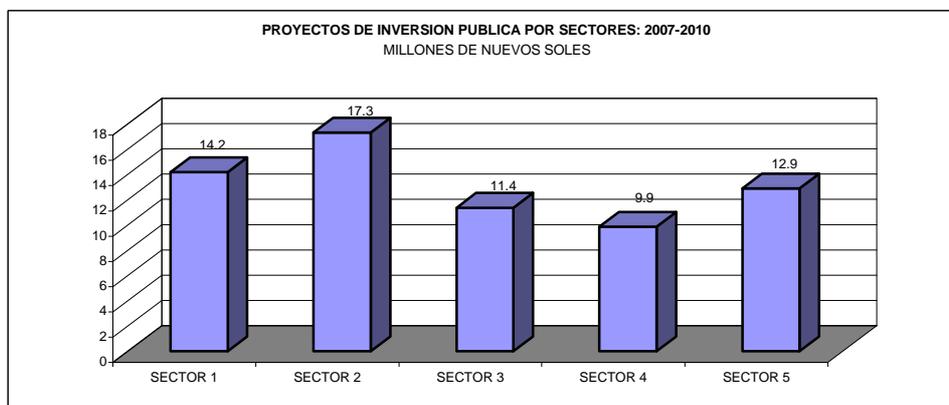
Con la finalidad de presentar una visión grafica del comportamiento de las inversiones realizadas por la actual administración entre los años 2007 y 2009 en los cinco sectores del distrito de San Isidro, Seguidamente, se presenta un cuadro que ilustra la situación planteada:

**PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA POR SECTORES SNIP: 2007- 2010**  
MILES DE NUEVOS SOLES

	<b>Monto S/.</b>	<b>Estructura %</b>
SECTOR 1	14,192	12.7%
SECTOR 2	17,327	15.5%
SECTOR 3	11,392	10.2%
SECTOR 4	9,899	8.9%
SECTOR 5	12,905	11.5%
VARIOS	46,069	41.2%
<b>TOTAL</b>	<b>111,783</b>	<b>100.0%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO  
VARIOS: SON PROYECTOS QUE FAVORECEN A TODO EL DISTRITO

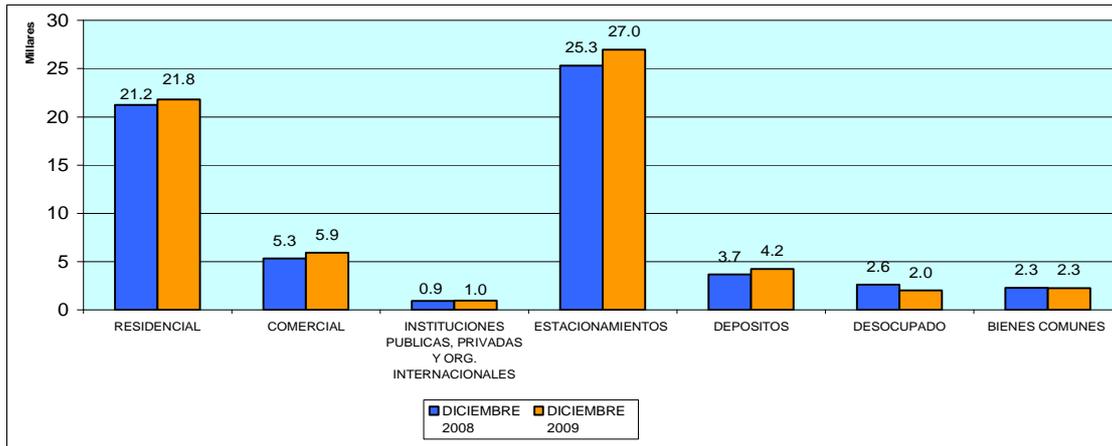
Como resultado de la estrategia de inversiones planteada a inicios de la gestión municipal, a diciembre 2009 las inversiones se encuentran diversificadas homogéneamente en los distintos sectores del distrito, así el sector 1 recibió el 13%, de la inversión global (S/. 112 millones), el sector 2 el 15%, el sector 3 el 10%, el sector 4 el 9%, el sector 5 el 12% y el grupo varios absorbe el 41%, corresponde precisar que este último condensa las inversiones conjuntas que benefician a uno o dos sectores limítrofes del mismo distrito, como las inversiones compartidas para beneficio general de todos los vecinos (nuevo local institucional, la comisaría de orrancia, entre otros).



## 5.2 Catastro

Al finalizar diciembre 2009, las unidades catastrales por uso, ascendieron a 65,288 predios cifra mayor en 4.7 % (2,903) respecto a las consignadas a diciembre 2008 (62,385).

**UNIDADES PEDIALES POR USO  
A DICIEMBRE / 2009-2008**



Estructuralmente, el registro se concentra principalmente en tres usos: 26,976 estacionamientos, 21,805 residencias y 5,914 establecimientos comerciales.

En inferior escala, prevalecen, los depósitos domiciliarios (4,235), los bienes comunes (2,251), los ambientes desocupados (2,015), y otros (1,132).

**ORDENAMIENTO URBANO  
UNIDADES CATASTRALES POR USO  
ENERO-DICIEMBRE /2008 Y 2009**  
Unidades

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 2008	Estructura (%) Predial	DICIEMBRE 2009	Estructura (%) Predial	Variación % DIC. 2009/DIC. 2008
RESIDENCIAL	21,225	34.0%	21,805	33.4%	2.7%
COMERCIAL	5,348	8.6%	5,914	9.1%	10.6%
INSTITUCIONES PUBLICAS, PRIVADAS Y ORG. INTERNACIONALES	924	1.5%	960	1.5%	3.9%
ESTACIONAMIENTOS	25,296	40.5%	26,976	41.3%	6.6%
DEPOSITOS	3,672	5.9%	4,235	6.5%	15.3%
DESOCUPADO	2,621	4.2%	2,015	3.1%	-23.1%
BIENES COMUNES	2,270	3.6%	2,251	3.4%	-0.8%
OTROS	1,029	1.6%	1,132	1.7%	10.0%
<b>TOTAL</b>	<b>62,385</b>	<b>100.0%</b>	<b>65,288</b>	<b>100.0%</b>	<b>4.7%</b>

FUENTE: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO - SUBGERENCIA DE CATASTRO INTEGRAL

OTROS: incluye azoteas, terrenos, desocupados, no definidos

---

### 5.3 Campaña de Actualización Catastral 2008-2009

La Segunda Campaña General de Actualización Catastral se realizó entre junio de 2008 y diciembre de 2009. En total se actualizaron las fichas catastrales de 60,792 unidades catastrales y en componente urbano se actualizaron 810 manzanas. De este total, en el año 2009 se actualizaron las fichas catastrales de 27,322 unidades catastrales y en componente urbano se actualizaron 304 manzanas.

### 5.4 Labores Permanentes

- De enero a diciembre del 2009, se realizaron 529 inspecciones de Verificación Catastral (Fiscalización Predial), que han permitido actualizar al 100% *3,011 unidades catastrales*.
- Se ha actualizado de oficio o con inspección ocular *11,244 unidades catastrales*.
- Se han emitido 578 Certificados, Constancias, Resoluciones, Planos Catastrales y Visaciones.
- Se ha actualizado el Sistema de Información Geográfica (SIG) Municipal.
- Se han implementado *12 aplicaciones* completas, correspondientes a consultas temáticas: Mobiliario Urbano con Publicidad, Dispositivos de Control de Tránsito (Señalización Vertical, Elementos Reductores de Velocidad), Mobiliario Urbano en Zona de Litigio, Reestructuración de Ventana de Consulta de Aplicativos Temáticos y Visualización de Resoluciones de Licencia de Obra, Funcionamiento y Finalizaciones de Obra, Comercio en Vía Pública con Ubicación Fija y Medio de Venta Fijo y Piletas, Espejos y Caídas de Agua.
- Se han emitido 88 Productos Catastrales (planos y reportes temáticos, cuadros comparativos, etc).
- Se ha actualizado 732 lotes catastrales, en base a información verificada en campo e información actualizada de oficio con documentos y planos aprobados. Asimismo, forma parte de estas actividades la actualización de las fotografías de los inmuebles que se realiza de manera permanente.

### 5.5 Campañas Complementarias

En el año 2009 se realizaron 08 Campañas Complementarias, las cuales han posibilitado la profundización y/o afinamiento del detalle de la información catastral y brindar el soporte de información requerida por otras áreas de la MSI para el cumplimiento de sus labores y/o proyectos.

- Campaña de Mobiliario Urbano Con Publicidad.
- Campaña de Dispositivos De Control De Tránsito: Señalización Vertical.
- Campaña de Elementos Reductores de Velocidad (gibas, tachones, etc.).
- Campaña de Actualización de Mobiliario Urbano en la Zona de Litigio.
- Campaña de Actualización de Áreas con Grass Block en las bermas laterales de las avenidas Dos de Mayo, Los Conquistadores, Emilio Cavenecia y calle Santa Luisa.
- Campaña de Levantamiento de Comercio en Vía Pública con Ubicación Fija y Medio de Venta Fijo.
- Campaña de Levantamiento de Piletas, Espejos y Caídas de Agua en vía pública.
- Campaña de Levantamiento de Rutas de Barrido de Vías.

## VI. SERVICIOS MUNICIPALES

### 6.1. Limpieza Pública

La recolección de residuos sólidos de la Municipalidad a través de RELIMA, registra un ligero aumento del 3.4% al pasar de 31,689 Toneladas Métricas de enero a diciembre del 2008 a 32,770 TM en igual periodo del 2009, en razón al aumento de edificaciones multifamiliares y centros empresariales, situación que ha impulsado el crecimiento de la población vecinal y de transeúntes.

**LIMPIEZA PUBLICA  
SERVICIOS EJECUTADOS Y FISCALIZADOS  
Enero-Diciembre / 2008-2009**

DESCRIPCION DE LA ACCION	UNIDAD MEDIDA	A DICIEMBRE 2008	A DICIEMBRE 2009	VARIACION % DIC. 2009 / DIC. 2008
RECOJO DE RESIDUOS SOLIDOS DOMICILIARIOS	TM	31,689	32,770	3.4%
RECOJO DE MALEZAS	TM	4,291	3,884	-9.5%
RECOJO DE DESMONTE	TM	12,233	9,065	-25.9%
BARRIDO DE CALLES	KM/EJE	42,752	42,508	-0.6%
BARRIDOS DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	25,084,272	25,100,298	0.1%
MANTENIMIENTO LAVADO Y DESINFECCION DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	3,067,499	2,739,951	-10.7%

FUENTE: GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES - SUBGERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD

Por su parte, el volumen de recojo de malezas a disminuido al reducirse el número de residencias con una gran extensión de área verde y la respectiva aparición de diversos edificios de oficinas y/o multifamiliares.

El recojo de desmonte declinó al disminuir las remodelaciones de viviendas por parte de los vecinos y de otra parte, por el hecho que las Obras Públicas están procediendo a eliminar directamente el desmonte que genera las obras que ejecuta.

El lavado y desinfección de parques y plazas, observa una disminución del 10.7%, situación que se encuentra relacionada a las remodelaciones ejecutadas en el ejercicio 2009 por la Sub-Gerencia de Obras municipales en los diferentes parques y plazas del distrito.

En cuanto al Barrido de Calles como el de Parques y Plazas, los niveles se mantienen invariables.

## 6.2. Servicio de Mantenimiento de Parques y Jardines.

En la actualidad, el servicio de mantenimiento de Parques y Jardines se efectúa de manera compartida por la MSI y RELIMA, abarcando esta última el 94% de la administración según lo establecido en Contrato de Concesión firmado por la anterior gestión municipal y la diferencia (6%), se encuentra a cargo de la municipalidad.

**MANTENIMIENTO DE PARQUES Y JARDINES**  
**A Diciembre 2007-2008- 2009**  
(Metros Cuadrados)

DESCRIPCION DE LA ACCION	Año 2007	Año 2008	Año 2009	VARIACION % 2009/2008
AREAS VERDES ADMINISTRADOS POR LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO	172,907	64,092	58,024	-9.5%
AREAS VERDES ADMINISTRADOS POR LA EMPRESA RELIMA	801,866	911,412	917,480	0.7%
<b>TOTAL</b>	<b>974,773</b>	<b>975,504</b>	<b>975,504</b>	

FUENTE : GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES

El mantenimiento de las áreas verdes por parte de RELIMA se ha ido incrementando en forma progresiva desde el 2008 al 2009, debido a que cada año según contrato de concesión firmado en agosto 2005, se hace entrega a esta empresa de otras áreas verdes para que se encarguen de dicha labor (para el 2009 se hizo entrega de los parques: Antequera y Andrés Avelino Cáceres). El mantenimiento y limpieza de taludes se mantiene constante según los antecedentes desde el año 2006.

De otra parte en el transcurso del presente año, la MSI efectuó diversas actividades orientadas a mejorar el servicio brindado a los vecinos entre las cuales destaca:

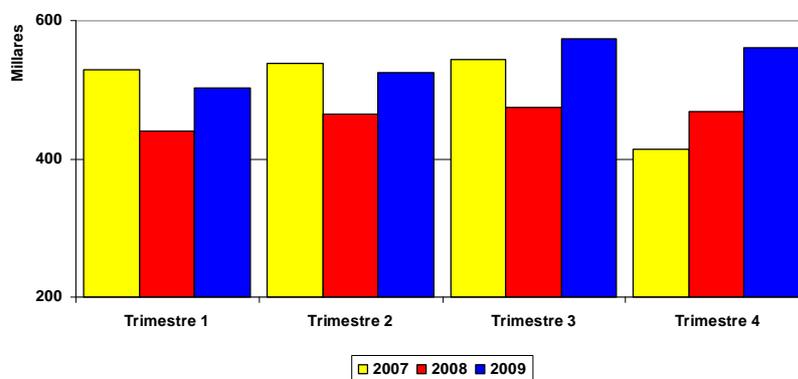
- La preferencial atención en el tratamiento del agua de riego proveniente del Canal Surco y del Canal Huatica.
- Recuperación y/o restitución de áreas verdes habilitados en bermas laterales y desatendidas.
- Se continúa con el trabajo de arborización en el distrito, principalmente en las áreas recuperadas y las nuevas jardinerías hechas por obras.
- Renovación de plantas ornamentales y cobertura vegetal de los 13 parques conducidos directamente por la Municipalidad.
- Fiscalización de los trabajos realizados por la empresa RELIMA dentro de los alcances de la concesión.
- Apoyo a instituciones educativas del distrito en el mantenimiento de las áreas verdes.
- Incorporación a las áreas verdes del distrito del terreno ocupado por el ex-teatrín en el Parque El Olivar.

### 6.3. Servicio de Estacionamiento Vehicular

El Servicio de Estacionamiento Vehicular está normado y regulado por la Ordenanza 131-MSI, publicada en el diario oficial El Peruano el 26 de Octubre del 2005 y ratificada mediante Acuerdo de Concejo N° 437-MML del 13 de diciembre del 2005. Esta normatividad dispone que la tasa de estacionamiento vehicular deba ser pagada por todo aquel que estacione su vehículo en las zonas habilitadas para la prestación del servicio de estacionamiento vehicular. La citada Ordenanza, autoriza a cobrar la tasa de estacionamiento vehicular en 1,312 espacios, ubicados en 36 calles del distrito, servicio que es prestado de lunes a sábado entre las 09.30 y 20.30 horas, con una tolerancia de diez (10) minutos y un cobro por estacionamiento de S/ 0.50 céntimos por cada media hora o fracción. Al respecto mediante la Ordenanza N° 158-MSI, los vecinos del Distrito se encuentran exonerados del pago de la tasa de estacionamiento en las zonas habilitadas, durante la primera hora de parqueo de sus vehículos; debiendo señalar que ésta no es acumulable y que sólo podrá utilizarse una vez en el día.

La recaudación de la tasa de estacionamiento de parqueo público vehicular, viene recuperándose consistentemente; después de haber tenido un comportamiento variable en los últimos años. Esta evolución positiva, se puede observar en el cuadro comparativo que muestra la recaudación en los tres últimos cuatro trimestres, que terminan el 31 de diciembre del presente año.

**EVOLUCION TRIMESTRAL 2007 -2009**  
(Miles de soles)



En lo que respecta a la presentación de personal de Cobradores y Controladores, del Servicio de Estacionamiento Vehicular, que mantiene contacto con los usuarios, se han efectuado avances significativos; habiéndoseles dotado de uniformes de verano, invierno y ponchos para protegerlos de los avatares del tiempo.

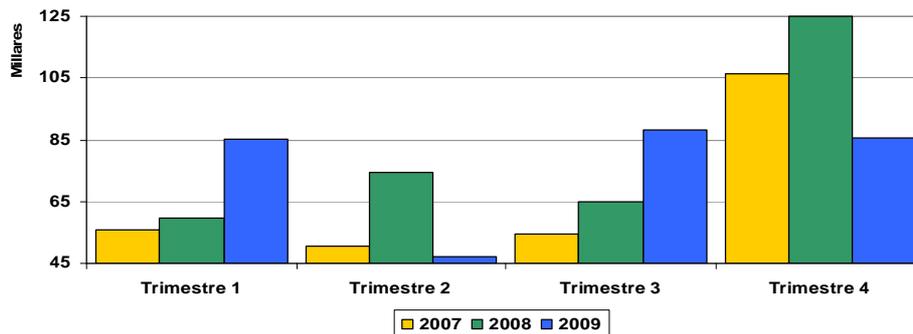
En lo que respecta al trato con el público usuario, éste ha mejorado notablemente por lo que las quejas relacionadas a reclamos de usuarios por trato descortés e inadecuado de los Cobradores han disminuido significativamente.

## 6.4 Concesiones de Playas de Estacionamiento

La Administración del Servicio de Estacionamiento Vehicular, es la encargada de asegurar el cumplimiento de las obligaciones de los Concesionarios de las Playas de Estacionamiento de la Municipalidad de San Isidro: Playa Parque Andrés Avelino Cáceres, Playa Boulevard Dionisio Derteano y de la playa compartida con la Municipalidad de Miraflores: Parque Ovalo Gutiérrez. Estos tres servicios son operados por la Empresa Consorcio LOS PORTALES S.A.

La supervisión de las playas de estacionamiento concesionadas, permite evaluar y/o verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales de los concesionarios, asegurando los pagos puntuales de la participación de la Municipalidad de San Isidro en los ingresos de la concesión, y mantener vigentes las garantías a que esta obligado el concesionario, tales como las cartas fianzas y las pólizas de seguro contra todo riesgo; así como garantizar que las playas concesionadas cumplan la finalidad para la que fueron construidas y concesionadas.

**CONCESIONES DE PLAYA DE ESTACIONAMIENTO 2007 - 2009**  
(Miles de soles)



En lo que respecta a los ingresos por recaudación del Servicio de Estacionamiento Vehicular, se consiguió un considerable incremento del 16.9% en la recaudación del año 2009 respecto al - 8.7% del año 2007.

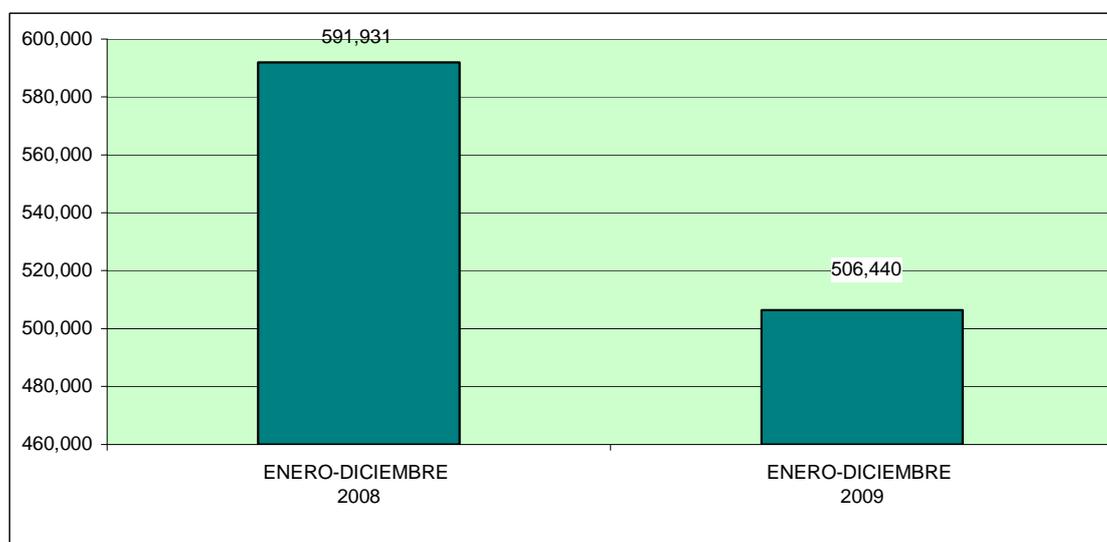
En lo referente a la participación de la Municipalidad de San Isidro en las playas concesionadas, estas han tendido a estabilizarse, después y correlacionado con el inicio de la crisis financiera internacional.

<b>PARQUEO EN EL DISTRITO</b>			
<b>A Diciembre 2007-2009</b>			
Miles de Nuevos soles			
CONCEPTO	A DIC. 2007	A DIC. 2008	A DIC. 2009
PARQUEO MUNICIPAL	2,024	1,849	2,163
<b>PARQUEO CONCESIONES DE PLAYA</b>	<b>268</b>	<b>324</b>	<b>307</b>
- PLAYA DARTEANO	96	134	127
- PLAYA ANDRES REYES	154	165	152
- PLAYA OVALO GUTIERREZ	18	26	28
<b>TOTAL</b>	<b>2,291</b>	<b>2,173</b>	<b>2,469</b>

## 6.5. Consumo de Agua Potable

El consumo de agua potable en el uso de riego de parques en el distrito registra una disminución del 14.4% en el periodo analizado, en razón a que se han recuperado cisternas de concreto para el almacenaje de agua proveniente del Río Surco y del Canal Huatica, adicionalmente se implementaron tres camiones cisternas para la distribución del agua almacenada en estas cisternas de concreto.

**CONSUMO DE AGUA POTABLE PARA RIEGO**  
**Enero-Diciembre / 2008- 2009**  
**En nuevos soles**



Ahora la Municipalidad brinda el servicio de riego utilizando camiones cisternas en doble turno, otras medidas adoptadas se precisan seguidamente:

- Se viene sensibilizando al personal de la MSI y de la concesionaria (RELIMA), para sustituir el uso de agua potable.
- Se realizan constantes monitoreos al personal de ambas instituciones a fin de llevar un control más riguroso del uso del agua potable, para este fin se han implementado formatos o fichas de control, a fin de llevar una correcta lectura del consumo de agua potable e identificar posibles fugas o mal uso del agua potable.
- Se ha solicitado a RELIMA el cambio de los equipos defectuosos detectados en los parques que están bajo su cuidado.
- En coordinación con RELIMA se han identificado puntos de toma de agua potable sin protección, donde se instalará un enrejado que permita brindar una mayor seguridad y evitar hurtos de agua.

- Para el año 2010 se tiene definido la ejecución de alrededor de 11 proyectos de riego tecnificado que permitirá un notable ahorro del consumo de agua potable, destacan entre estos proyectos, la tecnificación con sistema de riego presurizado de los Parques Grecia, Gandhi y Bernales, parques que dada su ubicación no pueden ser regados con aguas del río Surco y son regados en su totalidad con agua potable, este cambio de sistema permitirá un ahorro estimado de 30,000 m<sup>3</sup> anuales.

**CONSUMO DE AGUA POTABLE EXCLUSIVAMENTE PARA RIEGO**  
**Enero-Diciembre /2008-2009**  
En nuevos soles

DESCRIPCION	ENERO-DICIEMBRE 2008	ENERO-DICIEMBRE 2009	Variacion % DIC. 2009/DIC. 2008
CONSUMO DE AGUA POTABLE	591,931	506,440	-14.4%

FUENTE : GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES

Se han planteado alternativas para continuar la disminución del consumo destacando:

- Mejoramiento de los sistemas de riego tecnificado existentes y la implementación de otros nuevos.
- La construcción de un grupo de reservorios de concreto multi – propósito, a lo largo del sistema de riego.
- Repotenciación de un cuarto camión cisterna.

#### 6.6. Otras Actividades y Proyectos

- Se encuentra en proceso de ejecución la instalación de la Planta para el Tratamiento de las Aguas servidas en el Sub-Sector 2-7.
- Se encuentra en proceso de elaboración del expediente técnico y posterior ejecución de los siguientes proyectos:
  - Planta de Tratamiento de agua del riego proveniente del Canal del Río Surco.
  - Mejoramiento del Sistema de Riego del Bosque El Olivar.
  - Mejoramiento del Sistema de Riego en el Parque Ernesto Alayza Grundy.
- Se han elaborado once (11) perfiles de proyecto de riego, los cuales a comienzos del 2010 debieran de estar a nivel de expediente técnico para su posterior ejecución.

## VII. SEGURIDAD CIUDADANA

### 7.1 Actividades de Seguridad Ciudadana

En el año 2009 se presentaron 347 actividades delictivas en el distrito de San Isidro, cifra mayor a las 255 acciones delictivas registradas en el 2008, situación atribuible al rebrote de la delincuencia en la capital, la libertad concedida a delincuentes de las cárceles que vienen actuando en bandas en Lima Metropolitana, no siendo el distrito inmune a la ola delictiva observada en los diferentes puntos del país, influyendo asimismo en tal situación el aumento de negocios en el distrito y la llegada de una mayor población laboral y de paso por el distrito. Otra de las razones que pueda haber influido para este incremento es la desactivación de la distritalización de la seguridad ciudadana implementada en el año 2008, que en el caso de San Isidro tuvo resultados positivos dada la estrecha coordinación y operativos conjuntos que se realizaron.

Por tipos de ocurrencias, los robos a predios y comercios aumentaron de 94 en el año 2008 a 147 en el 2009, los robos a vehículos mayores se elevaron de 27 a 39, y el robo a transeúntes paso de 38 a 67. A diferencia de ello, el número de robos de accesorios de vehículos se mantuvo inalterable en 86 casos y los robos a motocicletas y bicicletas disminuyeron de 10 a 8.

A fin de neutralizar la situación planteada; se puso en práctica “El Plan de Seguridad 2009” para lo cual se desarrolló una permanente acción preventiva, a la que se sumaron operativos conjuntos entre PNP, Serenazgo y patrullaje integrado con la Policía Nacional, paralelamente se incrementó el número de personal de serenazgo y se puso en ejecución el proyecto de ampliación a 138 cámaras de video vigilancia lográndose recientemente por primera vez el control visual de todo el distrito.

#### OCURRENCIAS DELICTIVAS Al mes de Diciembre / 2009-2008 Número de acciones

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
ROBOS A PREDIOS Y COMERCIOS	94	147	56%
ROBOS DE ACCESORIOS DE VEHÍCULOS	86	86	0%
ROBOS DE VEHÍCULOS MAYORES	27	39	44%
ROBOS MOTOCICLETAS / BICICLETAS	10	8	-20%
ROBOS A TRANSEUNTES (Tel. celular u otro. )	38	67	76%
<b>TOTAL</b>	<b>255</b>	<b>347</b>	<b>36%</b>

FUENTE: GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

En la labor preventiva, resultó destacable las reuniones efectuadas con los vecinos de los diferentes sectores y sub sectores del distrito, quienes con sus preocupaciones e informaciones y sugerencias resultaron buenos aliados estratégicos para optimizar las acciones de vigilancia y prevención de ocurrencias

Actualmente en base al nuevo Plan de Seguridad Ciudadana 2009- 2010, orientado a neutralizar el accionar delincuenciales y a reducir las incidencias delictivas, se ha implementado un nuevo sistema de “Patrullaje Integrado entre la PNP y Serenazgo de San Isidro”, efectuándose operativos integrales y patrullaje permanente a fin de reducir **los** hechos ilícitos.



Del mismo modo se ha puesto en operatividad la emisión en línea de reportes permanentes (a nivel de sectores, subsectores, predios, vías y ubicación del personal y vehículos), a través del sistema “ALERTA SAN ISIDRO”, respecto a los hechos delictivos que se dan a conocer a fin de brindar una atención personalizada al vecino, con el fin de que la vigilancia en el distrito sea más eficaz.

A fin de contrarrestar el accionar delincuenciales en el distrito se ha diseñado la siguiente estrategia, con el fin de reducir la presentación de acciones delictivas y/o mantener los índices de seguridad y tranquilidad ciudadana:

1. Diseño de un Plan Integral de Seguridad, coordinado con instituciones afines, bajo la dirección del CODISEC.
2. Coordinaciones permanentes con la Policía Nacional de las Comisarías de San Isidro y Orogua del Mar, para impulsar el Plan de Patrullaje Integrado (PNP-Serenazgo), a fin de controlar puntos críticos delincuenciales.
3. Impulsar la firma de Convenios de Cooperación en Seguridad Ciudadana con los distritos de Jesús María, La Victoria, San Borja y Miraflores, habiéndose iniciado con Lince y Surquillo, con el fin de reforzar la seguridad en los sectores limítrofes con Lince, La Victoria y Surquillo, con énfasis en los sectores 4 y 5.
4. Creación de nuevos puestos de Serenazgo en sectores vulnerables y con marcada incidencia delictiva tales como: Sub Sector 1-1, 5-1, 5-3 y 5-4.
5. Reuniones de trabajo en seguridad con los miembros de las Juntas Vecinales de los diversos Sub Sectores, quienes manifiestan su problemática en seguridad permitiendo una pronta atención y motivando el acercamiento entre ambos núcleos (vecino-gerencia de seguridad ciudadana).

6. Instalación de Módulos de Seguridad Ciudadana, funcionando estos últimos como Puestos de Atención Rápida (PAR) estando en construcción el módulo en la Av. Gálvez Barrenechea (Puente Quiñonez).
7. Operativos conjuntos entre el Serenazgo y las Comisarías de San Isidro para la erradicación del meretrício callejero y homosexuales en los límites con Lince (Av. Dos de Mayo), La Victoria (Puente Quiñonez) y Surquillo (Av. Aramburu y Parque El Olivar).
8. Ejecución de operativos integrales de seguridad con motivo de feriados largos y Fiestas Patrias y Fin de Año.
9. Operativo Fotopapeletas contra el mal estacionamiento de vehículos en la zona comercial

## 7.2 Ordenamiento de tránsito vehicular

- **Operativos de Tránsito Vehicular.**

Como resultado de los patrullajes y operativos permanentes de Seguridad Ciudadana y Control de Tránsito en las vías principales del distrito en el año 2009, se aplicó 4,919 papeletas de infracción de tránsito en forma directa, paralelamente a través del Operativo de Fotopapeletas se aplicó un elevado número de 13,407 papeletas de infracción - modalidad de control de reciente y exitoso uso en el distrito -. En tal contexto, disminuyó el número de vehículos remitidos a las Comisarías de 140 casos en año 2008 a 71 en el 2009 y también la remoción (39%) y remolque de vehículos (24%).

**ORDENAMIENTO DE TRANSITO**  
**Enero-Diciembre / 2008- 2009**  
Número de acciones

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Estructura (%) Porcentual	Enero-Diciembre 2009	Estructura (%) Predial	Variación (%) 2009/2008
VEHICULOS REMOVIDOS	233	3%	143	3%	-39%
VEHICULOS REMOLCADOS	615	8%	469	8%	-24%
VEHICULOS REMITIDOS A LA COMISARIA	140	2%	71	1%	-49%
PAPELETA DE INFRACCION DE TRANSITO	6,755	87%	4,919	88%	-27%
<b>TOTAL</b>	<b>7,743</b>	<b>100%</b>	<b>5,602</b>	<b>100%</b>	<b>-28%</b>

FUENTE: GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

- **Casos de Operativo de Tránsito con Apoyo de la Fotografía**

Al ser el distrito, el centro financiero, comercial y de servicios del país y ante el déficit de estacionamientos existentes, se da el caso que miles de vehículos se estacionen en lugares que no corresponden, creando malestar a los vecinos y consecuentemente preocupación de las autoridades municipales.

En ese sentido en coordinación con el SAT, en el mes de Mayo del año 2009, se dio inicio del Operativo de Imposición de Papeletas de Infracción de Tránsito con apoyo de la fotografía, lo que actualmente está permitiendo evitar el mal

estacionamiento vehicular en zonas prohibidas (sobre la vereda, frente a cocheras, cruces peatonales, rampas para discapacitados, áreas verdes, etc.).



El objetivo de estos operativos permanentes es centrar las acciones en las zonas financieras, comerciales y empresariales del Distrito de San Isidro, hacia los vehículos indebidamente estacionados en las vías, en cumplimiento del Reglamento Nacional de Tránsito (RNT).

- **Casos de Accidente de Tránsito**

Los accidentes de tránsito se elevaron de 379 a 463, respecto al año 2008, comportamiento atribuible al aumento del parque automotor y al gran flujo vehicular existente en el distrito que cruzan de Norte - Sur y de Este - Oeste y viceversa, interrelacionando con los diferentes distritos de la ciudad de Lima. Por tipos de accidentes, los choques aumentaron de 246 a 357, los accidentes por despiste (salida de calzada) bajaron de 81 a 46, los accidentes por volcadura y atropello choque se elevaron ligeramente de 10 a 13 y los accidentes por atropello aumentaron de 42 a 47 entre los dos últimos periodos en comentario.

ACCIDENTES DE TRANSITO Enero-Diciembre / 2008- 2009 Número de acciones					
DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Estructura (%) Porcentual	Enero-Diciembre 2009	Estructura (%) Predial	Variación (%) 2009/2008
ACCIDENTES POR CHOQUE	246	65%	357	77%	45%
ACCIDENTE POR DESPISTE	81	21%	46	10%	-43%
ACCIDENTE POR VOLCADURA	10	3%	13	3%	30%
ACCIDENTE POR ATROPELLO	42	11%	47	10%	12%
<b>TOTAL</b>	<b>379</b>	<b>100%</b>	<b>463</b>	<b>100%</b>	<b>22%</b>

FUENTE: GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA

## VIII. FISCALIZACION

Las actividades de control y fiscalización de la MSI a establecimientos y locales comerciales por incumplimiento a las normas y disposiciones municipales vigentes, posibilitó que entre enero y diciembre del 2009, se apliquen 4,874 (6,404 a diciembre 2008) papeletas de infracciones, que posteriormente se plasmó en 2,853 multas, cifra menor en 24% a las emitidas en similar tramo del 2008, siendo necesario resaltar que del total de infracciones constatadas el 53% están referidas al rubro comercio, siendo las de mayor incidencia:

- No contar con el certificado de defensa civil.
- Carecer de licencia municipal de funcionamiento y
- No respetar el horario establecido para la ejecución de obras privadas de construcción

Estas acciones generaron ingresos por papeletas emitidas por S/. 5.1 millones al 31.12.2009, frente a S/. S/. 7.4 millones mil registradas en el año 2008, declinación atribuible al cumplimiento de las disposiciones municipales de parte de los administrados dada la mayor fiscalización que se viene dando en el distrito.

Al respecto, luego de efectuar el reforzamiento del Plan de Fiscalización efectuado en el 2008 y su posterior análisis se han identificado los sectores donde se producen el mayor número de infracciones, razón por la cual en el año 2009, se ha realizado una mejor distribución del personal y se incrementó el número de fiscalización y control en determinadas zonas comerciales, reduciéndose la comisión de infracciones en cuanto al funcionamiento de locales comerciales sin contar con la Licencia Municipal de Funcionamiento de 605 a 427 en el periodo comentado, de igual manera la incidencia por instalar elementos de publicidad sin contar con la respectiva autorización municipal declinó de 754 a 219 en tal lapso de tiempo.

### INFRACCIONES CONSTATADAS POR POLICIA MUNICIPAL MULTAS ADMINISTRATIVAS Enero - Diciembre 2009

DESCRIPCION	Enero-diciembre 2008	Enero-diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
PAPELETAS EMITIDAS	6,404	4,874	-23.9%
MULTAS IMPUESTAS	3,746	2,853	-23.8%
MONTO TOTAL (S/.)	7,400,521	5,101,869	-31.1%

GERENCIA DE FISCALIZACION

La Gerencia de Fiscalización como órgano encargado de iniciar el procedimiento sancionador, viene ejecutando las acciones inmediatas para el cumplimiento de las disposiciones municipales, habiéndose realizado un total de 138 medidas coercitivas (clausuras y paralización de obras) dadas en el 2009, respecto a 59 del 2008.

De los 40 tipos de quejas calificadas por el centro de control de fiscalización, tres de ellas concentran el 82% del total de quejas presentadas, correspondiendo el 58% a los ruidos molestos/nocivos, el 16% a las consultas y atención al contribuyente y el 7% a obras de construcción fuera del horario permitido.

A ello se agrega que, habiéndose detectado el mayor número de demandas presentadas por los vecinos en el año 2008. Para el ejercicio del año 2009 mediante una redistribución del personal y la identificación de los sectores donde ocurren el mayor número de incidencias, se distribuyó el número de efectivos según las necesidades reales del servicio, obteniéndose como resultado la comunicación directa con los vecinos que presentaron sus requerimientos y/o necesidades a través del centro de control, siendo la de mayor demanda las originadas por ruidos molestos.

A la fecha se han fiscalizado 380 módulos utilizados para el comercio en la vía pública, de los cuales se han impuesto 220 papeletas de infracciones, siendo entre otras, las de mayor incidencia:

- Por no contar con la respectiva autorización municipal para la venta en la vía pública.
- Carecer de carnet sanitario
- Tener el carnet sanitario vencido Dejar el módulo de venta a cargo de una persona no autorizada.
- Variar las condiciones que otorgaron su autorización municipal, etc.

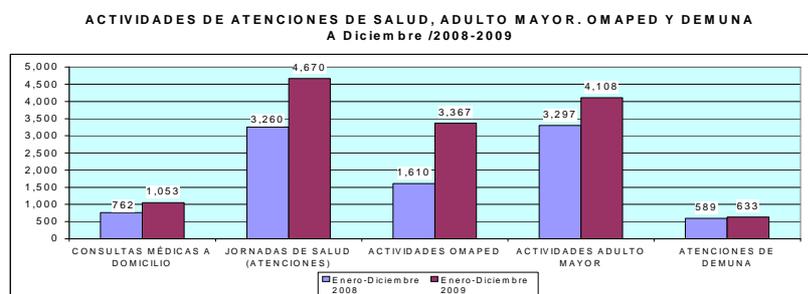
Respecto a la carga administrativa, al concluir diciembre del 2009, ésta se ha visto reducida en -31% respecto al 2008. A la fecha se observa un mejor cumplimiento de las disposiciones municipales vigentes conforme se aprecia en la reducción del número de infracciones cometidas en el mismo periodo (4,874 en el 2009 contra 6,404 en el 2008), ante las multas impuestas durante el año 2008.

Asimismo se hace necesario precisar que ante el incremento del control y fiscalización de los establecimientos comerciales y ante la aplicación de las sanciones correspondientes (pecuniarias y no pecuniarias) el número de trámites de solicitudes de Licencia Municipal de Funcionamiento definitiva se ha visto incrementado en un 99% respecto al año 2008.

## IX. DESARROLLO SOCIAL

### Salud Humana:

A casi 20 meses del inicio de estos servicios (Abril del 2008), las consultas médicas a domicilio se incrementaron de 762 del año 2008 a 1,053 a diciembre 2009 (38.2%). Las atenciones en jornadas de salud aumentaron en 13% al pasar de 3,260 a 4,670 en el periodo comentado, mientras que los certificados pre - nupciales disminuyeron de 389 a 239, debido a modificaciones en los horarios de atención. Entre las principales actividades desplegadas destacan los servicios preventivos y recuperativos de la salud individual o colectiva y las atenciones preventivas sobre hipertensión arterial, diabetes, dislipidemias, osteoporosis, disminución de agudeza visual, sordera, ansiedad o depresión, entre otras.



### Salud Alimentaria:

**Vigilancia Sanitaria:** Se realizaron 2,327 actividades de vigilancia a establecimientos del distrito, emitiéndose 10,485 carnés de sanidad y se efectuaron 1,191 ensayos de alimentos en los laboratorios de fisicoquímica y microbiología. Asimismo, se continúa desarrollando el programa de vigilancia de agua en cisternas y tanques de los edificios multifamiliares del distrito.

**Restaurantes Saludables:** En el año 2009 se continuó con el programa de certificación, estando en evaluación un total de 31 establecimientos en los cuales se monitorean las labores de servicio y manipulación de alimentos, así como la consecuente realización de los análisis en nuestros laboratorios bromatológicos.

**Laboratorio de alimentos:** después de haber iniciado los trámites y procesos de mejora en nuestro laboratorio en el año 2009 se iniciaron los pasos previos a la postulación para la acreditación ante INDECOPI del laboratorio de Microbiología, con el fin de efectuar ensayos de agua y alimentos acreditados y de esta manera ofrecer servicios a entidades públicas y privadas para la obtención del registro sanitario ante instituciones nacionales o internacionales.

### Salud Ambiental:

En el año 2009 se logró obtener la certificación GALS I de parte del Ministerio de Ambiente, realizando a su vez actividades de desarrollo de capacidades de los integrantes de la Comisión Ambiental Municipal en los temas propuestos en la Agenda Ambiental Municipal.

Por otro lado, se han realizado servicios de saneamiento ambiental que incluyen el control de plagas (desratización, desinfectación, etc.) que han sumado 6,550

atenciones (2,907 a diciembre 2008). Se cumplió con lo programado en el Plan Integral de Control de Plagas 2009, donde junto a la labor en la vía pública se viene trabajando exitosamente con una empresa de prestigio, el servicio de desratización intra domiciliario a tarifas preferenciales.

### Programas Sociales:

La OMAPED realizó entre enero y diciembre 2009 un total de 3,367 actividades (1,610 año 2008), entre las que destacan las reuniones de sensibilización al personal de serenazgo y policía municipal.

La Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA), ha realizado 633 atenciones (589 en el periodo 2008) entre conciliaciones extrajudiciales, acciones administrativas, consejería y asesoría legal. En este periodo se ha logrado obtener el registro del MIMDES lo que permite darle valor judicial a sus dictámenes.

En el año 2009, se incrementaron en 24.6% las actividades dirigidas al Adulto Mayor (aproximadamente 23% de la población total del distrito), sobresaliendo las sesiones de TAI CHI en 12 parques del distrito con la asistencia de 2,848 adultos mayores, y de los Talleres Ocupacionales y Productivos con 743 participantes.

Por otro lado, se continúan realizando los cursos de Computación Básica con participación de 170 vecinos. Con gran éxito se organizaron paseos turísticos, con 340 participantes que visitaron Azpitia, Pachacamac y Santa Rosa de Quives.

La Cuna Jardín Municipal aumentó su cobertura anual en 37% beneficiando a 89 niños, siendo importante señalar que desde el año 2008, se cuenta con el aula para niños de 5 años y un aula para estimulación temprana, completando el nivel inicial, con lo cual se han extendido nuestros servicios a la comunidad sanisidrina en este rubro.

### ACTIVIDADES DE DESARROLLO SOCIAL Enero - Diciembre / 2008-2009

DESCRIPCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
<b>SALUD HUMANA</b>			
CONSULTAS MÉDICAS A DOMICILIO	762	1,053	38.2%
JORNADAS DE SALUD (ATENCIÓNES)	3,260	4,670	43.3%
CERTIFICADOS PRE NUPIALES EXPEDIDO	389	239	-38.6%
<b>SALUD ALIMENTARIA</b>			
VIGILANCIA HIGIÉNICO SANITARIAS (NÚMERO DE VISITAS)	2,925	2,327	-20.4%
CARNÉ DE SANIDAD EMITIDOS	9,532	10,485	10.0%
ENSAYOS MICROBIOLÓGICOS Y FÍSICO QUÍMICOS (BROMATOLOGÍA)	1,334	1,191	-10.7%
<b>SALUD VETERINARIA</b>			
REGISTRO CANINO EXPEDIDOS	325	593	82.5%
CONSULTAS Y/O PROCEDIMIENTOS VETERINARIOS	432	869	101.2%
<b>SALUD AMBIENTAL</b>			
CONTROL DE PLAGAS (DES RATIZACIÓN, DESINFECCIÓN Y DESINSECTACIÓN)	2,907	6,550	125.3%
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN SALUD AMBIENTAL	84	133	58.3%
<b>PROGRAMAS SOCIALES</b>			
ACTIVIDADES OMAPED	1,610	3,367	109.1%
ACTIVIDADES ADULTO MAYOR	3,297	4,108	24.6%
RACIONES EN EL PROGRAMA DEL VASO DE LECHE	312,385	296,687	-5.0%
NIÑOS BENEFICIARIOS DE LA CUNA JARDÍN MUNICIPAL	65	89	36.9%
ATENCIÓNES DE DEMUNA	589	633	7.5%
ATENCIÓNES CONSULTORIO JURÍDICO	337	359	6.5%
CAPACITACIONES - PERSONAS CAPACITADAS EN GDS	2,973	9,151	207.8%
EVENTOS DEPORTIVOS	75	79	5.3%
ALQUILERES DE CANCHAS DEPORTIVAS (PROMEDIO/MES)	141	162	14.9%
USUARIOS DE GIMNASIO (PROMEDIO/MES)	905	810	-10.5%

## **X. EDUCACION Y CULTURA**

En los primeros meses del 2009, se inició la ejecución de tres proyectos: “Mejoramiento de la Capacidad Prestadora de Servicios de la Biblioteca Municipal de San Isidro”, “Acondicionamiento acústico y audiovisual de la Sala 1 y equipamiento del Auditorio” y “Acondicionamiento de una Sala de Lectura para Niños, en la Biblioteca Municipal”; por lo cual se suspendió temporalmente los servicios de la biblioteca, auditorio, sala multiusos y talleres. Situación que motivó la reducción del número de actividades culturales en 16% respecto al año 2008, generando como consecuencia la disminución del número de concurrentes a estos eventos.

Se culminó los proyectos: Mejoramiento de la Biblioteca Municipal el cual permitió remodelar integralmente toda la red sanitaria del edificio (1973) incorporándose nuevos servicios higiénicos en el sótano y remodelar en su totalidad los existentes.

El Proyecto de Acondicionamiento Acústico y Audiovisual de la Sala Multiusos y Auditorio Municipal permite contar con un sistema de grabación integral de audio, el mismo que está compuesto por hardware y software de última tecnología digital, se han adquirido los equipos y capacitado al personal técnico correspondiente.

Asimismo se cuenta con un moderno sistema de iluminación escénica apropiado para responder los requerimientos técnicos de los más exigentes montajes de teatro y danza. En el caso de la Sala Multiusos, se ha instalado un sistema de cortinas enrollables en todos los ventanales, permitiendo realizar proyecciones multimedia a cualquier hora del día, y se ha implementado un sistema de proyección de imágenes y otro de audio. En el mes de diciembre de 2009, se inauguró la Sala de Lectura para Niños, está equipada con mobiliario diseñado específicamente para este recinto, textos infantiles, equipos de video y proyección multimedia.

Por otro lado, la Biblioteca Municipal cuenta ahora con un moderno sistema de estantería corrediza, que amplía la capacidad de nuestro repositorio, lo que permite albergar una mayor cantidad de material bibliográfico.

Se dispone de un nuevo Software de Gestión de Biblioteca y de las actividades de la biblioteca infantil (2,042 libros) en materia de ingreso, clasificación, catalogación e indización de los libros.

### **Actividades Culturales**

Entre las actividades culturales, se destaca la presentación del libro “Arturo Jiménez Borja” en los jardines de la Huaca Huallamarca; la presentación en el Auditorio Municipal de los integrantes del Taller de Coro Municipal de San Isidro integrado por vecinos realizada el día 15 de diciembre de 2009; la programación de ciclos de cine gratuitos; conciertos y temporadas de teatro para niños y adultos en el Auditorio Municipal; reinicio de las exposiciones en la Sala de Arte Felipe Cossío del Pomar y Sala Multiusos.

De otro lado, en el marco del Convenio suscrito entre la MSI y la Fundación Marina Núñez del Prado, mediante el cual la Fundación cede en uso a la MSI, la Casa Marina Núñez del Prado, por un lapso de 10 años (Mediante addenda se ha ampliado por cinco años más), a fin de procurar en el mediano plazo conservar y restaurar el inmueble declarado Monumento Cultural de la Nación.

Como parte de las actividades cívico patrióticas, se incentivó a los colegios del distrito a participar de la elección del Alcalde Escolar 2009, logrando la participación de 09 centros educativos, culminándose con la elección, juramentación y proclamación del Alcalde Escolar, Teniente Alcalde Escolar y Regidores.

### Actividad Turística

El Museo de Sitio Huallamarca recibió 19,564 visitas en el año 2009, cifra menor a las 20,523 visitas en el 2008, en razón a una menor afluencia turística en el país respecto al 2008 en que el país fue sede de dos cumbres internacionales APEC Y ALC-UE. Del total de visitantes, 2,863 fueron nacionales (entre escolares, estudiantes universitarios y adultos) y 16,701 extranjeros. En coordinación con el Instituto Nacional de Cultura, se cambió la museografía de la Sala de Exposiciones del Museo de Sitio Huallamarca, albergando una exposición en homenaje a la vida y obra de Arturo Jiménez Borja.

#### ACTIVIDADES DE CULTURA Y TURISMO

Enero - Diciembre /2008-2009

Número de atenciones

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
<b>ACTIVIDADES CULTURALES</b>			
NUMERO DE ACTIVIDADES CULTURALES	348	291	-16.4%
NUMERO DE CONCURRENTES	32,245	24,246	-24.8%
<b>BIBLIOTECA</b>			
NUMERO DE USUARIOS	19,370	11,775	-39.2%
NUMERO DE OBRAS CONSULTADAS	25,430	13,608	-46.5%
NUMERO DE CARNETS EMITIDOS	1,681	904	-46.2%
<b>TALLERES</b>			
NUMERO DE TALLERES REALIZADOS	52	18	-65.4%
NUMERO DE BENEFICIARIOS	1,071	286	-73.3%
<b>ACTIVIDADES TURISTICAS</b>			
VISITAS A HUACA HUALLAMARCA	20,523	19,564	-4.7%
<b>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</b>			
NUMERO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS	3	0	-100.0%
NUMERO DE PARTICIPANTES	178	0	-100.0%
SUBGERENCIA DE CULTURA			

## XI. PARTICIPACION VECINAL

De acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de Municipalidades – Ley 27972, la participación vecinal constituye el eje de la gestión municipal, por cuanto permite conocer de cerca los problemas del vecino y de la ciudad, buscando la forma de ir solucionándolos en el marco del respeto mutuo, las posibilidades financieras y legales que lo permitan.

ACTIVIDADES DE PARTICIPACION VECINAL: Enero-Diciembre / 2008-2009  
Número de eventos

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
TALLER DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO	3	10	233%
REUNIONES CON VECINOS	49	175	257%
VISITAS DE CAMPO SECTORISTAS	17	220	1194%
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>405</b>	

FUENTE: SUBGERENCIA DE PARTICIPACION VECINAL

En tal contexto, en el año se efectuaron 10 talleres de presupuesto participativo, con la presencia de las 19 Juntas Vecinales representantes de los cinco (05) sectores del distrito, reafirmando un mecanismo de cogestión en el cual los vecinos y autoridades municipales establecen, determinan y aprueban a que proyectos o obras se le dará prioridad, a través de la instancia denominada Consejo de Coordinación Local Distrital.

Las reuniones con vecinos aumentaron considerablemente de 49 en el año 2008 a 175 en el 2009 y las visitas de campo de sectoristas de 17 a 220, en las cuales se evaluaron diversos temas proyectos y obras de inversión, remodelaciones, seguridad ciudadana, vialidad, tránsito, fiscalización, parques y jardines, entre otras). Labor que posibilitó mejorar las coordinaciones con las Juntas Vecinales y Vecinos por parte de los Sectoristas, efectuando una labor de facilitadores entre estos y las diferentes áreas de la MSI.

Con el fin de optimizar la atención a los vecinos, en noviembre del 2008 se mejoro el sistema de Call Center-servicio telefónico a cargo de 04 operadoras las cuales atienden las inquietudes, dudas, quejas y sugerencias de los vecinos, apoyados en un sistema informático que en tiempo real establece los datos del vecino, la situación y/o requerimiento expuesto, información que a su vez es sistematizada para su adecuada atención. Al respecto en el año 2009 se atendieron 13,797 casos.

En el mes de mayo se efectuó las Elecciones de los miembros del Comité de Coordinación Local Distrital y el 06 de diciembre del 2009, se realizó las Elecciones de las Juntas Vecinales, proceso democrático que tuvo el apoyo del JNE y la ONPE.

Finalmente, a fines del 2009 se han efectuado tres (3) Audiencias Vecinales de Seguridad Ciudadana de manera descentralizada, con el doble propósito de lograr una mayor y mejor cobertura de asistencia de los vecinos y la de recoger de manera más específica y selectiva los tipos de problemas que aquejan a cada sector, asistieron más de 330 vecinos y las Audiencias estuvieron presididas por el Alcalde en compañía del Comité Técnico Distrital de Seguridad Ciudadana en pleno y una ronda de reuniones de trabajo (5) con los Delegados de las Juntas Vecinales de cada sector, en las cuales se hizo una rendición de cuentas de las obras y presupuestos ejecutados por Presupuesto Participativo y se presentó la nueva Central de Seguridad Ciudadana ubicada en la subse de la Av. Pablo Carriquiry.

## XII. COMUNICACIONES E IMAGEN

Al culminar el año 2009 se efectuaron 243 publicaciones y documentos de gestión municipal, distribuida a nombre de la MSI, a través de los diferentes medios de comunicación, entre las cuales destacan: 10 ediciones de la Revista El Vecino, renovada en diseño y contenidos. Asimismo, se incorporaron boletines electrónicos que se envían a aproximadamente 2,671 vecinos (cifra que se va incrementando paulatinamente) y también se instalaron informativos en los 19 parques del distrito

El Plan de Publicidad 2009, posibilitó la realización de diferentes comunicados y avisos municipales en medios de comunicación escrita, instrumento que constituye una guía para la programación y realización de actividades del área, siendo que muchos eran no programados relativos a temas de manejo coyuntural.

Las renovaciones del sistema educativo y de entretenimiento para contribuyentes y visitas creció en 22.7% al pasar de 22 en el 2008 a 27 en el 2009 en razón a la elevación de las actividades de las áreas e inauguraciones de diferentes obras en el distrito, que fueran difundidas en el canal municipal y la actualización de los contenidos de acuerdo al avance de los mismos.

### ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN COMUNICACIONES E IMAGEN Enero-Diciembre / 2008-2009 NUMERO DE ACTIVIDADES

DESCRIPCION DE LA ACCION	Enero-Diciembre 2008	Enero-Diciembre 2009	Variación (%) 2009/2008
RENOVACION DEL SISTEMA EDUCATIVO Y DE ENTRETENIMIENTO PARA VISITAS Y CONTRIBUYENTES	22	27	22.7%
DISEÑO, CONSOLIDACION Y PUBLICACION DE LOS DOCUMENTOS DE GESTION MUNICIPAL	269	243	-9.7%
COORDINACION Y REALIZACION DE EVENTOS OFICIALES	198	237	19.7%

### XIII ADMINISTRACION Y FINANZAS

#### Evolución de los Activos de Balance General

La liquidez municipal (fondos disponibles) alcanzó al culminar el mes de diciembre del 2009 S/. 59.9 millones, frente a S/. 63.8 millones a lo obtenido a diciembre 2008, nivel atribuible al saldo de balance presupuestal con que se culminó el año 2008 (S/. 34.8 millones) y el favorable comportamiento de la recaudación tributaria, no obstante haberse presentado algunas restricciones en la captación de ingresos provenientes de la recaudación no tributaria, por el freno de determinados proyectos de inversión privada en el distrito.

A fin de preservar la seguridad de los recursos financieros de la MSI, las disponibilidades se conservan en instituciones de elevada solvencia y credibilidad y sujetas a control de la SBS, además de mantener diversificada la liquidez en 09 bancos, con el objeto de minimizar riesgos.

Los saldos disponibles, se mantienen en un 63% en cuentas a plazo, 25% en cuentas corrientes rentables, 9% en ahorros y la diferencia (3%) en cuentas corrientes no rentables, empero en niveles suficientes para atender la dinámica de gastos corrientes, lo que ha permitido -como en años precedentes- la generación de ingresos financieros apreciables, para que con los ingresos por recaudación, atender con normalidad los gastos operativos y administrativos de la MSI.

EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE BALANCE - 2007-2009  
Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION DE LA ACCION	DICIEMBRE 2006	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2008	DICIEMBRE 2009	VARIACION (%) 2009/2008	
					MONTO	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Caja Banco	14,682	40,233	63,789	59,941	-3,848	-6%
Cuentas por Cobrar (Neto)	24,601	18,619	13,826	19,287	5,460	39%
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	11,710	2,846	11,041	11,204	163	1%
Existencias (Neto)	898	985	1,613	2,486	873	54%
Gastos Pagados por Anticipado	468	349	219	194	-24	-11%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>52,359</b>	<b>63,032</b>	<b>90,487</b>	<b>93,112</b>	<b>2,625</b>	<b>3%</b>
Inmuebles, Maquinarias y Equipos (Neto)	22,301	19,484	8,255	10,212	1,957	24%
Infraestructura Pública (Neto)	30,026	26,129	35,062	54,574	19,512	56%
Otras Cuentas del Activo (Neto)	1,480	1,579	839	784	-55	-7%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>53,807</b>	<b>47,192</b>	<b>44,156</b>	<b>65,570</b>	<b>21,414</b>	<b>48.5%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>106,166</b>	<b>110,224</b>	<b>134,643</b>	<b>158,682</b>	<b>24,039</b>	<b>18%</b>

FUENTE: SUBGERENCIA DE PARTICIPACION VECINAL

Las cuentas por cobrar, provenientes de la recaudación municipal tanto tributaria como no tributaria y las otras cuentas por cobrar de ejercicios anteriores, fueron a diciembre 2009 mayores, a los registrados en el año anterior, por el ligero freno de la cobranza no tributaria, debido al menor dinamismo de los proyectos de inversión privada en el distrito.

El valor de inmuebles maquinarias y equipos cerró en S/. 10.2 millones al 31.12.2009 (S/. 8.3 millones a dic. 2008) y la infraestructura pública en S/. 54.6 millones (S/. 35.1 millones a dic. 2008). Al respecto los aumentos señalados se atribuyen

respectivamente a mayores adquisiciones de activos fijos, como a la incorporación de parte de determinados bienes y activos fijos con vida útil de un año al rubro infraestructura pública de la MSI.

### Evolución de los Pasivos y Patrimonio de Balance General

Los pasivos (compromisos) municipales, caracterizados por las cuentas por pagar suman al finalizar el ejercicio 2009 la suma de S/. 5.7 millones, representando solo el 3.6% del total de pasivo y patrimonio de la MSI, lo que revela el elevado nivel cumplimiento de compromisos con terceros. En esa línea, las provisiones de beneficios sociales al trabajador disminuyeron en un millón de soles al pasar de S/. 19.1 millones en el año 2008 a S/. 18.1 millones a diciembre 2009.

El patrimonio, creció significativamente de S/. 111.9 millones en el 2008 a S/. 133.8 millones a diciembre 2009, al elevarse los resultados económicos acumulados de S/. S/. 8.9 millones a S/. 30.8 millones en el periodo comentado, situación que revela un notable repunte de los resultados económicos de la Corporación Municipal, en contraste a los resultados desfavorables recibidos a inicios de la presente gestión edil.

EVOLUCION DEL PASIVO Y PATRIMONIO - 2006-2009  
Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION DE LA ACCION	DICIEMBRE 2006	DICIEMBRE 2007	DICIEMBRE 2008	DICIEMBRE 2009	VARIACION (%) 2009/2008	
					MONTO	%
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Obligaciones del Tesoro Público	3	6	3	---	---	---
Cuentas por Pagar	4,092	5,040	3,071	5,703	2,632	86%
Otras Cuentas del Pasivo	294	566	612	996	384	63%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4,389</b>	<b>5,612</b>	<b>3,685</b>	<b>6,698</b>	<b>3,013</b>	<b>82%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>						
Provisiones Beneficios Sociales	18,976	18,867	19,090	18,158	-932	-5%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18,976</b>	<b>18,867</b>	<b>19,090</b>	<b>18,158</b>	<b>-932</b>	<b>-4.9%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>23,365</b>	<b>24,479</b>	<b>22,775</b>	<b>24,857</b>	<b>2,082</b>	<b>9%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital	100,948	101,638	102,421	103,015	594	1%
Capital Adicional	690	783	594	0	-594	-100%
Resultados Acumulados	-18,839	-16,676	8,854	30,811	21,957	248%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>82,800</b>	<b>85,745</b>	<b>111,868</b>	<b>133,826</b>	<b>21,957</b>	<b>20%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>106,165</b>	<b>110,224</b>	<b>134,643</b>	<b>158,682</b>	<b>24,039</b>	<b>18%</b>

FUENTE: SUBGERENCIA DE PARTICIPACION VECINAL

#### XIV RECURSOS HUMANOS

El número de personal en planilla de la MSI, suma 301 a diciembre 2009, cifra ligeramente inferior en 4.1% respecto a diciembre 2008, continuando la tendencia declinante incluso con relación a diciembre 2007 (323 personas). Ello se explica básicamente por los ceses por límite de edad o por fallecimiento, lo cual se evidencia en el número de personal técnico, auxiliar y obrero.

**PERSONAL DE PLANILLA**  
**DIC. 2007 - 2008 - 2009**  
Número de Trabajadores

CONDICION LABORAL	A DICIEMBRE 2007	A DICIEMBRE 2008	A DICIEMBRE 2009	VAR % 2009/2008
FUNCIONARIOS	50	51	53	3.9%
PROFESIONAL	22	21	23	9.5%
TECNICO	104	102	101	-1.0%
AUXILIARES	16	15	16	6.7%
OBREROS	131	125	108	-13.6%
<b>TOTAL</b>	<b>323</b>	<b>314</b>	<b>301</b>	<b>-4.1%</b>

FUENTE: GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

El personal bajo otras modalidades de contratación se incrementó de 1,118 en diciembre 2008 a 1,292 a diciembre 2009, en razón al mayor requerimiento de personal de seguridad ciudadana, por la mayor labor de la cobranza tributaria a través de inspectores domiciliarios, la campaña de actualización catastral y la implementación de la cuadrilla de mantenimiento de pistas y veredas, entre otros requerimientos de servicio.

**PERSONAL OTRAS MODALIDADES DE CONTRATACIONES**  
**DIC. 2007 - 2008 - 2009**  
Número de Trabajadores

CONDICION LABORAL	A DICIEMBRE 2007	A DICIEMBRE 2008	A DICIEMBRE 2009	VAR % 2009/2008
SNP	1,035	393	0	0.0%
LOCACION DE SERVICIOS	0	725	0	0.0%
RECAS	0	0	1,292	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>1,035</b>	<b>1,118</b>	<b>1,292</b>	<b>15.6%</b>

FUENTE: GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

En lo que respecta a la capacitación del personal de la Municipalidad, el número de eventos realizados aumentó de 55 en el año 2008 a 72 al culminar el 2009, priorizándose aquellos eventos de capacitación alineados a programas asociados a normas de control y actualización jurídico legal y capacitación técnica y en menor número a eventos relacionados a los programas de Desarrollo de Competencias, Computación e Informática, Seguridad Ciudadana y Desarrollo Personal.

En cuanto al número de participantes, se redujo en 81% respecto al 2008, debido a que en el 2009, se priorizó la participación de profesionales y técnicos respecto al personal que brinda servicios de apoyo u obreros, incentivándose a los participantes difundir los conocimientos adquiridos en cada área laboral, desempeñándose como expositores internos.

La reducción del número de participantes antes señalada, motivó que el número de horas hombre de capacitación descienda un 73% respecto al 2008, situación atribuible al efecto en el cambio de modalidad de contratación, con la vigencia de Decreto Legislativo 1057 y su reglamento, contrayendo la participación masiva en determinadas áreas respecto a lo ejecutado en el 2008 (Gerencia de Seguridad Ciudadana, Gerencia de Fiscalización, entre otras).

#### CAPACITACION DE PERSONAL

CONDICION LABORAL	A DICIEMBRE 2007	A DICIEMBRE 2008	A DICIEMBRE 2009	VAR % 2009/2008
NUMERO DE EVENTOS	1,035	55	72	30.9%
NUMERO DE PARTICIPANTES	0	2,866	542	-81.1%
HORAS HOMBRE DE CAPACITACION	0	34,125	9,299	-72.8%
<b>TOTAL</b>	<b>1,035</b>	<b>37,046</b>	<b>9,913</b>	<b>-73.2%</b>

FUENTE: GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

## INDICADORES FINANCIEROS DE MUNICIPALIDADES LIMITROFES

Del análisis comparativo de las principales cuentas del activo según balances de última fecha correspondientes a Municipalidades Límitrofes a San Isidro, se desprende una evidente primacía de nuestra Corporación Municipal en la tenencia de liquidez, menores cuentas por cobrar o mora (sinónimo de elevada recaudación municipal), e importantes niveles de valor en infraestructura municipal.

EVOLUCION DE LAS PRINCIPALES CUENTAS DEL ACTIVO DE MUNICIPALIDADES LIMITROFES  
En Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION DE LA ACCION	SAN ISIDRO 31.12.2009	LIMA 30.11.2009	MIRAFLORES 31.12.2008	MAGDALENA DEL MAR 31.12.2008	SURCO 30.09.2009	JESUS MARIA 30.06.2008	LINCE 30.09.2008	LA VICTORIA 31.12.2008	SAN BORJA 30.09.2009
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>									
Caja Banco	59,941	515,369	8,301	894	17,793	1,541	9,744	8,437	8,576
Cuentas por Cobrar (Neto)	19,385	74,593	30,933	9,246	61,320	21,582	17,096	33,881	27,732
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	11,136	52,264	4,101	3,765	12,521	3,681		21,710	2,957
Existencias (Neto)	2,486	3,663	340		2,283	14	2,092	96	724
Gastos Pagados por Anticipado	194	358,802	2,822	7,243	6,440	30		11,679	340
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>93,142</b>	<b>1,004,691</b>	<b>46,496</b>	<b>21,148</b>	<b>100,357</b>	<b>26,848</b>	<b>28,932</b>	<b>75,803</b>	<b>40,329</b>
Inmuebles, Maquinarias y Equipos (Neto)	10,212	1,153,915	127,546	25,399	31,186	17,644	24,099	31,088	3,922
Infraestructura Pública (Neto)	54,574	1,246,216	50,187	15,930	129,736	6,691		32,348	36,829
Menos: Depreciación acumulada						907			
Otras Cuentas del Activo (Neto)	840	413,157	8,548	2,570	10,739			129	4,271
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>65,626</b>	<b>2,813,288</b>	<b>186,281</b>	<b>43,899</b>	<b>171,661</b>	<b>25,242</b>	<b>24,099</b>	<b>63,565</b>	<b>45,022</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>158,768</b>	<b>3,817,979</b>	<b>232,777</b>	<b>65,047</b>	<b>272,018</b>	<b>52,090</b>	<b>53,031</b>	<b>139,368</b>	<b>85,351</b>

La presentación de las cuentas pasivas y patrimoniales, revela que la MSI, posee bajos niveles de compromisos de cuentas por pagar (S/. 5 millones), producto del oportuno cumplimiento de compromisos con terceros, como correlato de la buena liquidez existente.

Se aprecia asimismo, un elevado volumen patrimonial para palanquear y proteger activos y especialmente resultados económicos en azul que bordea los S/. 51 millones al culminar el noveno mes del año 2009, superando lo obtenido en el 2008 y neutralizando la pérdida de los años 2007 (en transición municipal) y la pérdida de dejada por la anterior gestión municipal.

EVOLUCION DE LAS PRINCIPALES CUENTAS DEL PASIVO Y PATRIMONIO DE MUNICIPALIDADES LIMITROFES  
En Miles de Nuevos Soles

DESCRIPCION	SAN ISIDRO 31.12.2009	LIMA 30.11.2009	MIRAFLORES 31.12.2008	MAGDALENA DEL MAR 31.12.2008	SURCO 30.09.2009	JESUS MARIA 30.06.2008	LINCE 30.09.2008	LA VICTORIA	SAN BORJA 30.09.2009
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>									
<b>PASIVO CORRIENTE</b>									
Obligaciones del Tesoro Público			14		142	3		272	5
Sobregiros Bancarios						509		7,690	
Cuentas por Pagar	5,726	85,276	18,572	12,036	6,415	11,953	9,916	106,286	1,846
Otras Cuentas del Pasivo	972	120,177	2,021	10,703	545	3,325	3,502	20,207	860
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6,698</b>	<b>205,453</b>	<b>20,607</b>	<b>22,739</b>	<b>7,102</b>	<b>15,790</b>	<b>13,418</b>	<b>134,455</b>	<b>2,711</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>									
Provisiones Beneficios Sociales	18,150	72,560	12,411	1,754	35	13,573	3,402	41,023	1,267
Otras Cuentas del Pasivo		601,857	724	4,366	24,243	14			69
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18,150</b>	<b>674,417</b>	<b>13,136</b>	<b>6,120</b>	<b>24,278</b>	<b>13,587</b>	<b>3,402</b>	<b>41,023</b>	<b>1,336</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>24,848</b>	<b>879,870</b>	<b>33,743</b>	<b>28,859</b>	<b>31,380</b>	<b>29,377</b>	<b>16,820</b>	<b>175,478</b>	<b>4,047</b>
<b>PATRIMONIO</b>									
Capital	102,421	3,718,380	269,833	25,708	203,725	36,564		76,124	55,991
Capital Adicional	594	55,330	1,195	463	7,315	4,677		15,359	1,176
Resultados Acumulados	30,905	-835,602	-71,994	10,017	29,599	-18,528		-127,593	24,137
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>133,920</b>	<b>2,938,108</b>	<b>199,034</b>	<b>36,188</b>	<b>240,638</b>	<b>22,713</b>	<b>36,211</b>	<b>-36,110</b>	<b>81,304</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>158,768</b>	<b>3,817,978</b>	<b>232,777</b>	<b>65,047</b>	<b>272,018</b>	<b>52,090</b>	<b>53,031</b>	<b>139,368</b>	<b>85,351</b>

---

## XV. CONSIDERACIONES FINALES

La economía nacional, estuvo influenciada en el 2009, por los efectos adversos de la crisis internacional, no obstante el PBI logró crecer al cerrar el año en 1.12%, índice sensiblemente menor al 9.84% del año 2008, aunque a nivel latinoamericano resultó favorable.

En tal contexto, la recaudación municipal después de presentar un significativo crecimiento del 14.0% en el año 2008; en el año 2009 registró una ligera contracción del 4.5% (S/. 5.8 millones), al pasar de S/. 130.7 millones a S/. 124.9 millones entre el diciembre 2008 y 2009, sin que ello afecte la dinámica normal del gasto e inversión de la MSI.

La señalada reducción obedeció principalmente a la contracción de los ingresos por licencia de construcción en S/. 5.4 millones, en los ingresos por alcabala en S/. 3.2 millones y en los ingresos a la producción y consumo (S/. 2.0 millones), al frenarse determinados proyectos de inversión inmobiliaria en el distrito, por los efectos de la Ley 29090 y la ola de la crisis internacional imperante. Disminución que sin embargo fue casi neutralizada por la favorable expansión de los ingresos tributarios por concepto de impuesto predial, arbitrios de seguridad ciudadana, limpieza pública y parques y jardines.

Ante ello, la MSI efectuó un control preventivo y cercano de las finanzas municipales, que posibilitó que la liquidez se muestre sostenidamente creciente y suficiente para atender las programaciones de gastos, sin registrarse dificultades para mantener la calidad del servicio que debe brindar la MSI y mantener niveles los inversión necesarios para la ciudad.

Como resultado de las políticas y planes municipales de expansión de inversiones públicas para el año 2009, los gastos de inversión experimentaron un notable crecimiento del 97.4% equivalente a S/. 15.6 millones al pasar de S/. 16.0 millones a diciembre 2008 a S/. 31.6 millones a diciembre 2009, en virtud a la oportuna ejecución de proyectos de inversión municipal, por obras de mantenimiento y adquisiciones de equipamiento

Por su parte, la inversión privada, pese a los efectos de la crisis internacional, acreditó la concretización de 1,348 proyectos en San Isidro por S/. 1,019 millones al concluir el 2009, proyectos que en buena parte vienen desarrollándose y mejorando el entorno urbanístico del distrito. En tal perspectiva, la inversión privada se ha venido concentrando en los sectores 4, 3, 1 y 2 y en menor medida en el 5, avizorándose la continuidad de dicha tendencia por las características urbanas de estas zonas.

Como parte de la política municipal de desconcentración sectorial de obras en el distrito, impulsada por la actual administración edil; en los próximos meses los niveles de inversión pública en proyectos se incrementarán en los sectores 3 y 5.

Las obras de mantenimiento de pistas y veredas se muestran creciente en los últimos 3 años, atendiéndose 21,065 m<sup>2</sup> de pistas y 8,150 m<sup>2</sup> de veredas al concluir el 2009. Al respecto corresponde señalar que las obras ejecutadas en el año 2008 (por ALCUE y APEC) por la MML (con recursos del Gobierno Central) han contribuido significativamente en la mejora de la infraestructura vial del distrito, además de haber

---

instalado la MSI en el distrito 344 semáforos de última generación de los 663 proyectados.

Los hechos delictivos aumentaron en 36% en razón a un rebrote delincencial a nivel de todo el país con especial énfasis en la ciudad de Lima y otras localidades (La libertad, Lambayeque y otras), influenciado por la libertad dada a algunos delincuentes y la prosperidad que observa el distrito, siendo San Isidro un “lugar apetitoso” para los facinerosos, entre otros factores de riesgo.

A fin de revertir tal situación presentada se reformularon las políticas y planes de prevención. A través de la mejora en el cruce de información entre la PNP y la MSI, dación de normas de control y sanción de tránsito, reperfilamiento al Sistema de “Alerta San Isidro”, local para nueva Comisaría de Orrantia, instalación de 138 cámaras de video y la reciente implementación de las fotos papeletas, actividad que influye tanto para reducir los probables índices delictivos y de control de tránsito.

La labor de fiscalización a establecimientos y locales comerciales, desplegada en el año 2009, revela una disminución de la emisión de papeletas y multas, situación atribuible a una mejor sujeción y cumplimiento de los administrados a las normas vigentes y por las intensas actividades de fiscalización realizadas por la Policía Municipal

La labor de limpieza pública, se ha incrementado en los últimos años por efecto del crecimiento de las construcciones, habitantes, transeúntes, y negocios, elevándose consecuentemente los niveles de residuos sólidos y mantenimiento de parques y jardines, que en general la MSI comparte con RELIMA, según contrato de concesión firmado en el año 2005.

El uso de agua potable para atender los servicios de limpieza y mantenimiento de parques y jardines ha disminuido, como consecuencia de la recuperación de cisternas de concreto, para el almacenamiento de agua proveniente del Río Surco y del canal Huatica y por la implementación de 03 camiones cisternas en doble turno, además de venir sensibilizando al personal de la MSI y de la Concesionaria RELIMA para sustituir el uso del agua potable.

El servicio de estacionamiento vehicular, aún conserva la rigidez de insuficiencia de espacios libres en el distrito, estacionándose diariamente inadecuadamente alrededor de 9,600 vehículos en San Isidro. Ante esta problemática, mediante Resolución de Alcaldía 214-MSI/009 se ha instalado el Comité Especial de Promoción de la Inversión Privada (CEPRI), para incentivar la búsqueda de solución a este problema.

En el campo del desarrollo social, las labores efectuadas a favor de la comunidad fueron crecientes expandiéndose las consultas a domicilio en 38%, las jornadas de salud en 43% y los programas sociales hacia el adulto mayor en 25%, entre otras variables de salud municipal.

En el propósito de afianzar lo avanzado en el planeamiento del desarrollo urbano del distrito, hasta diciembre 2009 se tiene registrados 84 proyectos de inversión en el Banco de Proyectos del SNIP por S/. 111.8 millones en beneficio de la comunidad y se intensificaron las inspecciones de verificación catastral, lo que permitió actualizar 3,011 unidades catastrales y efectuar el mantenimiento catastral predial de 9,489

---

unidades, además de realizar 08 campañas complementarias, que ha permitido la profundización y/o afinamiento del detalle de la información catastral.

Adicionalmente, se logró concretizar el ansiado anhelo de adquirir un Local Central Institucional. Actualmente se encuentra en la fase de inversión y se están culminando los expedientes técnicos para poder implementarlo y darle uso.

Con la finalidad de mejorar las actividades de educación y cultura; en los primeros meses del 2009, se procedió a la remodelación de la biblioteca municipal, lo que motivó temporalmente la consecuente disminución de los servicios educativos, talleres y funciones teatrales. Sin embargo, en setiembre 2009 se culminó el acondicionamiento acústico y audiovisual de la sala Multiusos y el Auditorio Municipal, reanudándose las actividades, con una infraestructura renovada que permitirá mejorar la calidad del servicio brindado a los vecinos.

Las actividades de participación vecinal, aumentaron significativamente en 6 veces entre enero - diciembre 2008/2009, debido a la realización de 10 talleres de presupuesto participativo, 175 reuniones con vecinos y 220 visitas de campo de sectoristas, lográndose con ello tener un mayor acercamiento y atención a los problemas y necesidades de los vecinos.

Finalmente, la liquidez municipal se muestra favorable, contándose a diciembre 2009 con S/. 59 millones de fondos disponibles en caja y bancos, mayores inversiones en activos fijos e infraestructura pública y en contrapartida un nivel patrimonial favorable que solventa las operaciones activas y pasivas y consecuentemente los resultados económicos se mantienen en azul en los dos últimos años, (S/. 26 millones en el 2008 y S/. 41 millones a noviembre 2009, utilidad última que se constituyó en la más alta de todas las municipalidades de la ciudad de Lima).

En conclusión, la recaudación municipal del año 2009 se muestra superior a la obtenida en los años 2007, 2006, mientras que con respecto a 2008 solo es un 4.5% menor, por efecto esencialmente de la crisis internacional en la inversión privada del distrito y por los efectos de la Ley 29090. La liquidez se muestra holgada; la morosidad es mínima; los estados financieros se mantienen con resultados económicos en azul manteniendo la tendencia de los ejercicios 2007 y 2008; las inversiones en obras públicas muestran niveles de crecimiento inéditos respecto a los años precedentes manteniéndose la política de desconcentración de la inversión municipal en forma igualitaria por sectores del distrito; los proyectos de inversión privada se empiezan a recuperar frente a la crisis, la fiscalización de locales ha bajado por la sujeción de los administrados a las normas vigentes y se redoblan las acciones preventivas para frenar la ola delincencial en nuestro distrito.

