



Municipalidad  
de  
**San Isidro**

# **MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO**

## **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**Diciembre 2008**

# INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

## INDICE

<b>I. PRESENTACION</b>	<b>02</b>
<b>II. EVOLUCION DE PRINCIPALES VARIABLES PAIS – MSI</b>	<b>03</b>
<b>III INVERSION EXTRANJERA DIRECTA EN EL PERU</b>	<b>04</b>
<b>IV INVERSION PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO</b>	<b>05</b>
4.1 Proyectos de Inversión Privada por Sectores Distritales	<b>06</b>
4.2 Inversiones Autorizadas	<b>07</b>
<b>V PRINCIPALES INDICADORES DE LA MSI</b>	<b>08</b>
<b>VI INDICADORES DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL</b>	<b>09</b>
<b>VII EVALUCION DEL PRESUPUESTO 2008</b>	<b>10</b>
7.1 Presupuesto de Ingresos	<b>10</b>
7.2 Presupuesto de Gastos	<b>11</b>
7.3 Inversión en Obras de Infraestructura Distrital	<b>12</b>
7.4 Obras Ejecutadas por la MSI	<b>13</b>
7.5 Obras Ejecutadas por Sector Distrital	<b>13</b>
<b>VIII EVOLUCION DE PRINCIPALES INDICADORES DE GESTION</b>	<b>16</b>
8.1 Ingresos Totales	<b>16</b>
8.2 Recaudación Tributaria	<b>16</b>
8.3 Desarrollo Urbano	<b>23</b>
8.4 Servicios Municipales	<b>26</b>
8.5 Seguridad Ciudadana	<b>28</b>
8.6 Fiscalización	<b>33</b>
8.7 Desarrollo Social	<b>34</b>
8.8 Cultura	<b>37</b>
8.9 Participación Vecinal	<b>39</b>
<b>IX ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>40</b>
<b>X CONSIDERACIONES FINALES</b>	<b>42</b>

## **MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO**

### **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**Al 31 de Diciembre de 2008**

#### **I.- PRESENTACION**

El Informe Anual de Actividades es un documento técnico que tiene como objetivo analizar el comportamiento de las variables e indicadores económicos, financieros y administrativos asociados a la gestión municipal. Se basa en la utilización de información estadística relevante, gráficos e indicadores, además de documentación complementaria proporcionada por las diversas áreas de la Municipalidad. El informe contribuye a planificar adecuadamente el accionar de la MSI en sus diferentes funciones y facultades, y a promover una gestión más eficiente en beneficio de la población y de la ciudad.

La economía nacional registró en el año 2008, indicadores económicos y financieros favorables, en materia de crecimiento de la producción, inversión, reservas internacionales, turismo e imagen, entre otras variables. Paralelamente, la crisis financiera internacional generó un marco de recesión en las economías desarrolladas, mientras que la economía norteamericana evidencia, desde el último trimestre del 2007, perturbaciones que derivaron en los últimos meses del año 2008, en el colapso del mercado de valores y quiebra de importantes instituciones financieras, generándose un marco de incertidumbre respecto a sus efectos en economías desarrolladas y emergentes como la nuestra, que ha llevado al Gobierno a poner en práctica un Plan Anticrisis, a fin de contrarrestar la ocurrencia de factores adversos en nuestro país.

Por su parte, en el distrito de San Isidro y en su Municipalidad se registraron en este período indicadores favorables en términos de crecimiento, infraestructura, imagen, ornato y modernidad, que es nuestro propósito mantener, fortalecer y acrecentar, a pesar de la crisis internacional que impactará en nuestra economía durante el año 2009.

## II.- EVOLUCION DE LAS PRINCIPALES INDICADORES PAIS – MSI

### PBI

En el año 2008, el Producto Bruto Interno del país, registró un crecimiento de 9.8%, respecto al año 2007, índice que se constituye como el más alto de los últimos catorce años, influyendo notablemente en el dinamismo de la industria de la construcción (17.5%), comercio (12.2%), minería (8.4%) y agricultura (6.0%), y en menor medida, en el resto de sectores económicos del país. Paralelamente a la evolución favorable del PBI, la demanda interna registró niveles inéditos en los últimos años. La inflación, si bien repuntó en el año 2008 respecto a los años precedentes, se mantuvo entre las más bajas de Latinoamérica; en este contexto, a lo largo del año 2008, las tasas de interés se mantuvieron casi invariables al igual que el tipo de cambio.

#### INDICADORES ECONOMICOS

INDICADORES	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
PBI (Var. % anual)	5.0	4.0	5.1	6.7	7.6	9.0	9.8
Demanda Interna (Var. % anual)	4.1	3.7	4.0	5.7	10.1	11.6	12.7
Inflación (Var. % anual)	1.5	2.5	3.5	1.5	1.1	3.9	6.7
TAMN (%)	20.8	21.0	24.7	25.5	23.9	22.9	23.2
TIPMN (%)	3.5	3.1	2.4	2.6	3.2	3.2	3.9
TC (s/. Por \$)	3.5	3.5	3.4	3.3	3.3	3.1	3.1
Balanza Comercial (US\$)	321	886	3,004	5,286	8,934	8,357	5,182

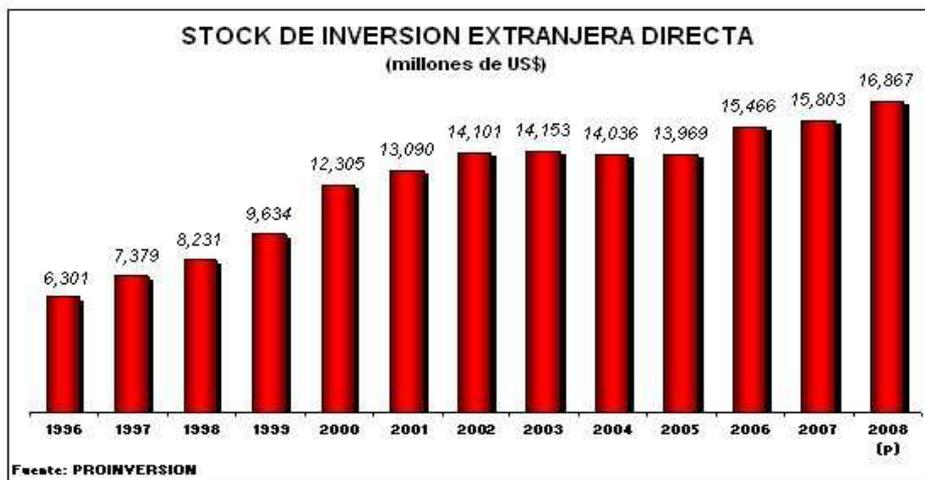
En este período, la recaudación de la MSI experimentó una expansión anual del 20.0%, variación que es superior al crecimiento del PBI (9.8%) y la registrada por la SUNAT (5.1%) y la SAT (14.6%).

#### INDICADORES ECONOMICOS

INDICADORES	2003	2004	2005	2006	2007	2008
SAN ISIDRO	0.0	7.1	3.0	-13.8	15.3	20.0
PBI (Var. % anual)	4.0	5.1	6.7	7.6	9.0	9.8
SUNAT	12.8	12.7	14.3	27.3	14.6	5.1
SAT	5.6	55.6	4.9	-7.0	14.8	14.6

### III.- INVERSION EXTRANJERA DIRECTA EN EL PERU

Nuestro país registra en los últimos años crecientes volúmenes de inversión extranjera, como muestra de los favorables indicadores económicos, estabilidad política, avances en el grado de inversión y en la mejora del riesgo - país. En tal escenario, de acuerdo a las cifras de Proinversión, el stock de inversiones extranjeras directas del año 2008 bordea los US\$ 16.867 millones y se estima que para el período 2009 – 2010 el ingreso de inversiones privadas a nuestro país llegaría a \$ 35,895 millones de dólares.



En el marco expuesto, la Municipalidad viene propiciando la promulgación de reglas claras y precisas, lo cual permitirá transmitir orden, confianza y seguridad a los inversionistas. A ello se añade la palanca financiera que representa el presupuesto 2009, orientado a apoyar la mejora de la calidad de vida del vecino y también el fomento a la ejecución de proyectos de inversión privada en nuestro distrito, que según se podrá apreciar registran cifras importantes al culminar el año 2008.

#### IV. INVERSION PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO

El distrito de San Isidro se ha consolidado como el centro financiero del país y de realización de eventos de trascendencia internacional contribuyendo a elevar su imagen de desarrollo y modernidad. Consciente de ello, nuestra Municipalidad viene también desplegando planes y acciones estratégicas con la Municipalidad Metropolitana de Lima y el Gobierno Central, destinadas a sentar las bases de mayores y nuevas inversiones en beneficio del distrito.

Al culminar el año 2008, la Municipalidad tiene registrados 501 proyectos de obras nuevas, presentadas por inversionistas privados, que suman aproximadamente S/.405 millones. De este total, el 66% corresponde a 20 inversionistas, en tanto que el 34% restante recae en otros 481. Dichas obras, en general, ampliarán la infraestructura urbanística de nuestro distrito e incrementarán la imagen de modernidad lograda en los últimos años.

Desde las perspectivas de su importancia dentro del ranking de obras privadas en el distrito, se aprecia que las seis primeras concentran el 40% del total de la inversión privada, siendo la de mayor valor la que corresponde a Inversiones Inmobiliarias de Turismo SA (S/.76.1 millones-construcción de un hotel de 31 pisos), seguido de Capital Center con un valor de inversión de S/.31 millones.

#### INVERSION PRIVADA EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO - 2008

Valores de Obra en Miles de Nuevos Soles

N°	INVERSIONISTAS PROPIETARIOS	VALOR DE OBRA S/.	ESTRUCTURA %
1	INVERSIONES INMOBILIARIAS DE TURISMO S.A.	76,101	18.8%
2	CAPITAL CENTER SAC Y OTROS	31,075	7.7%
3	INVERSIONES INMOBILIARIAS CAUCASO S.A.	17,214	4.2%
4	INVERSIONES INMOBILIARIAS AUSTRALES S.A.	13,685	3.4%
5	INMOBILIARIA JAVIER PRADO S.A.	13,636	3.4%
6	INMOBILIARIA VITRUBIO S.A.	11,687	2.9%
7	T & C INVERSIONES INMOBILIARIA S.A.C.	9,534	2.4%
8	INVERSIONES INMOBILIARIAS DEL INDICO S.A.	9,075	2.2%
9	GERPAL SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	8,792	2.2%
10	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ABACO	8,612	2.1%
11	DESARROLLADORA DEL PACIFICO	8,138	2.0%
12	JOSE AGUSTIN DE ALIAGA FERNANDINI Y OTROS	7,969	2.0%
13	INMOBILIARIA CANTABRIA SAC	7,873	1.9%
14	CONSTRUCTORA POLANCO S.A.C.	7,798	1.9%
15	F Y P INVERSIONES S.A.	7,456	1.8%
16	VIVIENDA DEL PERU S.A.C. E INMOBILIARIA PALOMAR	7,244	1.8%
17	INVERSIONES INMOBILIARIAS DEL BALTICO S.A.	6,786	1.7%
18	CONSTRUCTORA EL ROBLE S.A.C.	5,540	1.4%
19	SHAMROCK DEL PERU S.A.C.	5,443	1.3%
20	REPUBLICA POPULAR DEMOCRATICA DE COREA	5,421	1.3%
	<b>SUB TOTAL DE 20 INVERSIONISTAS</b>	<b>269,079</b>	<b>66.4%</b>
481	RESTO DE INVERSIONISTAS	136,280	33.6%
501	<b>TOTAL</b>	<b>405,359</b>	<b>100.0%</b>

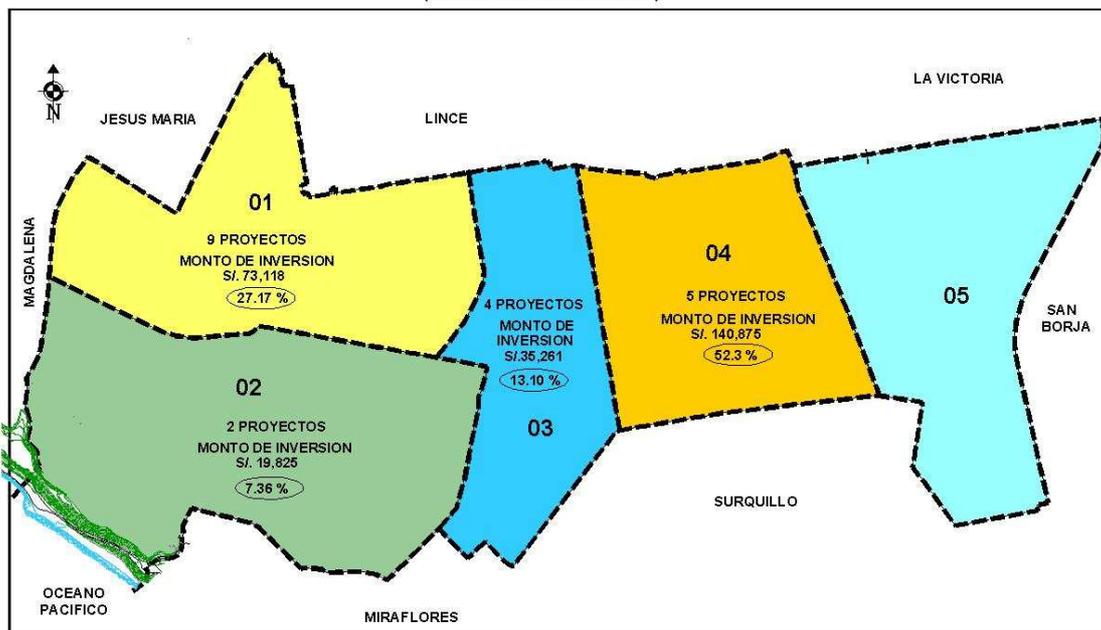
FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES Y CONTROL URBANO - SUB GERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

#### 4.1 Proyectos de Inversión Privada por Sectores Distritales

La clasificación de los Proyectos de Inversión Privada registrados en la Municipalidad de San Isidro, según sectores, muestra que de los veinte proyectos de inversión existentes que suman S/. 269 millones, la mayor participación le corresponde al sector 4 – centro financiero del distrito - que recibe el 52.3% de la inversión a través de 9 proyectos que suman S/. 141 Millones, seguido en orden decreciente por el sector 1 que capta el 27.2% de la inversión (9 proyectos por S/. 74 millones), el sector 3 que recepciona el 13.1% (4 proyectos por S/. 35 millones), el sector 2 en 7.4% (2 proyectos por S/. 19 millones), mientras que el sector 5 no registra inversión en la magnitud que se presenta en los otros sectores.

#### PROYECTOS DE INVERSION PRIVADA POR SECTORES

CORRESPONDIENTE A 20 PRINCIPALES INVERSIONISTAS  
MONTO TOTAL DE INVERSION: S/. 269,079  
(EN MILES DE NUEVOS SOLES)



**NOTA:** los Proyectos graficados en este mapa, corresponden a 20 principales proyectos que suman una inversión de 269 millones (62%) de la inversión total de 434 millones de nuevos soles.

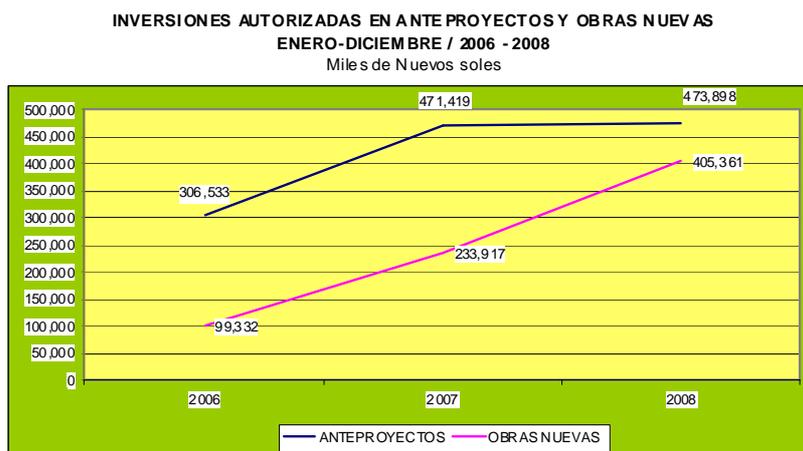
El sector 4, centro de las actividades económico-financieras del distrito, registra inversiones de la empresa Inversiones Inmobiliarias de Turismo SA (S/.76.1 millones), Capital Center (S/.31 millones), Inversiones Inmobiliarias Cáucaso (S/.17 millones), Cooperativa Ábaco (S/.9 millones) e Inmobiliaria Cantabria (S/.8 millones)

En el sector 1, invierten Inmobiliaria Javier Prado (S/.14 millones), T&C Inversiones Inmobiliarias (S/.9 millones) e Inmobiliaria del Indico (S/.9 millones).

Y en el sector 3, se registra a Inversiones Australes (S/.14 millones), Gerpal Sociedad Anónima (S/.9 millones), entre otros.

## 4,2 Inversiones Autorizadas

En el año 2008, la ejecución de obras nuevas realizadas por el sector privado en el distrito de San Isidro registra un índice de 86%, que es notablemente superior al obtenido en los años precedentes (50% en 2007 y 32% en 2006), en razón a que se concretaron oportunamente, proyectos empresariales aprobados previamente por nuestra Municipalidad, situación que contribuyó al auspicioso desarrollo inmobiliario del distrito, resguardando la calidad residencial del distrito.



Con respecto al destino de estas inversiones autorizadas en el distrito, destacan entre las de mayor volumen de inversión, las orientadas a oficinas administrativas y comerciales y en menor magnitud las destinadas a viviendas individuales, hoteles, complejos multifamiliares, oficinas y locales comerciales.

En el marco auspicioso de las inversiones autorizadas del año 2008, las ampliaciones y remodelaciones aumentaron en 9% y las obras menores en 121%. Por su parte, las regularizaciones descendieron en 1% y las inversiones dirigidas a la rehabilitación temporal de playas de estacionamiento evidenciaron una contracción del 23% respecto al 2007, atribuible al crecimiento del valor de los inmuebles y terrenos sin construir en el distrito.

**INVERSIONES AUTORIZADAS EN EL DISTRITO**  
ENERO - DICIEMBRE / 2006 - 2008  
Miles de nuevos soles

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	2006	2007	2008	VARIACION %	
					2007/2006	2008/2007
1	ANTEPROYECTOS	306,533	471,419	473,898	54%	1%
2	OBRAS NUEVAS	99,332	233,917	405,361	135%	73%
3	AMPLIACION Y REMODELACION	15,688	13,520	14,703	-14%	9%
4	OBRA MENOR	851	371	820	-56%	121%
5	REGULARIZACION	6,697	822	815	-88%	-1%
6	HABILITACION TEMPORAL DE PLAYA DE ESTACIONAMIENTO	71	992	766	1296%	-23%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

## V.- PRINCIPALES INDICADORES DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

La Municipalidad de San Isidro registró en el transcurso del año 2008, indicadores favorables y sostenidos, en materia de recaudación de ingresos corrientes, apertura de negocios, ejecución de obras, mantenimiento de pistas y veredas y especialmente una notable reducción de actos delictivos; lo que permitió mejorar la calidad de vida y tranquilidad de nuestros vecinos, así como la normalidad de las actividades comerciales del distrito.

A ello se sumó la realización de las cumbres de ALC-UE y de APEC, correspondiendo a nuestro distrito una importante presencia y soporte al brindar una adecuada y eficiente seguridad, complementariamente a los servicios de hospedaje (hoteles), de restaurantes y tiendas comerciales de nivel internacional, entre otras actividades.

VARIABLES FINANCIERAS DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO  
(En millones y porcentajes)

DESCRIPCION	2005		2006		2007		2008	
	MONTO	VAR. %						
Ingreso Total (millones)	107.8	4.5%	95.5	-11.5%	109.1	14.2%	130.8	19.9%
Recaudación (Predial y arbitrios) (millones) ..... (1)	65.5	6.5%	60.3	-7.9%	60.2	-0.2%	68.6	14.0%
Emisión (millones)..... (2)	84.9	5.2%	78.5	-7.5%	78.4	-0.1%	81.4	3.9%
Ratio: de Efectividad (%) Recaudación / Emisión ..... (1/2)	77%		77%		77%		84%	
Ratio: de la Morosidad (%) Saldo de Recaudación / Emisión	23.0%		23.0%		23.0%		16.0%	
Inversión de Obras Nuevas (millones) ..... (3)			99.3		233.9	135.5%	405.4	73.3%
Anteproyectos autorizados (millones) ..... (4)			306.5		471.4	53.8%	473.9	0.5%
Ratio: ..... (3/4) Obras nuevas / Anteproyectos			32.4%		49.6%		85.5%	
Emisión de Certificados de Parámetros (N°s)	726	2.1%	1,130	55.6%	1,018	-9.9%	1,213	19.2%
Otorgamiento de Licencia de Construcción nueva (N°s)	39	44.0%	34	-12.8%	59	73.5%	110	86.4%
Otorgamiento de Licencia de Funcionamiento (N°s)	1,180	37.0%	1,217	3.1%	1,042	-14.4%	1,210	16.1%
Evolución de Hechos delictivos (N°s)	503	-23.4%	450	-10.5%	331	-26.4%	256	-22.7%

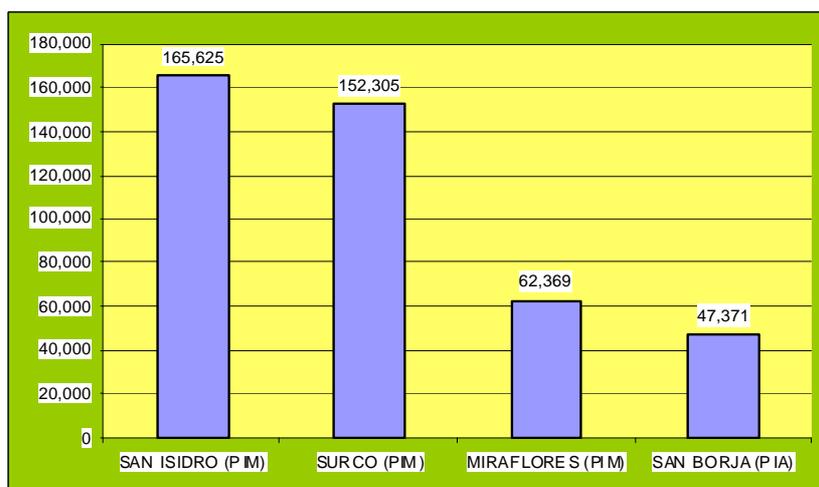
FUENTE: GERENCIAS DE LINEA DE LA MSI

Destaca en la gestión del año 2008, el crecimiento de los ingresos (20%), sustentado en la favorable recaudación del impuesto predial y de los arbitrios (14%), presentándose un indicador de efectividad (recaudación / emisión) del 84%, notablemente superior al 77% obtenido en los tres años precedentes.

## VI. INDICADORES DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL

Sobre la base de la información proporcionada en la página web de la Contaduría General de la República, se ha efectuado una revisión de las cifras que muestran municipios de características similares al de San Isidro, apreciándose que la MSI lidera la mayoría de las principales variables presupuestales. Nos ubicamos en primer lugar en términos de ingresos totales (S/.165 millones – incluye saldo de balance 2007), indicador que permite afirmar el alto nivel de competitividad de la MSI.

**RECAUDACION DE LAS PRINCIPALES MUNICIPALIDADES DE LIMA**  
En miles de nuevos soles



El análisis comparativo de las principales cuentas del balance es muy positivo para el distrito de San Isidro, en particular sus niveles de liquidez (S/. 64 millones), inversiones (S/.16.0 millones) y resultados económicos que ascienden a S/. 9.4 millones, tal como se muestra en el cuadro siguiente. Cabe precisar que en el caso de los otros distritos comparados, por no contar con cifras disponibles, se han empleado para efecto de presentación las cifras a septiembre y junio 2008 de la página web de la Contaduría y de las propias municipalidades.

**INDICADORES DE COMPETENCIA 2008**  
Miles de nuevos soles

MUNICIPALIDADES	VARIABLES DE PRESUPUESTO 2008					VARIABLES DE BALANCE			
	TOTAL INGRESOS	TOTAL GASTOS	SALDO BALANCE	INVERSIONES EJECUTADAS	FECHAS	CAJA Y BANCOS	CUENTAS x COBRAR	RESULTADOS ECONOMICOS	FECHAS
SAN ISIDRO (PIM)	165,625	103,555	28,058	16,000	DIC.08	64,145	21,756	9,435	DIC.08
SURCO (PIM)	102,777	56,600	16,593	5,422	JUN.08	42,937	66,173	31,400	SET.08
MIRAFLORES (PIM)	85,402	80,324	1,561	5,370	SET.08	7,963	43,960	-49,035	SET.08
SAN BORJA (PIA)	44,087	35,721	2,281	3,106	SET.08	8,741	24,538	17,438	SET.08

FUENTE: CONTADURIA GENERAL DE LA REPUBLICA Y PAG. WEB MUNICIPAL

## VII EVOLUCION DEL PRESUPUESTO

### 7.1 Presupuesto de Ingresos<sup>1</sup>

Los ingresos al 31 de diciembre de 2008<sup>1</sup> llegaron a S/. 165.6 millones superando en 37,4% a los del año anterior que fueron S/. 120.5 millones

La recaudación del ejercicio 2008 ascendió a S/. 130.7 millones y fue superior en S/. 21.7 millones a lo recaudado en el año fiscal 2007. Se sustenta en el gran aporte generado por las tasas de servicio público e impuestos que sumaron más de S/. 15.8 millones, correspondiendo la diferencia a los ingresos por multas, sanciones, transferencias y otros.

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESO AÑOS 2007 - 2008 Miles de nuevos soles

RUBROS	2007			2008		
	PRESUPUESTO MODIFICADO (PIM)	RECAUDADO AL 31-12-2007	PORCENTAJE RECAUDADO	PRESUPUESTO MODIFICADO (PIM)	RECAUDADO AL 30-12-2008	PORCENTAJE RECAUDADO
IMPUESTOS	50,554	50,592	100.1%	45,955	54,507	118.6%
TASAS	51,209	52,137	101.8%	50,147	63,994	127.6%
MULTAS, SANCIONES Y OTROS	2,871	3,050	106.2%	2,498	5,724	229.1%
OTROS	3,879	2,758	71.1%	2,075	5,996	288.9%
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	526	526	100.0%	520	520	100.0%
<b>RECAUDACION</b>	<b>109,039</b>	<b>109,063</b>	<b>100.0%</b>	<b>101,196</b>	<b>130,740</b>	<b>129.2%</b>
SALDO DE BALANCE	11,571	11,464	99.1%	34,919	34,812	99.7%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>120,609</b>	<b>120,527</b>	<b>99.9%</b>	<b>136,115</b>	<b>165,553</b>	<b>121.6%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO - SUBGERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Entre los factores que han contribuido a la mayor recaudación, se pueden atribuir a que los contribuyentes tienen una manifiesta cultura de pago, asociada a una política municipal de motivación vía incentivos y premios al buen pagador (tarjeta VPSI, sorteo de 04 automóviles), el perfeccionamiento de los procesos de cobranza domiciliaria, la eficiencia de la cobranza coactiva y la expansión de negocios, entre otros.

La recaudación real del ejercicio 2008 fue superior en 29.2% al presupuesto estimado de ingresos, principalmente por los mayores cobros en tasas e impuestos, la misma que muestra una tendencia creciente durante la presente gestión, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

RECAUDACION	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	94,998,531	103,111,163	107,846,070	95,540,376	109,144,490	130,740,481



## 7.2 Presupuesto de Gastos<sup>1</sup>

Los gastos ejecutados registrados al 31 de diciembre de 2008<sup>1</sup> ascendieron a S/. 108.3 millones, cifra superior en 26,3% (S/. 22.6 millones) a la ejecución al 31 de diciembre de 2007, variación atribuible al incremento significativo del presupuesto destinado para las obras de mantenimiento, inversiones y equipamiento en beneficio de la comunidad sanisidrina. Dicho aumento -en el presente año- fue de S/. 13.3 millones, cifra superior a la destinada en el año 2007 para los mismos rubros.

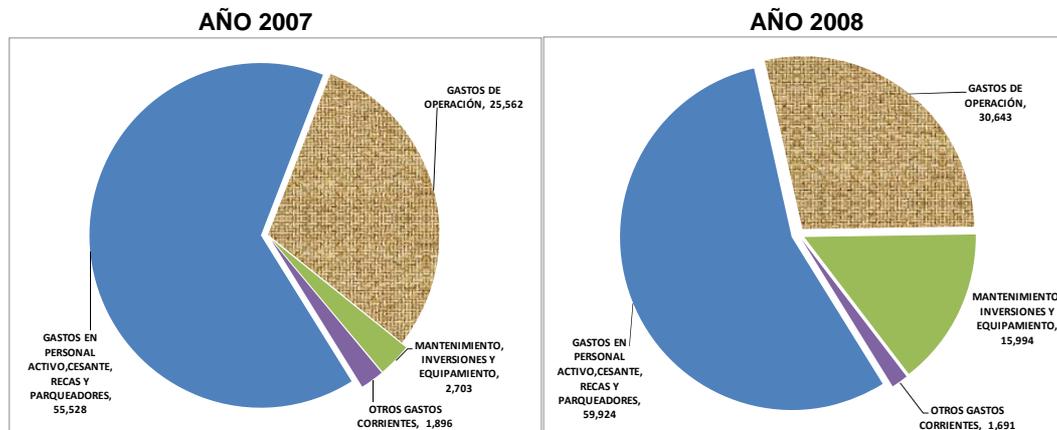
En este contexto, la diferencia del incremento del gasto (S/. 9.3 millones) se destinó a gastos de personal, de operación y otros corrientes, por lo cual se obtuvo mayores ingresos y que la MSI pueda contar con estudios de pre-inversión, para proyectos declarados viables y con expedientes técnicos de obras de infraestructura y de mantenimiento, cuyos procesos de selección se convocaron en su mayoría en diciembre de 2008. Se estima culminar las convocatorias durante los meses de febrero-marzo 2009. El gasto invertido en tales obras e inversiones, se reflejará en el presente ejercicio.

### PRESUPUESTO DE EGRESO AÑOS 2007 - 2008 Miles de nuevos soles

RUBROS	2007			2008		
	PRESUPUESTO MODIFICADO (PIM)	EJECUTADO AL 31-12-2007	PORCENTAJE EJECUTADO	PRESUPUESTO MODIFICADO (PIM)	EJECUTADO AL 31-12-2008	PORCENTAJE EJECUTADO
GASTOS EN PERSONAL ACTIVO, CESANTE, RECAS Y PARQUEADORES	56,865	36,666	64.5%	61,637	59,924	97.2%
GASTOS DE OPERACIÓN	52,536	46,150	87.8%	42,829	30,643	71.5%
MANTENIMIENTO, INVERSIONES Y EQUIPAMIENTO	9,025	978	10.8%	29,680	15,994	53.9%
OTROS GASTOS CORRIENTES	2,183	1,896	86.8%	1,969	1,691	85.9%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>120,609</b>	<b>85,689</b>	<b>71.0%</b>	<b>136,115</b>	<b>108,252</b>	<b>79.5%</b>

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO - SUBGERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Cabe señalar, que en el presente año, los gastos en personal representan una menor incidencia respecto al gasto total con relación al 2007.



<sup>1</sup> La información al 31.DIC.2008 se actualizará conforme se culmine el cierre del ejercicio 2008, dentro del período de regularización presupuestaria, contemplado en el art. 29° de la Ley N° 28411 – Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.

### 7.3 Inversión en Obras de Infraestructura Distrital

En el año 2008, el total de la inversión pública de la MSI ascendió a S/. 16.0 millones. Complementariamente a la función natural de la Municipalidad, buscamos que la inversión se alinee con los objetivos de cumplir con el compromiso asumido como país y culminar a tiempo las inversiones y/o obras de mantenimiento e infraestructura que facilitarían las Cumbres de ALC-UE y de la APEC, las cuales fueron realizadas puntualmente. En esa línea se han mejorado las condiciones de seguridad ciudadana (nuevo equipamiento de vehículos de patrullaje-camionetas, motocicletas, bicicletas, cámaras de seguridad y radios), reparación de la infraestructura vial, que han servido para efectuar una mejor vigilancia durante dichas cumbres internacionales y el mejoramiento del ornato de las calles y avenidas del distrito, entre otros.

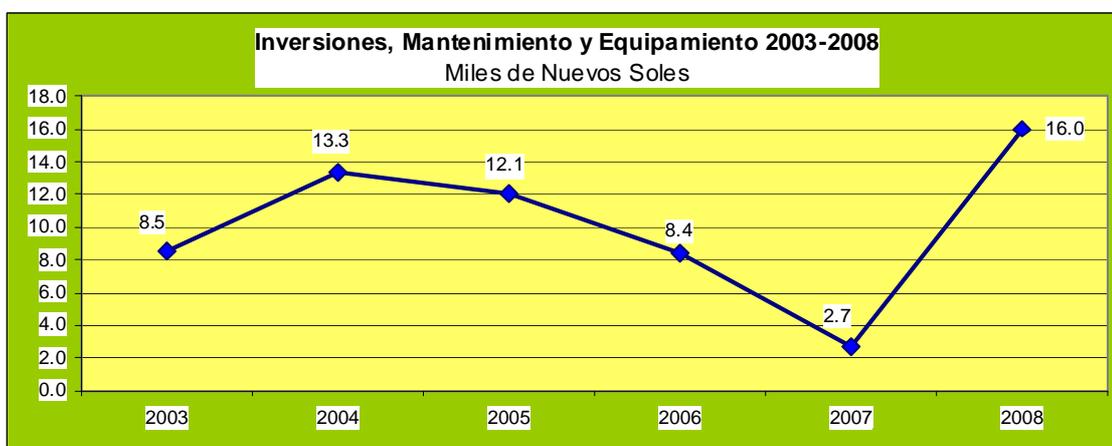
Cabe destacar, que el total de la inversión pública municipal, fue ejecutada con recursos propios de la MSI, sin aportes de la Municipalidad Metropolitana de Lima, ni del Gobierno Central.

En el cuadro siguiente se aprecia que, en el año 2008, la ejecución en proyectos de inversión, obras de mantenimiento y equipamiento ha sido la mayor de los últimos años, en beneficio de la población y la ciudad. Se continúa así con la tendencia de incrementar el volumen de inversión.

#### GASTO EN PROYECTOS DE INVERSION, OBRAS DE MANTENIMIENTO Y EQUIPAMIENTO ENERO-DICIEMBRE / 2003 - 2008

Millones de Nuevos Soles

SECTOR	2003	2004	2005	2006	2007	2008
PROYECTOS DE INVERSION	4.3	9.2	3.6	4.8	0.8	4.7
OBRAS DE MANTENIMIENTO	1.0	0.0	3.3	2.9	1.8	9.5
EQUIPAMIENTO	3.2	4.2	5.2	0.7	0.1	1.7
<b>TOTAL</b>	<b>8.5</b>	<b>13.3</b>	<b>12.1</b>	<b>8.4</b>	<b>2.7</b>	<b>16.0</b>



#### 7.4 Obras ejecutadas por la MSI

A continuación se muestran las principales obras que fueron concluidas en el año 2008.

**INVERSION PUBLICA MUNICIPAL 2008**  
**OBRAS EJECUTADAS**  
Miles de Nuevos Soles

Nº	DESCRIPCION	MONTO EJECUTADO	SECTOR
1	MANTENIMIENTO DE CALZADA AV. CADIZ CUADRA 1-4	454.2	1
2	MANTENIMIENTO DE CALZADA AV. LAS FLORES CUADRA 2-6, PRESCOTT CDRA. 1-5	986.0	1
3	AV. SANTO TORIBIO - CDRA. 1-4	557.3	1
4	MANTENIMIENTO DE VEREDAS AV. LAS FLORES CUADRA 2-6, PRESCOTT CDRA. 1-5	326.0	1
5	ACONDICIONAMIENTO URBANO DE INTERSECCIONES EN EJES VIALES DEL SECTOR 01	884.8	1
6	MEJORAMIENTO DEL A CIRCULACIÓN VEHICULAR EN CALLE LAS PALMERAS	365.8	1
7	MANTENIMIENTO DE CALZADA F. VALLE RIESTRA CUADRA 1-9	623.6	2
8	CUNA JARDÍN MUNICIPAL	74.5	2
9	MEJORAMIENTO VIAL DE LA AV. BELÉN EN CUADRAS 1 A 4	267.5	2
10	MANTENIMIENTO DE VEREDAS, BERMAS, Y SARDINELES SECTOR 3; R. PALMA (CDRA. 1-2), CALLE PALLARDELLI (CDRA. 1-2) H. HERNANDEZ (CDRA 1), R. MORALES (CDRA 1-2)	202.5	3
11	MANTENIMIENTO DE CALZADA, BERMAS Y SARDINELES, SECTOR 3, AV. SANTA LUISA (CDRA. 1-2), DANIEL HERNANDEZ (CDRA. 1), CALLE OLLANTA (CDRA 1), MANUEL BAÑON (CDRA 1-2).	692.0	3
12	ACONDICIONAMIENTO ACÚSTICO Y AUDIO VISUAL DE LA SALA 1 Y EQUIPAMIENTO PARA GRABACIÓN E ILUMINACIÓN	11.7	3
13	MANTENIMIENTO DE CALZADA, AMADOR MERINO REYNA CDRA. 2 Y CALLE ORQUIDEAS (CDRA. 4-6)	485.3	4
14	MANTENIMIENTO DE CALZADA, BERMAS Y SARDINELES SECTOR 4, GIBSON (CDRA. 1-3), JOSE ROMAN (CDRA 1), CALLE VIRREY PACAL( CDRA. 1-2), CALLE VIRREY TOLEDO (CDRA 1-	722.1	4
15	SISTEMA INTEGRAL DE MONITOREO A DISTANCIA A TECES DEL CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN - SECTOR 4	534.2	4
16	MANTENIMIENTO DE CALZADA, CALLE 32, CDRA. 1-4	487.6	5
17	FORTALECIMIENTO DEL CIRCUITO DE SEGURIDAD CIUDADANA - NUEVOS MÓDULOS DE SERENAZGO - SECTOR 5	71.5	5
18	MEJORAMIENTO VIAL DE LA INTERSECCIÓN DE LA AV. GÁLVEZ BARRENECHEA CON LA AV. DEL PARQUE NORTE	31.2	5
19	CONSTRUCCIÓN DE CRUCES PEATONALES Y ORDENAMIENTO PAISAJÍSTICO DE AV. GÁLVEZ BARRENECHEA	5.0	5
20	MEJORAMIENTO EN EL ACCESO DE LOS TRABAJADORES DE LA MSI A HERRAMIENTAS DE TRABAJO ADMINISTRATIVO	294.7	Todos
21	FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DE PATRUJALLE DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,983.3	Todos
22	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE TRÁNSITO	189.7	Todos
23	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SEPARACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DEL RÍO SURCO	21.4	Todos
24	ACONDICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCIÓN MEDICA PRIMARIA A DOMICILIO PARA LA POBLACIÓN ADULTO MAYOR	8.1	Todos
25	MANTENIMIENTO RUTINARIO DE LA INFRAESTRUCTURA DEL DISTRITO	4,007.0	Todos
26	EQUIPAMIENTO (Camionetas, motocicletas, bicicletas, camaras, radios, equipos de Localiz.)	1,707.3	Todos
<b>TOTAL EJECUTADO</b>		<b>15,994.3</b>	

FUENTE: GERENCIA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO

Por su mayor volumen, resalta la ejecución del mantenimiento rutinario de la infraestructura vial distrital por S/. 4.0 millones, el proyecto "Fortalecimiento del Servicio de Patrullaje de Seguridad Ciudadana" por S/. 1.9 millones, el equipamiento por S/. 1.7 millones que incluye 16 camionetas, 30 motocicletas, 16 cámaras de vigilancia, 142 radios y 75 equipos de localización de GPS. Adicionalmente, destaca la obra "Acondicionamiento Urbano de Intersecciones en Ejes Viales del Sector 1" por S/. 1.0 millón y asimismo, la inversión en el Sistema Integral de Monitoreo del Circuito de Seguridad Ciudadana a Distancia a través del CCTV (S/. 0.5 millones).

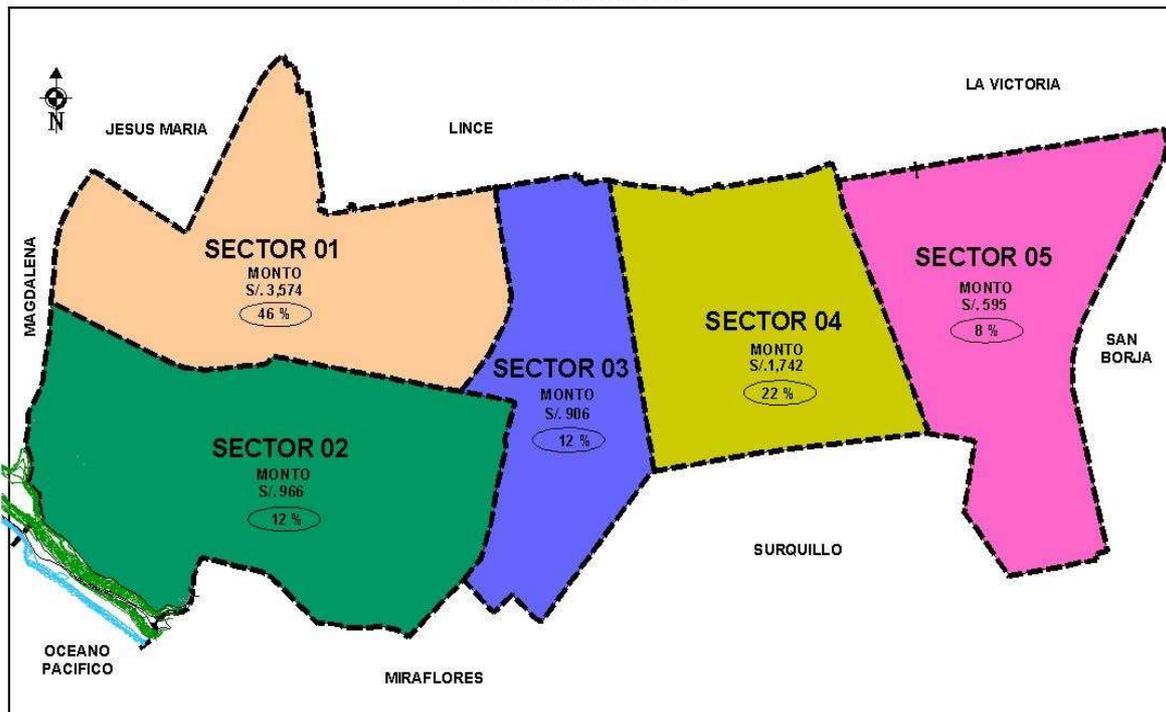
## 7.5 Obras Ejecutadas por Sector Distrital

Las inversiones ejecutadas en el 2008, a nivel de sectores muestra la siguiente distribución:

- Sector 1 S/. 3.6 millones que representa el 46%
- Sector 2 S/. 1.0 millones que representa el 12%
- Sector 3 S/. 0.9 millones que representa el 12%
- Sector 4 S/. 1.7 millones que representa el 22%
- Sector 5 S/. 0.6 millones que representa el 8%.

### EJECUCION DE GASTOS POR INVERSION 2008

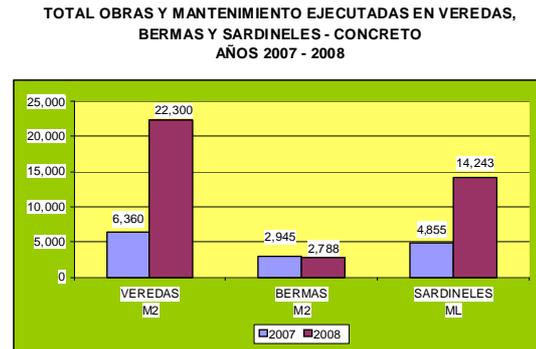
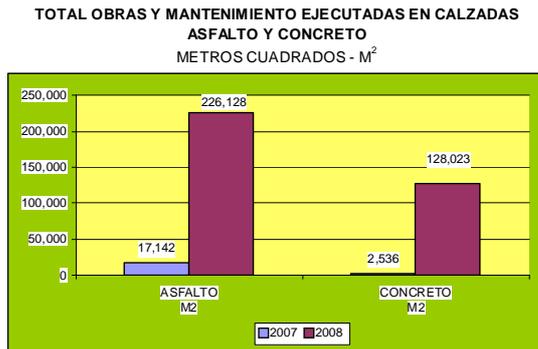
MONTO TOTAL DE INVERSION: S/. 15,994  
(MILES DE NUEVOS SOLES)



Para el año 2009 se tiene previsto incrementar el nivel de inversiones en los sectores 2, 3 y 5, con el claro propósito de alcanzar una mejor distribución de los fondos invertidos por la MSI.

## 7.6 Obras de Mantenimiento

Adicionalmente, la Municipalidad Metropolitana de Lima concluyó importantes obras en las avenidas Javier Prado, Arequipa y Petit Thouars, que han beneficiado el mejoramiento de la infraestructura vial y ornato del distrito.



En este contexto, en el año 2008 las labores u obras de mantenimiento de calzadas (asfalto y concreto), veredas y sardineles superan sustancialmente lo ejecutado en el año 2007 tal como se puede apreciar en el cuadro siguiente:

**TOTAL DE OBRAS EJECUTADAS POR CONTRATA, MANTENIMIENTO. APEC Y LIMA METROPOLITANA  
EN EL DISTRITO DE SAN ISIDRO  
2007 - 2008**

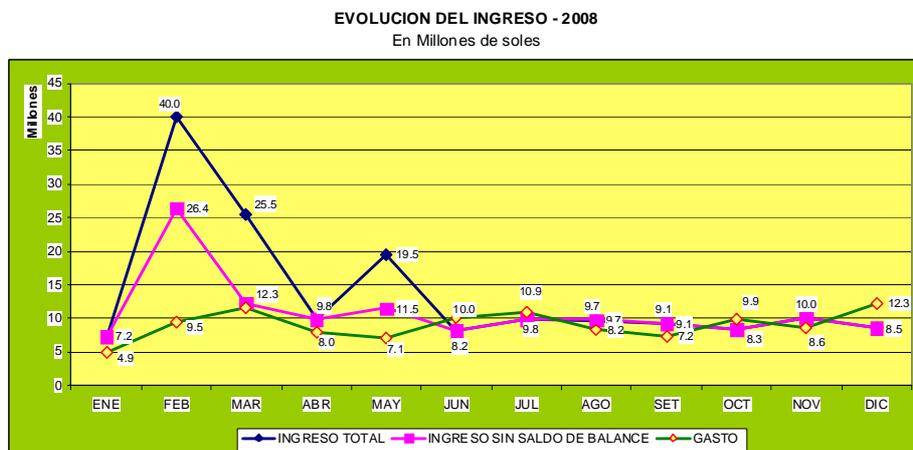
AÑOS	METRADO EN CALZADA		METRADO DE CONCRETO		
	ASFALTO M <sup>2</sup>	CONCRETO M <sup>2</sup>	VEREDAS M <sup>2</sup>	BERMAS M <sup>2</sup>	SARDINELES ML
<b>2007</b>	17,142	2,536	6,360	2,945	4,855
<b>2008</b>	226,128	128,023	22,300	2,788	14,243

FUENTE: GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES - SUBGERENCIA DE OBRAS MUNICIPALES

## VIII.- EVOLUCIÓN DE PRINCIPALES INDICADORES DE GESTION

### 8.1 INGRESOS TOTALES

Como se ha indicado, los ingresos totales de la MSI, al 31 de diciembre del 2008, sumaron S/. 165.6 millones (incluye el saldo de balance del año anterior). Cifra mayor en 26.7% respecto a lo obtenido en el año 2007 (S/. 130.7 millones). Los volúmenes más altos volúmenes de ingresos corresponden a los meses de febrero (S/. 40.0 millones), marzo (S/. 25.5 millones), abril (S/. 9.8 millones) y mayo (S/. 19.5 millones); mientras que entre junio y diciembre, los volúmenes descendieron a un promedio de S/. 9.1 millones. Los meses más bajos fueron junio (S/. 8.2 millones) y octubre (S/. 8.3 millones).



El comportamiento señalado es habitual en la recaudación municipal y se ha reforzado con efectivas acciones de cobranza realizadas en el transcurso del año 2008, lo cual permite a la Administración contar con fondos en el primer trimestre, para luego desembolsarlos en el transcurso del año, en el marco de un manejo prudente y responsable de los fondos municipales.

### 8.2 RECAUDACIÓN TRIBUTARIA

En el año 2008 la recaudación tributaria fue de S/. 69 millones, cifra que representó un crecimiento del 14% respecto a diciembre del año anterior, mostrándose superior a la expansión del PBI. El resultado obtenido se debe al aumento de los ingresos por arbitrios, que crecieron en 18%, elevando la recaudación total al 56.7% (55.9% diciembre 2007), seguido de la mejora de los ingresos por impuestos, que crecieron en 8.7% respecto al año precedente.



La importante recaudación del año 2008, obedeció a la puesta en marcha de estrategias de estímulo al pago oportuno de deudas, tales como el funcionamiento del Programa VPSI, el mejoramiento de la gestión de cobranza de la deuda a través de las visitas a domicilio por parte de los sectoristas tributarios y el envío permanente de cartas recordatorias. Igualmente, por la emisión oportuna de los valores de cobranza, el aumento de la base predial y el buen desempeño de la economía nacional.

Con respecto a la recaudación de arbitrios de los años 2004 y 2005, corresponde señalar que hasta el periodo 2005, la cobranza de los arbitrios municipales se efectuó de acuerdo al valor de autovalúo del predio; es decir, a mayor autovalúo, mayor importe a cobrar por concepto de arbitrios. Es a partir del pronunciamiento del Tribunal Constitucional, mediante sentencia recaída en el expediente N° 0053-2004-PI/TC (publicada en el Diario Oficial el Peruano el 17 de agosto de 2005), que se establecen criterios mínimos de validez para la distribución del costos de los arbitrios, determinándose el uso, el tamaño y la ubicación del predio como parámetros referenciales válidos para realizar la referida distribución.

Conforme a los lineamientos señalados en el párrafo precedente, la Municipalidad de San Isidro ha aplicado criterios idóneos y que a su vez guarden relación objetiva con el servicio a ser prestado a los contribuyentes, obteniéndose de esta manera una distribución equitativa.

**RECAUDACION PREDIAL Y ARBITRIOS**  
**2003 - 2008**  
(Miles de nuevos soles)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
IMPUESTO PREDIAL	18,743	20,813	22,619	23,985	26,486	28,767
ARBITRIOS	38,000	40,735	42,863	36,315	33,715	39,878
LIMPIEZA PUBLICA	12,984	12,248	12,968	9,514	8,853	10,763
PARQUES Y JARDINES	7,811	8,681	9,014	8,839	9,311	10,123
SERENAZGO	17,205	19,806	20,882	17,962	15,550	18,992
<b>TOTAL RECAUDACION</b>	<b>56,743</b>	<b>61,548</b>	<b>65,482</b>	<b>60,300</b>	<b>60,200</b>	<b>68,645</b>

FUENTE: GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA - SUBGERENCIA DE CONTROL Y RECAUDACION

### Participación de la Recaudación Tributaria

Es importante señalar que la recaudación que proviene de los arbitrios municipales, son recursos destinados exclusivamente para cubrir los costos de los servicios municipales para los que fueron creados, no siendo de libre disponibilidad por parte de la Municipalidad; es decir, se destinan sólo para financiar los servicios de la limpieza pública, mantenimiento de los parques y jardines y la seguridad ciudadana.

La recaudación tributaria es una de las principales fuentes de financiamiento de las actividades y operaciones de la MSI, representando, al concluir el año 2008, una participación del 52.5% del total de ingresos corrientes del año 2008 (no incluye el saldo de balance del año 2007), porcentaje que es algo menor al del año 2007, donde el índice fue de 55.2%, debido fundamentalmente al incremento sustancial que se dan en los otros ingresos (predial y otros).

**PARTICIPACION RECAUDACION - INGRESO**  
**2007-2008**

Miles de nuevos soles

CONCEPTO	2007	2008
INGRESO (A)	109,062	130,740
RECAUDACION (B)	60,200	68,645
RATIO (B)/(A)	55.20%	52.50%

## Emisión tributaria - Efectividad

La emisión tributaria sumó S/.81.4 millones en el año 2008, mayor en 3.9% (S/.3.0 millones) a lo aprobado por el SAT de MML en el año 2007 (S/.78.4 millones), debido al incremento de la emisión en el impuesto predial (5.8%), siendo los valores emitidos por concepto de arbitrios, ligeramente mayor respecto al año anterior (2.7%), debido al aumento de las boletas de serenazgo (4.9%), seguido de limpieza pública (1.8%), que no compensó el descenso de 0.7%, presentado en la emisión de arbitrios correspondientes al rubro parques y jardines.

Al relacionar la recaudación obtenida con la emisión de obligaciones tributarias, se comprueba un favorable comportamiento del ratio de efectividad al pasar del 73% en el año 2003, al 84% al cierre del 2008, impulsado básicamente por el comportamiento del rubro impuesto predial que al cierre del 2008 alcanza un índice de 90% y por la mayor recaudación de los arbitrios, que se ubica en 81% (71% en el año 2003), producto de las acciones de gestión señaladas anteriormente y del favorable contexto económico del país.

### EFFECTIVIDAD: (RECAUDACION / EMISION)

2007-2008

En Miles de nuevos soles y Porcentajes

CONCEPTO	2007	2008
RECAUDACION (A)	60,201	68,645
EMISION (B)	78,388	81,433
INDICE DE EFECTIVIDAD (A)/(B)	76.80%	84.30%

Dentro del análisis, se aprecia una mejoría en el cumplimiento del pago del arbitrio serenazgo, que muestra un índice de 78% (67% en 2007). Esperándose un aumento de mayor intensidad como respuesta al incremento en el equipamiento, cámaras de vigilancia, flota vehicular y el contingente de serenos, que en su conjunto brindan no solamente una efectiva protección y tranquilidad, sino una mejor percepción de seguridad en el distrito.

### COMPOSICION DE EMISION Y RECAUDACION POR IMPUESTOS Y ARBITRIOS

2003 - 2008

(Miles de nuevos soles)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>IMPUESTO PREDIAL</b>						
EMISION (1)	24,499	24,820	27,206	29,001	30,327	32,096
RECAUDACION (2)	18,743	20,813	22,619	23,985	26,486	28,767
EFECTIVIDAD (2)/(1)	77%	84%	83%	83%	87%	90%
<b>ARBITRIOS</b>						
EMISION (1)	53,575	55,865	57,719	49,466	48,061	49,337
RECAUDACION (2)	38,000	40,735	42,863	36,315	33,715	39,878
EFECTIVIDAD (2)/(1)	71%	73%	74%	73%	70%	81%
<b>LIMPIEZA PUBLICA</b>						
EMISION (1)	18,138	17,321	17,512	12,780	12,493	12,718
RECAUDACION (2)	12,984	12,248	12,968	9,514	8,853	10,763
EFECTIVIDAD (2)/(1)	72%	71%	74%	74%	71%	85%
<b>PARQUES Y JARDINES</b>						
EMISION (1)	10,904	11,571	12,022	12,257	12,483	12,393
RECAUDACION (2)	7,811	8,681	9,014	8,839	9,311	10,123
EFECTIVIDAD (2)/(1)	72%	75%	75%	72%	75%	82%
<b>SERENAZGO</b>						
EMISION (1)	24,533	26,972	28,185	24,428	23,085	24,226
RECAUDACION (2)	17,205	19,806	20,882	17,962	15,550	18,992
EFECTIVIDAD (2)/(1)	70%	73%	74%	74%	67%	78%
<b>TOTAL EMISION (A)</b>	<b>78,074</b>	<b>80,685</b>	<b>84,925</b>	<b>78,467</b>	<b>78,388</b>	<b>81,433</b>
<b>TOTAL RECAUDACION (B)</b>	<b>56,743</b>	<b>61,548</b>	<b>65,482</b>	<b>60,300</b>	<b>60,200</b>	<b>68,645</b>
<b>EFECTIVIDAD GLOBAL (B)/(A)</b>	<b>73%</b>	<b>76%</b>	<b>77%</b>	<b>77%</b>	<b>77%</b>	<b>84%</b>

FUENTE: GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA - SUBGERENCIA DE CONTROL Y RECAUDACION

## Índice de morosidad

Como resultado de la efectividad en la captación de arbitrios e impuesto predial, al cierre del año 2008, la morosidad de dichas variables (emisión-ingresos/emisión), alcanzó una proporcionalidad del 16% mostrando una mejora respecto de los índices registrados en los años 2007, 2006 y 2005.

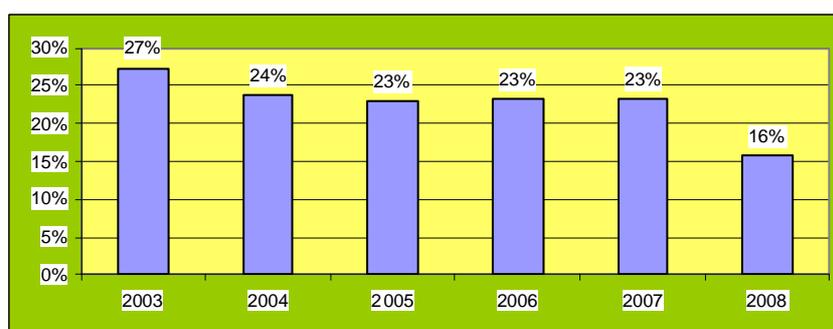
INDICES DE EFECTIVIDAD Y MORA DE LA RECAUDACION  
2003 - 2008  
(Miles de nuevos soles)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
INDICE DE EFECTIVIDAD	73 %	76 %	77 %	77 %	77 %	84 %
INDICE DE MOROSIDAD	27 %	24 %	23 %	23 %	23 %	16 %

FUENTE : GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA - SUBGERENCIA DE CONTROL Y RECAUDACION

Conviene precisar que el índice global de morosidad que registra la MSI, es uno de los más bajos dentro del sistema de corporaciones municipales del país; no obstante, para atender los servicios municipales de limpieza pública, parques y jardines y serenazgo, la MSI tiene que financiar estas actividades con recursos diferentes a los arbitrios, por montos que en los últimos años vienen oscilando entre S/. 12 y 18 millones, a efecto de mantener la misma calidad del servicio, ya que de acuerdo a las normas vigentes, el costo del servicio debe ser necesariamente igual al precio que paga el contribuyente. De no hacerlo, los niveles de calidad de tales servicios se verían perjudicados, como se presenta en otros distritos de la capital.

PORCENTAJE DE MOROSIDAD  
PERIODO 2003-2008



Los indicadores en mención, como ha sido señalado, obedecen a los importantes avances en las políticas y gestión de cobranza directa de impuestos y tributos, reforzado con la implementación del programa de incentivos al Buen Contribuyente que se realizó en el año 2008, que consistió en conceder una tarjeta VPSI que permite acceder a descuentos en establecimientos de servicios y al sorteo de 04 autos anuales.

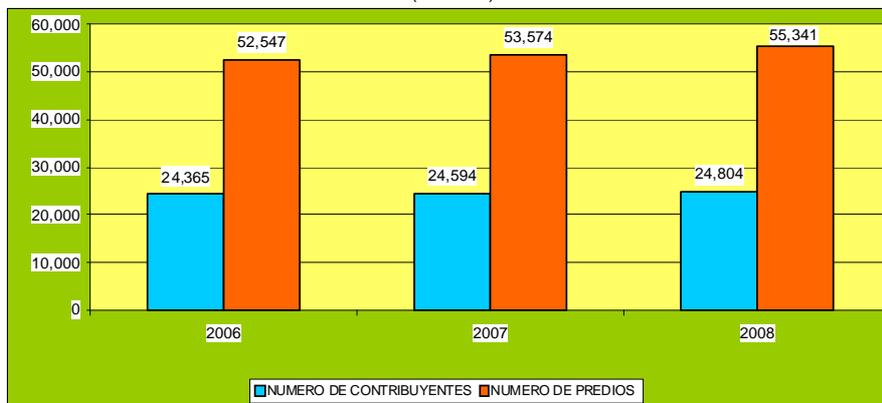
**PORCENTAJES DE MOROSIDAD POR CONCEPTO PERIODO 2003-2008**  
En Porcentajes

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
IMPUESTO PREDIAL	23%	16%	17%	17%	13%	10%
ARBITRIOS	29%	27%	26%	27%	30%	19%
* LIMPIEZA PUBLICA	28%	29%	26%	26%	29%	15%
* PARQUES Y JARDINES	28%	25%	25%	28%	25%	18%
* SEGURIDAD CIUDADANA	30%	27%	26%	26%	33%	22%
<b>TOTALES</b>	<b>27%</b>	<b>24%</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>16%</b>

### Base Tributaria

San Isidro está consolidado con respecto a la base tributaria, que se mide a través del número de contribuyentes y de predios, apreciándose que, en los últimos tres años, las cifras se han mantenido crecientes en número de predios, pasando de 52,547 en el 2006 a 53,574 en el 2007 y 55,341, mientras que a nivel de contribuyentes el registro evoluciono de 24,365 a 24,594 y 24,804 respectivamente en el periodo reseñado.

**REGISTRO PREDIAL Y CONTRIBUYENTE 2006-2008**  
(Número)



## Emisión de arbitrios según usos

Para el año 2008, la clasificación de la emisión de arbitrios por uso del predio registró un monto de S/. 49.3 millones, lográndose recaudar S/. 39.9 millones y evidenciar una efectividad en la cobranza (recaudación /emisión) del 80.8%, índice superior al 70.1% logrado en el año 2007

El rubro de casa habitación, no obstante representar el 71% del total de número de predios, en términos de recaudación sólo significa el 22% del total recaudado, sumando S/. 8.8 millones y presentando una efectividad del 78.1%.

Por su parte, el comercio con una recaudación de S/. 31 millones respecto a S/. 38 millones de emisión obtuvo una efectividad del 81.2%, mientras que su participación en la recaudación municipal representó un 78%.

En estas cifras en especial las del sector comercio, correspondió un rol preponderante a la recaudación de arbitrios de los 3,015 Principales Contribuyentes (PRICOS), quienes con el 29% del número de predios (8,255), contribuyeron con el 48% de la recaudación municipal, constituyéndose en la principal fuente generadora de ingresos por concepto de arbitrios de la MSI.

La emisión y recaudación se concentró en el sector 4, zona que alberga a los principales contribuyentes de la MSI.

Entre los contribuyentes con menor efectividad en el pago de tributos, resaltan los predios de casa habitación del sector 4 (70.13%) y el comercio del sector 2 con el 69.3%.

**PARTICIPACION DE CONTRIBUYENTES EN EMISION Y RECAUDACION DE ARBITRIOS 2008**  
Miles de Soles y Porcentajes

CONTRIBUYENTES	Predios		Emision		Recaudación		Efectividad (Recaudacion/ Emisión)
	Numero	%	Monto	%	Monto	%	
<b>CASA HABITACION</b>							
SECTOR 0	2.00	0.01	1.88	0.00	1.99	0.00	106.24%
SECTOR 1	5,018.47	17.51	2,885.09	5.85	2,270.65	5.69	78.70%
SECTOR 2	5,477.43	19.11	3,259.06	6.61	2,617.71	6.56	80.32%
SECTOR 3	3,537.63	12.34	2,035.78	4.13	1,578.03	3.96	77.51%
SECTOR 4	3,045.68	10.63	1,502.19	3.04	1,053.51	2.64	70.13%
SECTOR 5	3,323.65	11.60	1,540.28	3.12	1,238.64	3.11	80.42%
<b>SUBTOTAL 1</b>	<b>20,404.86</b>	<b>71.20</b>	<b>11,224.29</b>	<b>22.75</b>	<b>8,760.53</b>	<b>21.97</b>	<b>78.05%</b>
<b>COMERCIO</b>							
SECTOR 0	2.00	0.01	0.89	0.00	0.00	0.00	0.00%
SECTOR 1	684.98	2.39	4,748.25	9.62	3,375.62	8.46	71.09%
SECTOR 2	493.99	1.72	2,253.66	4.57	1,562.04	3.92	69.31%
SECTOR 3	2,959.91	10.33	9,187.78	18.62	7,311.38	18.33	79.58%
SECTOR 4	2,983.91	10.41	16,658.48	33.76	14,206.60	35.63	85.28%
SECTOR 5	1,129.97	3.94	5,263.65	10.67	4,661.82	11.69	88.57%
<b>SUBTOTAL 2</b>	<b>8,254.75</b>	<b>28.80</b>	<b>38,112.71</b>	<b>77.25</b>	<b>31,117.47</b>	<b>78.03</b>	<b>81.65%</b>
<b>TOTAL GENERAL (1)+(2)</b>	<b>28,659.62</b>	<b>100.00</b>	<b>49,337.00</b>	<b>100.00</b>	<b>39,878.00</b>	<b>100.00</b>	<b>80.83%</b>
<b>PARTICIPACION DE PRICOS</b>	<b>3,015.00</b>	<b>10.52</b>	<b>27,595.46</b>	<b>55.93</b>	<b>18,940.97</b>	<b>47.50</b>	<b>68.64%</b>

**PARTICIPACION DE CONTRIBUYENTES EN EMISION Y RECAUDACION DE ARBITRIOS 2007**  
Miles de Soles y Porcentajes

	Predios		Emision		Recaudación		Efectividad (Recaudacion/ Emisión)
	Numero	%	Monto	%	Monto	%	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>25,855.00</b>	<b>100.00</b>	<b>48,061.00</b>	<b>100.00</b>	<b>33,715.00</b>	<b>100.00</b>	<b>70.15%</b>
<b>PARTICIPACION DE PRICOS</b>	<b>3,015.00</b>	<b>11.66</b>	<b>27,595.46</b>	<b>57.42</b>	<b>18,940.97</b>	<b>56.18</b>	<b>68.64%</b>

NOTA: PRICOS. Principales contribuyentes



---

### Derecho de emisión mecanizada

El derecho por servicio de emisión mecanizada, es una tasa que se paga por la prestación del servicio administrativo de emisión de carpetas, actualización de valores, determinación de impuestos y distribución al domicilio de los contribuyentes. La aplicación de criterios técnicos en el costeo y distribución, por parte de la actual Administración ha derivado que en los últimos dos ejercicios 2007 y 2008, el monto que se cobra por Derecho de Emisión Mecanizada disminuyen en beneficio directo del contribuyente.

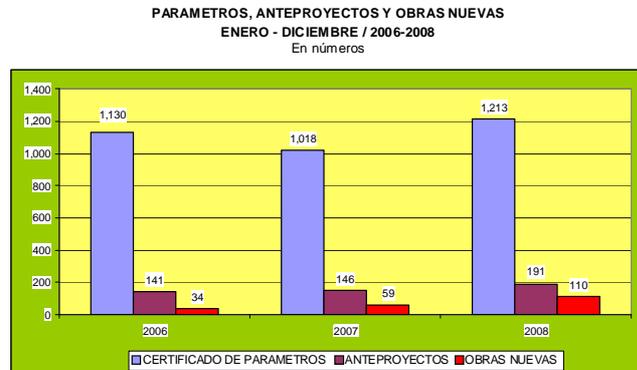
#### DERECHO DE EMISION En Nuevos Soles

EJERCICIO	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
DERECHO	12.00	12.40	12.40	12.40	12.40	13.20	10.90	5.00	3.90

## 8.3 DESARROLLO URBANO

### Licencias de obras

Las normas sobre parámetros establecidas por la actual Administración (DA N° 017-2008 y 018-2008), cuyo objetivo es regular ordenadamente el crecimiento urbano del distrito, velando por la calidad residencial, fueron positivas. Se observa que en el año 2008 se concedieron 1,213 certificados de parámetros, cifra mayor en 19% respecto al año anterior, donde a su vez se presentó una contracción del 10%.



Entre los factores que explican el comportamiento expansivo de la demanda de inversión privada en nuestro distrito, destacan el crecimiento del PBI (entre cuyos sectores destaca la inversión inmobiliaria), la aceptación de los inversionistas a las nuevas regulaciones sobre alturas, zonificación y requerimientos de estacionamientos que están dando confianza a los inversionistas, acciones asociadas a la imagen de modernidad, infraestructura de servicios en general, ganada por el distrito en los últimos años, entre otros.

**LICENCIAS DE OBRA, CERTIFICADOS DE PARAMETROS Y ANTEPROYECTO**  
ENERO - DICIEMBRE / 2006 - 2008  
NUMERO DE ATENCIONES

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	2006	2007	2008	VARIACION %	
					2007/2006	2008/2007
1	CERTIFICADO DE PARAMETROS	1,130	1,018	1,213	-10%	19%
2	ANTEPROYECTOS	141	146	191	4%	31%
3	OBRAS NUEVAS	34	59	110	74%	86%
4	AMPLIACION Y REMODELACION	148	155	94	5%	-39%
5	REGULARIZACION	69	32	20	-54%	-38%

FUENTE : GERENCIA DE AUTORIZACIONES - SUBGERENCIA DE OBRAS PRIVADAS

## Licencias de funcionamiento

Uno de los indicadores, que pone de manifiesto el impulso de las inversiones en el distrito, es el número de licencias de construcción autorizadas por la MSI, que registran un significativo aumento del 16.1% en el año 2008, al alcanzar 1,210 atenciones frente a 1,042 en el año anterior. Entre las licencias de mayor demanda destacan las concedidas a oficinas administrativas contables y de abogados, comercios menores de ropa, calzados, entre otras.

En contraste, los ceses de licencia disminuyeron en 52.9.1% entre diciembre 2007/2008, tendencia que puede obedecer a una mejoría en la estabilidad de los negocios y el cumplimiento de las normas municipales por parte de los administrados.

La autorización de elementos publicitarios definitivos, evidenció un importante aumento del 84.2% entre diciembre 2007 y 2008, al acumular 794 atenciones, cifra notablemente superior a las 431 y 481 autorizaciones registradas en los años 2007 y 2006 respectivamente. Ello obedece al favorable clima de inversión, modernidad y desarrollo de nuestro distrito.

A su vez, los anuncios temporales aumentaron en 24.7% entre diciembre 2008/2007, como resultado de la sostenida demanda de avisos de tipo comercial por campañas, ofertas y promociones orientadas a la captación de compradores.

El retiro de anuncios permanentes de publicidad exterior se contrajo en 90% entre diciembre 2007 y 2008, derivado en la mayoría de los casos a demandas judiciales impuestas contra la administración municipal para impedir su retiro.

### LICENCIAS DE FUNCIONAMIENTO Y AUTORIZACIONES DE PUBLICIDAD ENERO-DICIEMBRE / 2006 - 2008 NUMERO ATENCIONES

DESCRIPCIÓN	2006	2007	2008	VARIACION %	
				2007/2006	2008/2007
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	1,217	1,042	1,210	-14.4%	16.1%
CESES DE LICENCIA - OFICIO	460	626	295	36.1%	-52.9%
AUTORIZACION DE PUBLICIDAD DEFINITIVO	481	431	794	-10.4%	84.2%
AUTORIZACIONES TEMPORAL DE ANUNCIOS	1,684	1,679	2,094	-0.3%	24.7%
RETIRO DE ANUNCIOS (CESE)	40	10	1	-75.0%	-90.0%

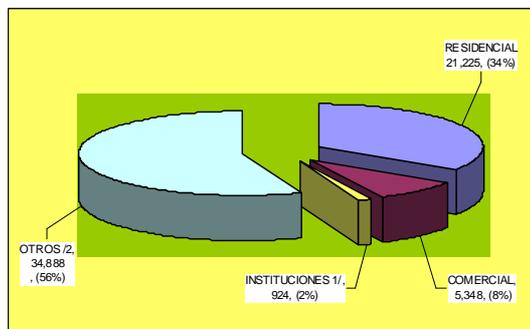
FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES Y CONTROL URBANO - SUBGERENCIA DE ACESO AL MERCADO

## Catastro

En el año 2008, se registraron 62,385 unidades catastrales por uso, cifra mayor en 2.7% respecto a las consignadas en el año 2007 (60,719), continuando con ello la tendencia alcista moderada del 1.1% del periodo diciembre 2007/2006.

Estructuralmente, el registro se concentra en dos usos, el residencial y el comercial, representando el primero, al término del año 2008, el 34% del total de unidades registradas, seguido del uso comercial con el 8%. En inferior escala -aunque en aumento respecto al periodo anterior- se cuentan los registros de instituciones sociales y de salud; y en descenso, los registros de instituciones públicas, embajadas y de educación. El rubro de hospedajes se muestra estacionario.

UNIDADES PEDIALES POR USO RESIDENCIAL, COMERCIAL  
INSTITUCIONES Y OTROS  
DICIEMBRE 2008



/ 1: INCLUYE INSTITUCIONES PUBLICAS, PRIVADAS, AMBAJADAS, EDUCACION Y SALUD  
/ 2: INCLUYE ESTACIONAMIENTOS, AZOTEAS Y DEPOSITOS

Corresponde precisar que en la estructura señalada se presenta el rubro "otros" que suma 34,477 y representa una importante porción del 56% en el total de Unidades Catastrales, destacando en dicha conformación los ítems de estacionamientos o cocheras 71.98%, depósitos 10.40% y bienes comunes 6.61%.

## ORDENAMIENTO URBANO

### UNIDADES CATASTRALES POR USO A DICIEMBRE / 2006-2007 Y 2008

Unidades

DESCRIPCIÓN	2006	2007	2008	VARIACIÓN % 2007/2006	VARIACIÓN % 2008/2007
RESIDENCIAL	20,845	20,911	21,225	0.3%	1.5%
COMERCIAL	5,080	5,065	5,348	-0.3%	5.6%
INSTITUCIONES PÚBLICAS	131	134	118	2.3%	-11.9%
INSTITUCIONES SOCIALES	87	86	82	-1.1%	-4.7%
EMBAJADAS (Org. Internacionales)	88	88	88	0.0%	0.0%
EDUCACIÓN	146	141	139	-3.4%	-1.4%
SALUD	424	422	431	-0.5%	2.1%
HOSPEDAJE	79	66	66	-16.5%	0.0%
OTROS	33,201	33,806	34,888	1.8%	3.2%
<b>TOTAL</b>	<b>60,081</b>	<b>60,719</b>	<b>62,385</b>	<b>1.1%</b>	<b>2.7%</b>

FUENTE: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO - SUBGERENCIA DE CATASTRO INTEGRAL

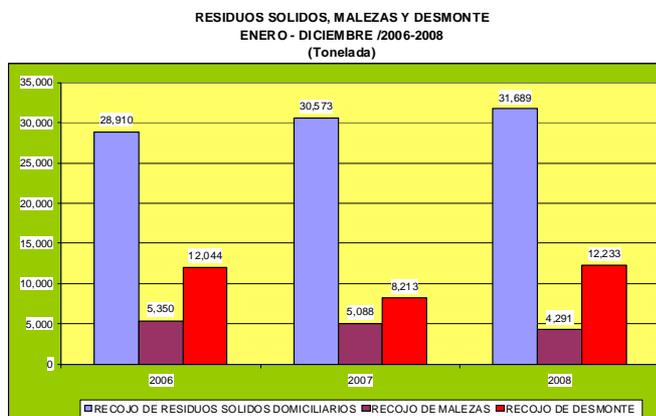
OTROS: incluye estacionamientos, azoteas, depósitos, terrenos de so cupados, bienes comunes

El registro de unidades catastrales presenta un mayor número de unidades que la base predial de Administración Tributaria, debido a que se consigna como predios parques, plazuelas, ovalo y otros.

## 8.4 SERVICIOS MUNICIPALES

### Limpieza Pública

En los últimos años, la atención de recojo de los residuos sólidos, principal indicador de limpieza pública que brinda la MSI a vecinos y población flotante, presenta una tendencia ascendente, pasando de 28,910 TM anuales en el año 2006, a 31,689 al cierre del 2008. Tal comportamiento responde al crecimiento de la inversión inmobiliaria y al aumento de la producción de residuos sólidos.



Por su parte, el recojo de desmonte tuvo un crecimiento significativo del 49%, debido a la mayor inversión municipal en obras de mantenimiento de pistas y veredas del distrito.

Sobre los ítems “barrido de calles”, “barrido de parques y plazas” y “mantenimiento lavado y desinfección de parques y plazas” la variación presentada obedece a que en el año 2006 se autorizó a la empresa RELIMA (desde agosto de 2005 la concesión del servicio integral de limpieza pública, parques y jardines) la ampliación de 1,005 kilómetros de eje de barrido de calles, 970,337 M<sup>2</sup> de barrido de parques y plazas y 55,924 M<sup>2</sup> de lavado y desinfección de parques y plazas.

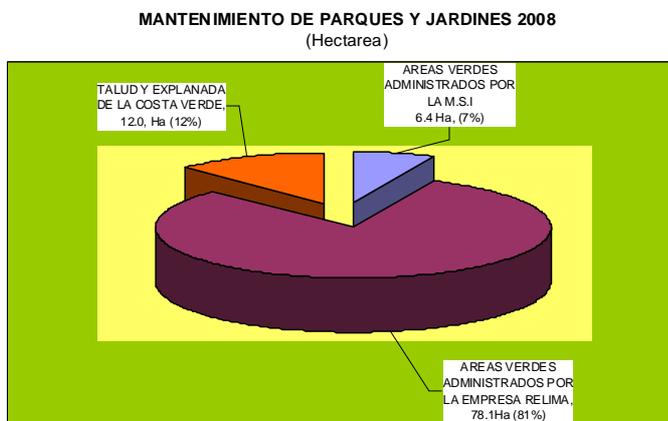
**LIMPIEZA PUBLICA  
SERVICIOS EJECUTADOS Y FISCALIZADOS  
ENERO-DICIEMBRE / 2006-2008**

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	UNIDAD MEDIDA	2006	2007	2008	VARIACION %	
						2007/2006	2008/2007
1	RECOJO DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMICILIARIOS	TM	28,910	30,573	31,689	5.8%	3.7%
2	RECOJO DE MALEZAS	TM	5,350	5,088	4,291	-4.9%	-15.7%
3	RECOJO DE DESMONTE	TM	12,044	8,213	12,233	-31.8%	48.9%
4	BARRIDO DE CALLES	KM/EJE	38,413	42,061	42,752	9.5%	1.6%
5	BARRIDOS DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	19,245,574	25,242,002	25,084,272	31.2%	-0.6%
6	MANTENIMIENTO LAVADO Y DESINFECCION DE PARQUES Y PLAZAS	M <sup>2</sup>	2,600,667	2,900,606	3,067,499	11.5%	5.8%

FUENTE: GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES - SUBGERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD

## Mantenimiento de Parques y Jardines

Al culminar el año 2008, el volumen de áreas verdes administradas por la Empresa Relima alcanzó 78.1 has., cifra mayor a las 67.3 has, registradas al término del año 2007. Esta situación se da como consecuencia de la entrega efectuada (según contrato), en el mes de agosto del año 2008 a RELIMA de determinadas áreas verdes a cargo de la Municipalidad, a través de un cronograma de entrega de parques.



El servicio de mantenimiento del Talud y Explanada de la Costa Verde, se restringía a 6 Has del acantilado, habiéndose recuperado 4 Has adicionales en la playa con tendencia a lograr la recuperación de su área total (12 has).

### MANTENIMIENTO DE PARQUES Y JARDINES ENERO-DICIEMBRE / 2006-2008 (Hectarea)

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	2006	2007	2008
1	AREAS VERDES ADMINISTRADOS POR LA MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO	17.2	17.2	6.4
2	AREAS VERDES ADMINISTRADOS POR LA EMPRESA RELIMA	67.3	67.3	78.1
3	TALUD Y EXPLANADA DE LA COSTA VERDE	12.0	12.0	12.0
<b>TOTAL MANTENIMIENTO DE AREAS VERDES</b>		<b>96.5</b>	<b>96.5</b>	<b>96.5</b>

FUENTE : GERENCIA DE OBRAS Y SERVICIOS MUNICIPALES

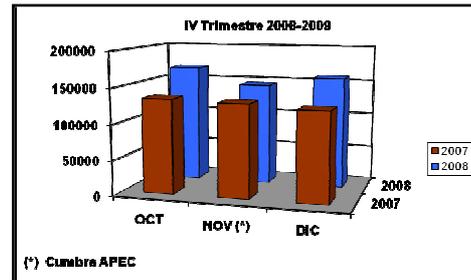
NOTA: MANTENIMIENTO PERMANENTE DE 92 HECTAREAS (HA) DE AREAS VERDES.

De acuerdo al Cronograma de Entrega de Parques, establecido en las bases administrativas, que forma parte del contrato de concesión de los servicios Integrados de Limpieza Pública y Parques y Jardines, el día 05 de Agosto de 2008 se firmó el acta de transferencia del Parque Roosevelt. En el caso del Parque El Olivar, la transferencia es gradual, bajo la supervisión del personal de la MSI de acuerdo al Acta firmada por los representantes de la empresa concesionaria RELIMA y de la Municipalidad, dada la característica emblemática y categoría que tiene este parque de la ciudad.

En diciembre 2008, la MSI participó en el Concurso de Parques y Jardines organizado por El Comercio y el Banco BBVA con la presentación de cuatro parques (Alfonso Ugarte, Roosevelt, Oropéndolas y Leoncio Prado), lo que motivó el entusiasmo de los trabajadores y funcionarios para dicha competencia, obteniendo los parques Alfonso Ugarte y Roosevelt el primer y quinto puesto, respectivamente a nivel de Lima Metropolitana. De otro lado, se ha iniciado un proceso de modernización de los sistemas de riego existentes, que se intensificará en los años 2009-2010.

## Servicio de Estacionamiento Vehicular

Históricamente la recaudación de la tasa de estacionamiento de parqueo público vehicular ha sido variada, con una disminución en los últimos tres años, tendencia que tiende a mejorar con las medidas tomadas en el pasado mes de Octubre por la Gerencia de Obras y Servicios Municipales de orden administrativo y de gestión que han posibilitado revertir esta propensión, según se aprecia en los cuadros adjuntos:



Cabe señalar que según la Ordenanza 131-MSI, se autoriza a cobrar la tasa de estacionamiento vehicular en 1,312 espacios, ubicados en 36 calles del distrito, servicio que es prestado de lunes a sábado entre las 09.30 y 20.30 horas, con una tolerancia de diez minutos y un cobro por estacionamiento de S/ 0.50 céntimos por cada media hora o fracción. Los vecinos del distrito por la Ordenanza N° 158-MSI, se encuentran exonerados del pago de la tasa de estacionamiento en las zonas habilitadas, durante la primera hora de parqueo de sus vehículos; debiendo señalar que ésta no es acumulable y que sólo podrá utilizarse una vez en el día.

## Concesiones de Playas de Estacionamiento

Se ha procedido a evaluar y/o verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales de los concesionarios, procediéndose a asegurar la participación de la MSI en los ingresos de la concesión, mediante la renovación de las cartas fianzas de cada una de ellas y vigilar que éstas se otorguen puntualmente. En la actualidad, se viene regularizando las obligaciones de los concesionarios, en lo referente a los seguros contra todo riesgo de las concesiones y al pago de los impuestos bajo su responsabilidad.

Adicionalmente, la Oficina de Servicio de Estacionamiento Vehicular asumió la Supervisión de las Concesiones Privadas por Estacionamientos Vehiculares de la Empresa Consorcio LOS PORTALES S.A. en los siguientes lugares: Ovalo Gutiérrez, Boulevard Dionisio Derteano y parque Andrés Avelino Cáceres. Antes, esta labor no era efectuada por ninguna de las áreas de la MSI.

## 8.5 SEGURIDAD CIUDADANA

Los hechos delictivos ocurridos en el distrito disminuyeron significativamente de 450 casos registrados en el año 2006 y 331 en el 2007, a 256 en el año 2008, que en términos porcentuales representa una declinación del 43% entre el periodo 2006/2008, destacando entre los de mayor reducción los robos a predios y comercios que decayeron en 58%, a transeúntes 50%, robos de autopartes 40% y robo de motocicletas/bicicletas 29%.

**SEGURIDAD CIUDADANA**  
**ACCIONES EFECTUADAS POR SERENAZGO - HECHOS DELICTIVOS**  
**ENERO-DICIEMBRE / 2006 - 2008**

Número de acciones

OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	2006	2007	2008	VARIACION %	
					2007/2006	2008/2007
1	ROBOS A PREDIOS Y COMERCIOS	170	80	71	-52.9%	-11.3%
2	ROBOS DE ACCESORIOS DE VEHÍCULOS	146	106	88	-27.4%	-17.0%
3	ROBOS DE VEHÍCULOS MAYORES	19	41	25	115.8%	-39.0%
	ROBOS MOTOCICLETAS / BICICLETAS	14	16	10	14.3%	-37.5%
5	ROBOS A TRANSEUNTES (Tel. celular u otro. )	88	72	44	-18.2%	-38.9%
6	ROBOS CON ASALTO A MANO ARMADA A PREDIOS O TRANSEUNTES	13	16	18	23.1%	12.5%
<b>TOTAL</b>		<b>450</b>	<b>331</b>	<b>256</b>	<b>-26.4%</b>	<b>-22.7%</b>

FUENTE GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA - SUBGERENCIA DE OPERACIONES Y CONTROL DE TRANSITO

En general, la disminución de acciones delictivas obedeció al trabajo conjunto que ha realizado la Gerencia de Seguridad Ciudadana de la MSI con el equipo especial de la División Contra Robos (DININCRI) y la Jefatura Distrital de San Isidro, lo que ha contribuido a la mejora de la percepción de la tranquilidad pública y privada, como en la mayor confianza y preferencia de los inversionistas para desarrollar actividades en el distrito.

En la obtención de tales logros, influyó de manera decisiva, la puesta en práctica del sistema integrado de emergencias al servicio vecinal, denominado "ALERTA SAN ISIDRO", que brinda una atención personalizada al vecino, a cargo de operadores especializados y que permite la identificación del origen de las llamadas, la referencia geográfica a nivel del predio, el acceso a las cámaras de vigilancia y el posicionamiento global mediante satélites de los vehículos de serenazgo en el respectivo sector.

A ello se sumó la dotación de bienes logísticos para la modernización del servicio, habiéndose adquirido en el año 2008, 16 camionetas pick up, 30 motocicletas (20 de Serenazgo y 10 de Control de Tránsito) y 240 bicicletas equipadas. Igualmente la instalación de 16 cámaras de vigilancia en el Sector 4, 142 radios de comunicación digital para el personal operativo y 75 equipos de localización de GPS, para el monitoreo de las unidades móviles por nuestro Centro de Control "Alerta San Isidro".

Debemos enfatizar que, la implementación del Sistema Alerta San Isidro, ha reducido en 50% los tiempos de respuesta a las incidencias reportadas, mostrando a la fecha un promedio de 3 minutos para contar con la presencia de policías y serenos municipales en el sitio de la ocurrencia, mejorando la capacidad de respuesta ante las contingencias y las llamadas de emergencia, así como las solicitudes de apoyo a los vecinos y transeúntes.

Finalmente, las intervenciones de nuestro personal en el año 2008 fueron 23,857. Las mayores incidencias, se dan en los meses de julio y diciembre, que es el período estacional de compras de los residentes, trabajadores y visitantes al distrito, por lo que en esos meses nuestras actividades y operativos especiales se intensificaron a fin de prever situaciones delictivas e irregulares.

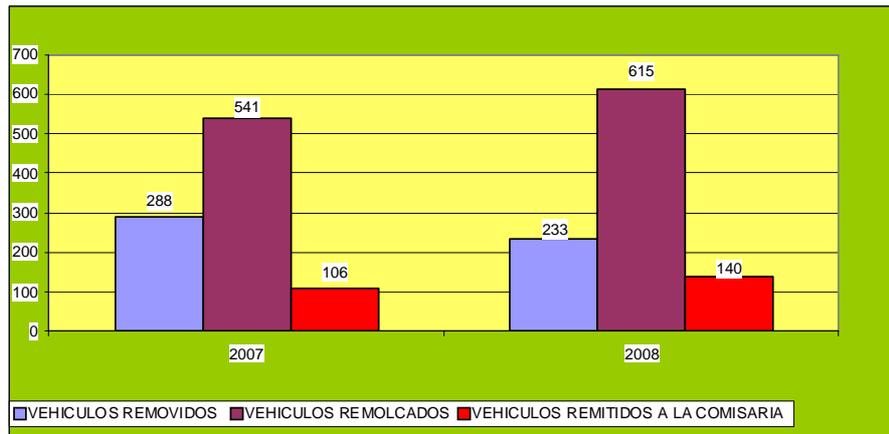
INTERVENCIONES DE OPERATIVOS DE "RECICLAJE 2008"

ITEM	ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
1	Erradicación de vendedores informales Ordenanza 180-MSI	93	80	68	141	49	95	101	38	53	5	23	941
2	Erradicación de lavadores de vehículos	93	85	53	107	67	53	183	33	63	123	57	255
3	Erradicación de recicladores Ordenanza Nº 067/210-MSI	68	50	32	77	103	156	239	164	107	173	115	339
4	Erradicación de menores de edad	34	25	11	39	22	27	13	6	14	12	9	389
5	Erradicación de vehículos menores Ordenanza Nº 227-MSI	21	15	7	17	8	17	30	23	5	14	22	0
6	Internamiento de vehículos menores y/o triciclo en depósito municipal	0	0	0	6	12	8	20	17	15	22	19	0
7	Internamiento de baldes en depósito Municipal	18	27	50	199	67	113	118	27	18	73	35	407
8	Internamiento de residuos sólidos en depósito Municipal (Kilos)	391	327	243	620	496	1159	3291	3301	2477	1876	1312	1831
<b>TOTAL X MES</b>		<b>718</b>	<b>609</b>	<b>464</b>	<b>1206</b>	<b>824</b>	<b>1628</b>	<b>3995</b>	<b>3609</b>	<b>2752</b>	<b>2298</b>	<b>1592</b>	<b>4162</b>

## Ordenamiento del Tránsito Vehicular

Como resultado de los patrullajes y operativos permanentes de Seguridad Ciudadana y Control de Tránsito en las vías principales del distrito, entre enero y diciembre del año 2008 se aplicaron 6,755 papeletas, número menor en 9% a las impuestas en similar periodo del 2007 (7,475).

**VEHICULOS REMOVIDOS, REMOLCADOS Y REMITIDO A COMISARIA  
ENERO-DICIEMBRE /2007-2008**  
En número



Paralelamente a ello se elevó en 32% los vehículos remitidos a la comisaría, en 13% los vehículos remolcados y en 65% los accidentes por despiste (salida de calzada). Contrariamente, se redujeron los vehículos removidos en 19%. Los accidentes por choque en 43% y los ocurridos por atropello bajaron en 9%.

**ORDENAMIENTO DE TRANSITO  
ENERO-DICIEMBRE / 2007- 2008**  
Número de acciones

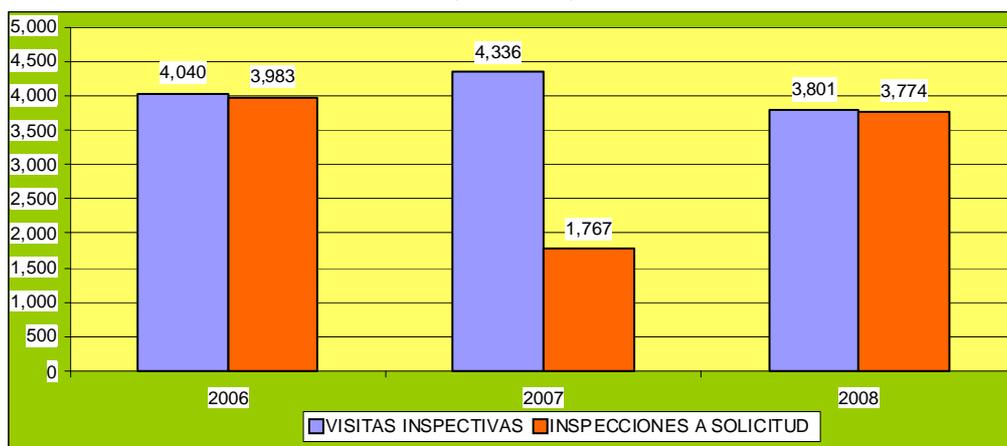
OR	DESCRIPCION DE LA ACCION	2007	2008	VARIACION % 2008/2006
1	VEHICULOS REMOVIDOS	288	233	-19.1%
2	VEHICULOS REMOLCADOS	541	615	13.7%
3	VEHICULOS REMITIDOS A LA COMISARIA	106	140	32.1%
4	PAPELETAS DE INFRACCION DE TRANSITO	7,475	6,755	-9.6%
5	ACCIDENTES POR CHOQUE	434	246	-43.3%
6	ACCIDENTE POR DESPISTE	49	81	65.3%
7	ACCIDENTE POR VOLCADURA	5	10	100.0%
8	ACCIDENTE POR ATROPELLO	46	42	-8.7%

FUENTE GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA - SUBGERENCIA DE OPERACIONES Y CONTROL DE TRANSITO

## 8.6 Defensa Civil

Las visitas de inspección de Defensa Civil en el año 2008 ascendieron a 3,801, acciones menores a las 4,336 realizadas en el año 2007: Esta situación se ha presentado en razón a cambios en las normas de INDECI relacionados a la vigencia del Certificado de Seguridad de Defensa Civil (DS 066-207-PCM) y la implementación del sistema de Inspecciones Integrales.

**VISITAS INSPECTIVAS E INSPECCIONES A SOLICITUD**  
**ENERO-DICIEMBRE / 2006-2008**  
(En número)



Por su parte, las inspecciones aumentaron significativamente en 113% en el año 2008 al registrar 3,774 inspecciones, frente a las cuales 1,767 efectuadas en el 2007, en razón a la concesión de nuevos Certificados de Defensa Civil.

**ACTIVIDADES DE DEFENSA CIVIL**  
**ENERO-DICIEMBRE / 2006-2008**  
Número de inspecciones

DESCRIPCIÓN	2006	2007	2008	VARIACIÓN % 2007/2006	VARIACIÓN % 2008/2007
VISITAS INSPECTIVAS	4,040	4,336	3,801	7.3%	-12.3%
INSPECCIONES A SOLICITUD	3,983	1,767	3,774	-55.6%	113.6%

FUENTE: GERENCIA DE AUTORIZACIONES Y CONTROL URBANO - SUBGERENCIA DE DEFENSA CIVIL

## 8.7 FISCALIZACION

En el año 2008, las multas aumentaron en 81.9%, cifra que contrasta con la reducción del 0.09% evidenciada en el año anterior, lo cual revela una mayor actividad en la labor de fiscalización.

INFRACCIONES CONSTATADAS POR POLICIA MUNICIPAL  
ENERO - DICIEMBRE / 2006 - 2008

DESCRIPCIÓN	2006			2007			2008			EFICIENCIA (MULTAS/PAPPELETAS)	
	PAPELETAS EMITIDAS (1)	MULTAS EMITIDAS	MONTO TOTAL S/.	PAPELETAS EMITIDAS (2)	MULTAS EMITIDAS	MONTO TOTAL S/.	PAPELETAS EMITIDAS (2)	MULTAS EMITIDAS	MONTO TOTAL S/.	2007	2008
ENERO	448	120	212,336	249	41	82,908	203	17	36,255	16%	8%
FEBRERO	439	60	76,656	159	25	65,860	697	123	527,748	16%	18%
MARZO	537	199	390,151	620	63	115,510	701	433	997,990	10%	62%
ABRIL	429	115	296,338	590	146	323,979	670	591	1,261,696	25%	88%
MAYO	554	202	387,588	662	261	790,486	358	411	667,752	39%	115%
JUNIO	487	86	138,248	351	124	538,576	484	239	469,866	35%	49%
JULIO	442	180	324,105	686	222	413,836	562	285	442,559	32%	51%
AGOSTO	476	146	290,951	377	119	402,871	843	384	753,213	32%	46%
SEPTIEMBRE	407	187	955,416	672	242	525,629	711	335	559,480	36%	47%
OCTUBRE	274	227	291,572	722	218	474,971	545	280	591,365	30%	51%
NOVIEMBRE	306	423	328,823	649	363	1,021,280	356	255	423,908	56%	72%
DICIEMBRE	99	132	105,340	420	235	534,803	293	392	662,344	56%	134%
<b>TOTAL INGRESO</b>	<b>4,898</b>	<b>2,077</b>	<b>3,797,524</b>	<b>6,157</b>	<b>2,059</b>	<b>5,290,709</b>	<b>6,423</b>	<b>3,745</b>	<b>7,394,176</b>	<b>33%</b>	<b>58%</b>

FUENTE: GERENCIA DE FISCALIZACION

Tal situación motivó que el indicador de eficiencia en la cobranza de multas que relaciona las multas con las papeletas emitidas, presente una clara mejoría del 33.4% de diciembre 2007 a 58.3% a diciembre del 2008, en razón a que en la actualidad la evaluación, calificación y emisión de las Resoluciones de Multas están centralizadas en la Gerencia de Fiscalización, acto administrativo que hasta enero del 2008 se venía efectuando en 9 áreas de la Municipalidad, como Sanidad, GACU, SLAM, SOPAO, Servicios a la Ciudad, Rentas, Seguridad Ciudadana, Policía Municipal y otras.

De las 19 clases de quejas calificadas por el centro de control de fiscalización, tres de ellas concentran el 86%, correspondiendo el 65% a los ruidos molestos/nocivos, el 11% a las consultas y atención al contribuyente.

En general, las principales demandas vecinales de fiscalización aumentaron en el año 2008 con relación al 2007, debido principalmente al volumen de obras privadas y públicas que se han presentado en el distrito y, en menor medida, a la realización de las cumbres internacionales en nuestro país.

En el año 2008, diez tipos de quejas se redujeron con respecto al año 2007, como los reclamos de seguridad de predios o locales y vehículos, arrojamiento de basura, maleza y desmonte, tala/poda de árboles, aniegos, consumo de licor, erradicación de personas sospechosas, accidente de tránsito, despiste, animales/mascotas y pistas/veredas en mal estado.

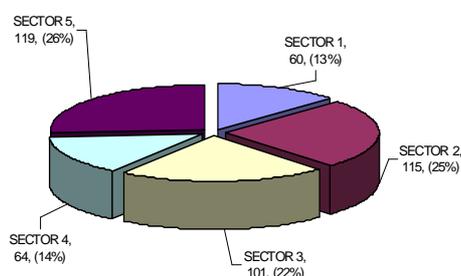
Con la finalidad de reducir la presencia del comercio ambulante en la vía pública entre los meses de noviembre y diciembre, se puso en marcha el Plan de Operaciones "Navidad 2008" en lugares donde se incrementa el comercio informal (frente a las tiendas de Saga, Ripley, Metro, entre otras arterias del Distrito de San Isidro), con resultados exitosos.

## 8.8 DESARROLLO SOCIAL

### Salud Humana

Las jornadas de salud sumaron 3,260 atenciones en el 2008, comprendiendo actividades de servicios preventivos y recuperativos de la salud individual o colectiva. Se brindaron atenciones preventivas sobre hipertensión arterial, diabetes, dislipidemias, osteoporosis, disminución de agudeza visual, sordera, ansiedad o depresión, entre otras. Se otorgaron tales servicios en un 32% al sector 5, 29% al sector 4, 19% al sector 2, y 13% y 7% a los sectores 1 y 3, respectivamente.

**ATENCIÓNES DE CONSULTAS A DOMICILIO DEL ADULTO  
MAYOR POR SECTORES MUNICIPAL - 2008**



### Consulta Médica a domicilio para el Adulto Mayor

Este servicio se inició en abril del 2008, dando atención de lunes a sábado, en turnos de 12 horas, realizándose 762 consultas, correspondiendo 26% al sector 5; 25% al sector 2; 22% al 3; 14% y 13% a los sectores 4 y 1, respectivamente.

En el área de Salud Alimentaria, con respecto a Vigilancia Sanitaria, se realizó lo siguiente:

**Restaurantes Saludables:** Luego de capacitar al personal, (de los establecimientos que postularon), en labores de servicio y manipulación de alimentos, así como aprobar los análisis efectuados en nuestros laboratorios bromatológicos de alimentos, se certificó a 22 restaurantes.

**Vigilancia Sanitaria:** Se realizaron 2,925 actividades de vigilancia a establecimientos del distrito, emitiéndose 10,567 carnés de sanidad y se efectuaron 1,334 ensayos de alimentos en los laboratorios de fisicoquímica y microbiología. Asimismo, se viene desarrollando el programa de vigilancia de agua en cisternas y tanques de los edificios multifamiliares del distrito, efectuándose la inspección en 460 edificios.

Paralelamente, se han realizado servicios de saneamiento ambiental que incluyen el control de plagas (desratización, desinfectación, etc.) que en el año 2008 han sumado 2,907 atenciones. Asimismo, se aprobó el Plan Integral de Control de Plagas 2009, donde a través de una alianza estratégica con una empresa de prestigio, se ofrecerá el servicio intra domiciliario a tarifas preferenciales en forma paralela al servicio en la vía pública a cargo de la Municipalidad.

## Laboratorio de análisis clínico

En febrero del 2008, se obtuvo por parte del Ministerio de Salud la calificación de Policlínico Municipal de nuestros servicios médicos que se brindan en el local de Paul Harris. En el mes de noviembre del 2008 se inauguró el servicio de laboratorio clínico para la realización de exámenes destinados a la atención de los vecinos (con énfasis en los adultos mayores) a costos preferenciales. Los exámenes que se efectuaron son: glucosa, colesterol, hemograma, transaminasas, parasitológico, urea, ácido úrico, análisis VIH, entre otros.

En este año, también se han iniciado los trámites y/o procesos de mejora en nuestro laboratorio para postular, en el primer trimestre del 2009, a la acreditación por INDECOPI del laboratorio, con el fin de efectuar ensayos de agua y alimentos y poder ofrecer servicios a entidades públicas y privadas para la obtención del registro sanitario ante instituciones nacionales o internacionales.

También en el primer trimestre de año 2009 en Salud Ambiental, se tiene como objetivo lograr la certificación GALS I del Ministerio de Ambiente. Para ello en el año 2008, se han elaborado en forma participativa los instrumentos de gestión ambiental, tales como: la Política y el Diagnóstico Ambiental, el Plan de Acción y la Agenda Ambiental Local.

### DESARROLLO SOCIAL ENERO-DICIEMBRE / 2007 - 2008

Número de atenciones

TIPO	DESCRIPCIÓN	2007	2008
SALUD HUMANA	CONSULTAS MEDICAS A DOMICILIO		762
	JORNADAS DE SALUD (ATENCIONES)		3,260
	CERTIFICADOS PRE NUPCIALES EXPEDIDO		389
SALUD ALIMENTARIA	VIGILANCIA HIGIENICO SANITARIAS (NUMERO VISITAS)		2,925
	CARNET DE SANIDAD EXPEDIDOS	11,639	10,567
	ENSAYOS MICROBIOLOGICOS Y FISICO QUIMICOS	2,839	1,334
SALUD VETERINARIA	REGISTRO CANINO EXPEDIDOS		325
	CONSULTAS Y PROCEDIMIENTOS VETERINARIOS		432
SALUD AMBIENTAL	CONTROL DE PLAGAS (DESRRATIZACION, DESINFECCION)		2,907
	ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN SALUD AMBIENTAL		84

FUENTE: GERENCIA DE DE SARROLLO SOCIAL

Por otra parte, se fortaleció la Oficina Municipal de Atención para las Personas con Discapacidad, (OMAPED), y se efectuó el empadronamiento del vecino discapacitado, a través del INFODIS, además de actualizarse el convenio con la ONG "Toñito Silva".

La OMAPED organizó 1,610 actividades, entre las que destacan el curso-taller de mantenimiento de sillas de ruedas, la campaña sobre uso del Asiento Reservado en el transporte público, las reuniones de sensibilización al personal de serenazgo y policía municipal y el encuentro distrital de OMAPED de la Red Oeste. Debido al gran esfuerzo desplegado durante el año, nuestra OMAPED fue una de las ganadoras del concurso "Mi OMAPED la N°01" organizado por FUNDAD ES.

Asimismo, la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA) logró obtener el registro del MINDES, oficina que ha realizado un total de 589 atenciones entre conciliaciones extrajudiciales, acciones administrativas, consejería y asesoría legal.

Durante el año 2008 vía el Programa del Vaso de Leche se atendió a 844 beneficiarios, habiéndose realizado el empadronamiento de los mismos y el proceso de Supervisión de los 34 Comités y entrega de 19 certificados de salud. También se llevo a cabo la celebración por el Día de la Madre con participación de 300 madres.

En el año 2008, se efectuaron 3,297 actividades dirigidas al Adulto Mayor (aproximadamente 23% de la población total del distrito), sobresaliendo la Expo Feria Internacional de Manualidades y Sesiones de TAI CHI en 12 parques del Distrito, Talleres Ocupacionales y Productivos con 3,229 participantes. Además se realizaron Campañas Oftalmológicas y de detección del Alzheimer, Curso para Cuidadores de Adultos Mayores y de Computación Básica con participación de 200 vecinos. También se organizaron Paseos Turísticos, con 570 participantes que visitaron el Circuito Mágico del Agua, Lima de Noche Iluminada, Conociendo San Isidro, Santuario de Pachacamac y San Vicente de Azpitia y se celebró el día de la Madre Adulta Mayor.

La Cuna Jardín Municipal beneficia a 71 niños, siendo importante señalar que desde este año, se cuenta con el aula para niños de 5 años y un aula para estimulación temprana, que completa el nivel inicial, con lo cual se han extendido nuestros servicios a la comunidad sanisidrina en este rubro.

#### ACTIVIDADES Y SERVICIOS BRINDADOS

Número de atenciones

DESCRIPCIÓN	2007	2008
ACTIVIDADES OMAPED 1/		1,610
ACTIVIDADES ADULTO MAYOR	3,085	3,297
NIÑOS BENEFICIADOS DE LA CUNA JARDIN	55	71
RACIONES DEL PROGRAMA DE VASO DE LECHE	319,740	312,385
ATENCION DEMUNA /2		589
ATENCIONES DE CONSULTORIO JURIDICO	137	337
CAPACITACIONES	2,757	2,973
EVENTOS DEPORTIVOS	8	75
ALQUILER DE CANCHAS DEPORTIVAS		141
USUARIOS DE GIMNASIO MUNICIPAL	937	905

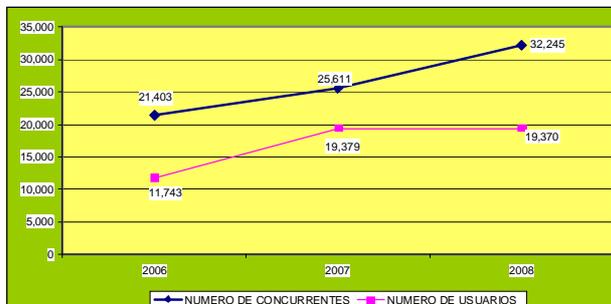
FUENTE: GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL

/2: DEMUNA: DEFENSORIA MUNICIPAL DEL NIÑO Y EL ADOLESCENTE - /1: OMAPED: OFICINA MUNICIPAL DE ATENCION A LAS PERSONAS DISCAPACITADAS

## 8.9 EDUCACION Y CULTURA

En el año 2008, se realizaron 348 actividades culturales, cifra superior a las 304, que se efectuaron en el 2007 y a las 143 desarrolladas en el 2006. Como consecuencia de ello el número de asistentes se elevó considerablemente de 21,403 concurrentes en el 2006 y 25,611 en el 2007 a 32,245 en el año 2008.

NUMERO DE CONCURRENTES A EVENTOS CULTURALES Y USUARIOS DE BIBLIOTECA  
ENERO-DICIEMBRE/ 2006-2008



Este incremento obedece a la mayor actividad cultural, respecto a años precedentes, que se da principalmente en:

### Promoción de las artes escénicas

El Teatro Auditorio Municipal de San Isidro, se ha convertido en uno de los espacios más atractivos en lo que se refiere a actividad teatral. Se realizó el *Festival Saliendo de la Caja*, se presentaron con éxito montajes como *Recontra Hamlet*, *Edipo Rey* y *Efímero*, y asimismo, la obra *No te Preocupes, Ojos Azules*, dirigidas por el destacado actor y director Alberto Isola. En total asistieron un promedio de 18,587 personas.

Además se efectuaron programas de talleres artísticos dirigidos a niños, jóvenes y adultos del distrito, e incluyeron: teatro, danza creativa, elaboración de juguetes de madera, ballet, guitarra, cajón, danza flamenca, yoga, canto, entre otras disciplinas artísticas. Estas actividades reunieron a 1,200 participantes.

### Promoción de las artes visuales

La Sala de Arte Felipe Cossío del Pomar acogió 16 exposiciones, predominando las exposiciones individuales y colectivas, principalmente de arte contemporáneo, como *De Bandera*, y *Chulla Vida de Ecuador*. Entre las exposiciones individuales destacaron *Paisajes Sagrados*, del norteamericano Michael Roque Collins, *Visceral* y *La Virgen del Titicaca*. Acudieron un promedio de 8,800 personas.

### Promoción de géneros musicales diversos

Los vecinos igualmente apreciaron las distintas propuestas musicales de renombrados músicos y agrupaciones peruanas y extranjeras, habiéndose presentado artistas de la talla de Chaqueta Piaggio, Marcela Pardón, Ernesto Hermoza, Pilar de la Hoz y el cuarteto de cuerdas brasileño Maogani. De igual forma, por cuarto año consecutivo se realizó el *Festival de Jazz en El Olivar*. Asistieron por estas actividades un promedio de 6,585 personas.

### Promoción de la producción cinematográfica nacional (cortos y largometraje) - Difusión de las producciones de grandes directores de cine

Un gran número de vecinos acudieron al Auditorio Municipal para disfrutar de los ciclos de películas, que cuentan con el apoyo de la Filmoteca de la Pontificia Universidad Católica. Se presentaron ciclos de cine clásico y programas dedicados a destacados actores y realizadores, así como muestras con lo mejor de la producción cinematográfica europea contemporánea y filmes del cine independiente, entre otros.

Asimismo, en agosto fuimos una de las sedes del Festival internacional de Cine de Lima, organizado por el Centro Cultural de la PUCP. Concurrieron unas 2,100 personas.

### Actividad turística

El Museo de Sitio Huallamarca recibió 20,012 visitas, cifra que revela un notable incremento en la afluencia de visitantes en comparación al año anterior (11,649) y que demuestra la importancia de este complejo arqueológico dentro del circuito turístico local. Del total de visitantes, 2,346 personas fueron visitantes nacionales (entre escolares, estudiantes universitarios y adultos) y 17,666 extranjeros.

De otro lado, la Municipalidad de San Isidro y la Fundación Marina Núñez del Prado firmaron un acuerdo, mediante el cual la Fundación cede en uso a la comuna la Casa Marina Núñez del Prado por un lapso de 10 años, con el objetivo de realizar un proyecto de conservación y restauración a fin de poner en valor el inmueble declarado Monumento Cultural de la Nación, así como proteger las obras artísticas que esta alberga. Un equipo de especialistas elaboró un Diagnóstico del Estado Actual del inmueble y una Propuesta Museográfica.

### Promoción de la Lectura

La Biblioteca Municipal atendió a 19,370 usuarios y se contabilizaron 22,562 obras consultadas. Se compraron libros por un valor aproximado de S/. 35,000.00 y se adquirieron un servidor para la instalación de un software de gestión de bibliotecas, una impresora multifuncional para atender los servicios de escaneo e impresión, adicionalmente al de fotocopiado. Se instaló, además el servicio de Wi-Fi, brindándoles a los usuarios la facilidad de conectarse vía internet de manera inalámbrica y desde cualquier punto de nuestras instalaciones.

#### ACTIVIDADES DE CULTURA Y TURISMO ENERO - DICIEMBRE / 2006 - 2008

Número de atenciones

Ord	DESCRIPCION DE LA CCION	2006	2007	2008	VARIACION %	
					2007/2006	2008/2007
01	<b>TALLERES</b>					
	NUMERO DE TALLERES REALIZADOS	8	16	52	100.0%	225.0%
	NUMERO DE BENEFICIARIOS	1,270	1,266	1,071	-0.3%	-15.4%
02	<b>ACTIVIDADES CULTURALES</b>					
	NUMERO DE ACTIVIDADES CULTURALES	143	304	348	112.6%	14.5%
	NUMERO DE CONCURRENTES	21,403	25,611	32,245	19.7%	25.9%
03	<b>BIBLIOTECA</b>					
	NUMERO DE USUARIOS	11,743	19,379	19,370	65.0%	0.0%
	NUMERO DE OBRAS CONSULTADAS	19,147	25,512	25,430	33.2%	-0.3%
	NUMERO DE CARNETS EMITIDOS	1,393	1,693	1,681	21.5%	-0.7%

FUENTE: SUBGERENCIA DE CULTURA

## 8.10 PARTICIPACION VECINAL

En el transcurso del año 2008 se efectuaron 212 reuniones de participación vecinal, cifra mayor en 98% a las 107 realizadas en similar periodo del 2007. Destacan como primera línea de acción la concertación de 30 reuniones de trabajo con los vecinos, a través de las cuales se conoció las inquietudes y problemas de los diversos sectores y subsectores.

Asimismo, se desarrollaron 14 talleres de presupuesto participativo emanados del Plan de Desarrollo Local Concertado, mecanismo de gestión bipartito en el cual los vecinos y sus autoridades municipales establecen, determinan y aprueban las obras de Presupuesto Participativo a las que se le dará prioridad en el ejercicio 2009. Para ejecutar este trabajo, se recurre a la instancia denominada Consejo de Coordinación Local Distrital (CCLD), figura establecida por ley y que se constituye en un órgano importante de coordinación.

REUNIONES DE PARTICIPACION VECINAL: ENERO-DICIEMBRE / 2007-2008  
Número de eventos

PASIVO Y PATRIMONIO	2007	2008	VARIACION % 2007/2008
TALLER DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO	14	14	0%
REUNIONES CON VECINOS	19	30	58%
REUNIONES DE TRABAJO CON JUNTAS VECINALES	18	48	167%
VISITAS DE CAMPO SECTORISTAS	56	120	114%
<b>TOTAL</b>	<b>107</b>	<b>212</b>	<b>98%</b>

FUENTE: SUBGERENCIA DE PARTICIPACION VECINAL

Se realizaron a su vez 48 reuniones de trabajo por sectores, a través de las cuales se canalizaron propuestas e ideas para beneficio de la comunidad y se determinó la problemática sectorial, que devino en la realización de operativos coordinados con las áreas de fiscalización, defensa civil, GACU, seguridad ciudadana, obras menores de mantenimiento y otros a aquellos sectores que requerían atención inmediata o especial.

Para mejorar el sistema de atención a la problemática vecinal, la Subgerencia de Participación Vecinal, diseñó una estrategia de atención personalizada al vecino, utilizando dos elementos de gestión: El sistema de Call Center, que mediante la comunicación telefónica atiende las inquietudes, dudas, quejas y sugerencias de los vecinos, apoyado en un sistema informático que en tiempo real establece los datos del vecino y la situación y/o requerimiento expuesto; y, el establecimiento del equipo funcional de sectoristas, que tienen como tarea esencial la coordinación permanente con las Juntas Vecinales y vecinos en general, efectuando una labor de facilitadores.

En cifras, las atenciones a los vecinos a través del Call Center aumentaron de 1,482 atenciones a 1,932 entre diciembre 2007 y 2008, destacando las atenciones personales y de correos electrónicos.

## IX ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

### Liquidez

De acuerdo a los datos adelantados del balance, al cierre del periodo 2008, el saldo de efectivo disponible en bancos e instituciones financieras es de S/. 64'145 mil, cifra que representa un crecimiento de S/. 24'044 mil respecto al año 2007, lo cual obedece al importante saldo de balance presupuestal con que se culminó el año 2008 ascendente a S/. 34'812 mil y a la mayor recaudación acumulada, que cuantificó la cifra récord de S/.130'740 mil (S/. 109'063 mil en el año 2007). Es importante destacar que la corporación municipal cuenta con un importante nivel de liquidez, que le permitirá atender en el más breve plazo sus obligaciones de corto y mediano plazo sin ningún contratiempo.

Estructuralmente los fondos se encuentran colocados en diversas instituciones bancarias, como parte de las medidas realizadas en la política de administración de fondos y dirigidas a minimizar los riesgos y desconcentración de los depósitos, brindando así una variedad de alternativas y facilidades de pago a los contribuyentes para efectuar sus obligaciones.

Los depósitos en bancos e instituciones financieras al cierre del año 2008 presentan una recomposición respecto a diciembre 2007, apreciándose que tanto en montos como en estructura, la actual posición financiera es más rentable respecto a años anteriores, con el mayor peso de la cartera en los depósitos a plazo, alcanzando un monto de S/. 41'038 mil que corresponde al 64.0 % de la cartera total de liquidez, seguida por las cuentas corrientes rentables con un monto de S/. 15'295 mil y que representa el 23.8% de esta cartera, y la diferencia está compuesta por cuentas corrientes no rentables líquidas (12.2%) para afrontar los gastos corrientes de la MSI.

#### Indicadores de Liquidez

(En miles de Soles)

Tipo	Diciembre 2007		Diciembre 2008	
	Monto	%	Monto	%
1. Ctas. Corrientes No rentables	6,702	17%	9,796	15.4%
2. Ctas. Corrientes Rentables	8,932	22%	12,955	20.3%
3. Depósitos a Plazo en Bancos	16,266	41%	41,038	64.3%
4. Depósitos a Plazo en I.M.C.	5,201	13%	-	0.0%
5. Depósitos a Plazo en Financieras	3,000	7%	-	0.0%
	<b>40,101</b>	<b>100%</b>	<b>63,789</b>	<b>100%</b>

### Cartera de Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar a los contribuyentes registraron en enero 2008 un monto de S/. 133.9 millones producto de la emisión predial y arbitrios, como de otros conceptos, cifra que fue decreciendo como resultado del pago de las contribuciones por parte de los vecinos hasta sumar S/. 53.1 millones al cierre del 2008, situación que constituyó una favorable performance en los niveles de recaudación tributaria municipal.

Las provisiones de cuentas por cobrar dirigidas a solventar el riesgo de cobranza se mantuvieron invariables en el transcurso de todo el año (S/. 35'3 millones) monto que alcanza a cubrir el 66.7% del saldo de cuentas por cobrar de S/.53 millones.

### Activo Fijo Neto

Los volúmenes de activos fijos netos, muestran un incremento importante a partir del segundo semestre 2008, debido principalmente a la mayor dinámica de los gastos en adquisición de bienes tales como la implementación de la flota vehicular (camionetas, motos y bicicletas), equipos para Seguridad Ciudadana, así como de gastos de modernización de equipos de cómputo. Observamos también, importantes gastos de inversión en mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura pública. Cabe señalar que el rubro de Infraestructura Pública presenta una disminución importante debido a las depreciaciones de los activos fijos que se deben efectuar anualmente, según normas contables vigentes.

#### ACTIVOS FIJOS NETOS (en miles de nuevos soles)

	2006	2007	2008
Inmuebles Maquinaria y Equipo (neto)	22,301	19,484	21,921
Infraestructura Publica (Neto)	30,026	26,129	21,395
Otras cuentas del activo	1,481	1,579	839
<b>Total</b>	<b>53,808</b>	<b>47,192</b>	<b>44,155</b>

### Patrimonio

El patrimonio de la Municipalidad, denominado según el Plan Contable como Hacienda Nacional, cerró al 31 de diciembre de 2008 con un saldo de S/. 134.6 millones, estando constituido por el rubro Hacienda Nacional por un valor de S/.102.4 millones, seguido de la cuenta Hacienda Nacional Adicional por un monto de S/.594 mil y los resultados acumulados que ascienden a S/.8'854 mil, cifra que representa la importante utilidad obtenida en el periodo 2008, debido a las distintas y eficientes acciones tomadas para la recaudación, la consiguiente reducción de la morosidad que viene siendo una constante en los dos últimos años, así como también a la correcta ejecución de las medidas de control y racionalidad en el gasto público, entre otros factores.

#### PATRIMONIO (en miles de nuevos soles)

	2006	2007	2008
Hacienda Nacional	100,948	101,638	101,638
Hacienda Nacional Adicional	690	783	1,376
Resultados Acumulados	-18,839	2,162	9,435
<b>Total</b>	<b>82,800</b>	<b>104,583</b>	<b>112,449</b>

---

## CONSIDERACIONES FINALES I

En atención a lo expuesto, se puede deducir que en el transcurso del año 2008, las actividades y acciones de gestión municipal se muestran favorables y representan un avance importante en la consecución de las metas y objetivos institucionales, situación atribuible al comportamiento creciente de la recaudación tributaria, la mejora de los indicadores de eficiencia en la cobranza tributaria y no tributaria, y la reducción de la morosidad. Asimismo, el acrecentamiento de las inversiones en obras de mantenimiento y equipamiento, el proceso de sectorización de las obras municipales, el crecimiento de la inversión privada inmobiliaria y la obtención de resultados económicos favorables en los dos últimos años, que han sentado las bases de la consolidación económica de la MSI afectada en el año 2006 por el quiebre ordenado por el Tribunal Constitucional.

Es de suma importancia destacar la sustancial declinación de las actividades delincuenciales, como consecuencia de la mejora en el servicio de seguridad ciudadana, tanto en técnicas de control y seguridad, como en la dotación del material logístico necesario. A ello se agrega la atención especial que se viene brindando en diversas actividades a los vecinos adultos mayores, el aumento de las actividades y promoción de los servicios culturales, recreacionales y de la salud; así como la mayor disposición para atender las demandas de participación vecinal, entre otros, cumpliendo con el objetivo de promover las "buenas prácticas vecinales", para que San Isidro continúe siendo el distrito que más queremos para vivir.

Consolidamos la democratización de la gestión municipal para que junto a la participación ciudadana, se sigan realizando las obras que el vecino necesita y el distrito requiera. Somos conscientes que esta coordinación debe ser mejorada y enriquecida.

Es importante mencionar que las labores de fiscalización para fomentar el orden y el fiel cumplimiento de las normas en el distrito, se han visto intensificadas como consecuencia de la creación de la Gerencia de Fiscalización, actividad que continuaremos reforzando para mantener el orden en el distrito.

Dentro de un concepto de respeto y cumplimiento de las normas vigentes, sin quebrantar en absoluto las reglas de juego impartidas para todos los agentes económicos; para el año 2009, se espera consolidar los avances logrados en las actividades económicas y de servicio a la comunidad, con énfasis en la mejora de los servicios municipales, la materialización de obras de infraestructura de interés de la comunidad. Además, la realización de proyectos de obras de mejora urbanística, la obtención del local institucional, entre otras actividades no menos trascendentes en favor de nuestros vecinos sanisidrininos.

Finalmente, debemos señalar que destaca en nuestra gestión un fuerte espíritu conservacionista que defiende la calidad medioambiental, la alta calidad residencial, sin que esto signifique entorpecer la modernidad, puesto que, en lo referente al Desarrollo Urbano, se han aprobado regulaciones sólidas que propician un crecimiento de la ciudad armónico, más ordenado, contribuyendo a mejorar la plusvalía patrimonial de las propiedades inmobiliarias de los contribuyentes y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

---

## CONSIDERACIONES FINALES II

En atención a lo expuesto, se puede deducir que en el transcurso del año 2008, las actividades y acciones de gestión municipal se muestran favorables y representan un avance importante en la consecución de las metas y objetivos institucionales. En tal comportamiento gravito la conjunción de los siguientes hechos o factores:

- La recaudación tributaria, registro un crecimiento del 20%, siendo mayor al aumento del PBI y la recaudación de la SUNAT y la SAT.
- La inversión Privada, traducida en 501 Obras Nuevas autorizadas por nuestra Municipalidad, alcanzaron a sumar S/. 405 millones, nivel de inversión que habrá de contribuir a mejorar el desarrollo del distrito.
- Se continuó con el proceso de redistribución sectorial de las obras efectuadas en el distrito, tanto con inversión privada con recursos propios de la municipalidad.
- El Ranking de indicadores con las municipales del entorno, refleja favorables posiciones a nivel de recaudación, gastos, liquidez, morosidad y resultados económicos.
- Los ingresos presupuestales superaron las metas previstas, especialmente por el impulso de la recaudación tributaria y no tributaria.
- Los egresos presupuestales superaron en 26% lo ejecutado en el año precedente, lo que permitió ampliar los gastos de personal, operaciones y otros gastos corrientes.
- La inversión publica municipal alcanzo niveles inéditos (S/. 16 millones), labor que sintonizo con las obras de mantenimiento e infraestructura realizadas en el marco de las Cumbres de ALC-UE y de la APEC.
- Se obtuvo una recaudación record de S/. 68 millones, la mayor de la presente década, lo que posibilito que el índice de efectividad (recaudación/emisión), llegue al 84% ratio asimismo mas alto de los últimos seis años.
- Como corolario de ello, la morosidad se contrajo al 16%, cifra menor también a los últimos seis años, lo que contribuyo a mejorar la disponibilidad de fondos y reducir la exposición al riesgo de cobrabilidad de la recaudación.
- Del análisis de la participación de los contribuyentes en la generación de los fondos municipales, se desprende que el 71% de los predios de casa habitación representan el 22% de la recaudación, mientras que los PRICOS, con el 10% de los predios aportan el 48% de la recaudación.
- Destaca asimismo, la sostenida declinación de las actividades delincuenciales, como consecuencia de la mejora del servicio de seguridad ciudadana, tanto en técnicas de control y seguridad, como en la dotación del material logístico.
- Las licencias de obras y las de funcionamiento registraron aumentos considerables, lo que se tradujo en la dinámica de expansión de los negocios y actividades de la construcción en nuestro distrito. Ante el importante aumento

de la inversión inmobiliaria, la labor de limpieza pública se acrecentó, elevándose la atención de recojo de residuos sólidos, desmonte y el barrido de calles.

- La labor de fiscalización de la Policía Municipal, se tornó más eficaz, creciendo las multas en 82% y el grado de eficiencia de cobranza de multas trepo del 33% en 2007 a 58% en 2008.
- Las acciones sociales, evidenciaron un crecimiento sostenido y ampliado en sus indicadores de gestión de salud y bienestar, mejorando la cobertura de atención a los vecinos a través de consultas a domicilio y jornadas de salud, con énfasis en el adulto mayor.
- En esa línea, el apoyo a la cultura y la educación, se tradujo en el significativo aumento de los eventos efectuados por la Municipalidad y la decisiva participación de los vecinos en dichas actividades.
- Así, la participación vecinal, casi duplicó sus actividades de concertación con los vecinos.
- Como resultado de la gestión municipal realizada en el 2008, la liquidez, la recaudación, la morosidad, el patrimonio y los resultados económicos se tornaron favorables, superando incluso los indicadores de otras municipalidades de características similares y de la zona de influencia. variables que han sentado las bases de la consolidación económica de la MSI afectada en el año 2006 por el quiebre ordenado por el Tribunal Constitucional.
- Dentro de un concepto de respeto y cumplimiento de las normas vigentes, sin quebrantar en absoluto las reglas de juego impartidas para todos los agentes económicos; para el año 2009, se espera consolidar los avances logrados en las actividades económicas y de servicio a la comunidad, con énfasis en la mejora de los servicios municipales, la materialización de obras de infraestructura de interés de la comunidad. Además, la realización de proyectos de obras de mejora urbanística, la obtención del local institucional, entre otras actividades no menos trascendentes en favor de nuestros vecinos sanisidrininos.
- Finalmente, debemos señalar que destaca en nuestra gestión un fuerte espíritu conservacionista que defiende la calidad medioambiental, la alta calidad residencial, sin que esto signifique entorpecer la modernidad, puesto que, en lo referente al Desarrollo Urbano, se han aprobado regulaciones sólidas que propician un crecimiento de la ciudad armónico, más ordenado, contribuyendo a mejorar la plusvalía patrimonial de las propiedades inmobiliarias de los contribuyentes y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.